

relazione di bilancio

anno 2021

INDICE

6	La struttura giuridica del Gruppo Würth Internazionale
7	Würth in breve
8	Relazione del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth Internazionale
11	Relazione del Portavoce del Comitato di Direzione Generale
15	Gli organi sociali della Würth Srl
18	Punti di contatto
20	Holomaintenance
24	Wüdesto
26	Würth Experience Day
28	Sponsoring
30	Würth App
32	Azienda Digitale
34	Vendita Retail
38	Ducati
40	Würth Hydro Store Marleno
42	Smau Award 2021
44	Borse di studio
46	Scelta Green
48	Sistemi Logistici
52	Art Forum
55	Gruppo Würth Internazionale
56	Bilancio Consolidato
59	Nota integrativa
155	Relazione della società di revisione dei conti
161	Würth Srl
162	Relazione degli Amministratori sulla gestione
185	Bilancio d'esercizio
193	Nota integrativa
234	Relazione del collegio sindacale
236	Verbale dell'Assemblea dei Soci
237	Relazione della società di revisione



Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth

GRUPPO WÜRTH

UNA FAMIGLIA FORTE

LEADER DI MERCATO SU SCALA MONDIALE

nella distribuzione di materiali per il fissaggio e il montaggio

83.183 dipendenti in tutto il mondo

Il fulcro del nostro successo: **VENDITA DIRETTA**

Piu di **30.000** venditori contattano

ogni giorno piu di **300.000** clienti

125.000 prodotti compongono la nostra gamma di vendita

17,1 MILIARDI DI FATTURATO anno **2021**

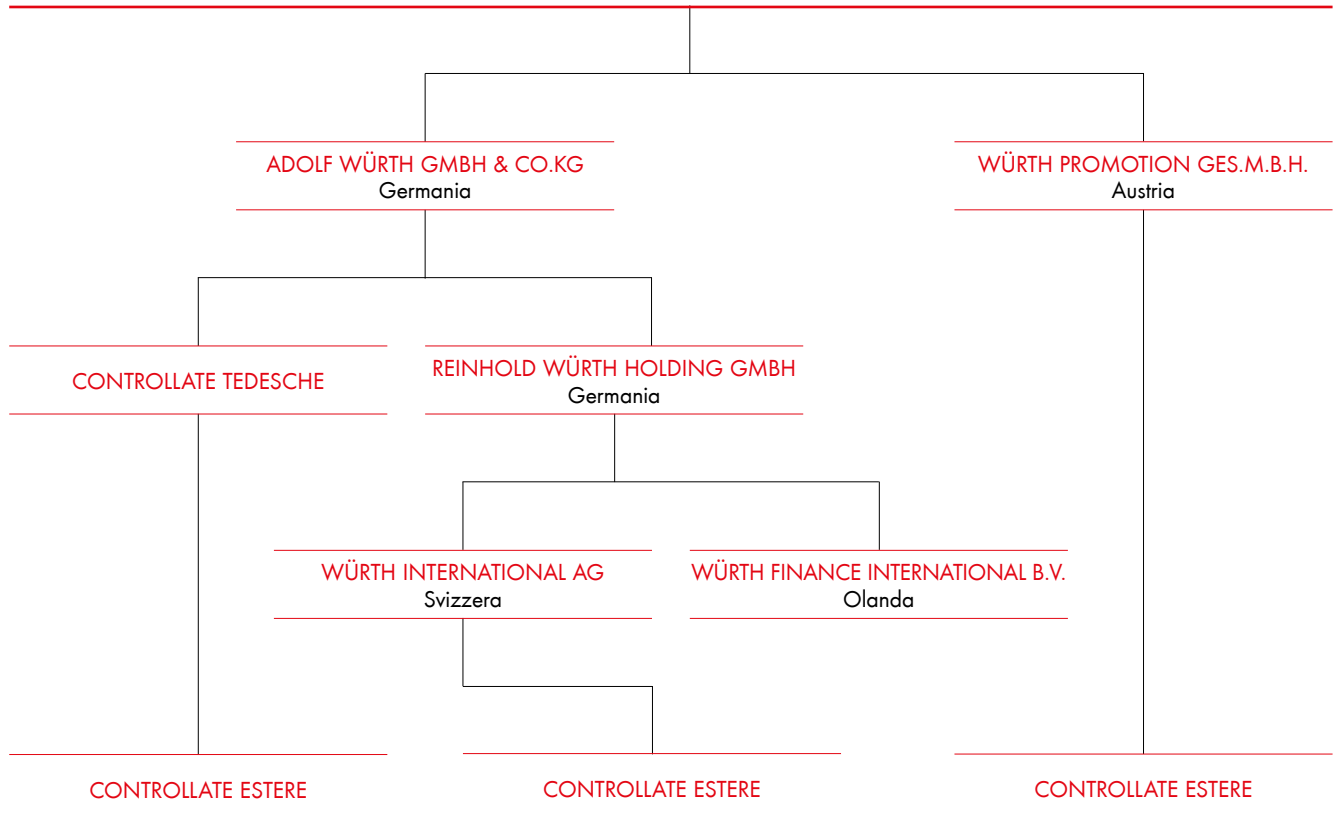
Piu di **400** società in piu di **80** paesi





GRUPPO WÜRTH: STRUTTURA GIURIDICA

FONDAZIONI DELLA FAMIGLIA WÜRTH



WÜRTH IN BREVE

IL GRUPPO WÜRTH INTERNAZIONALE

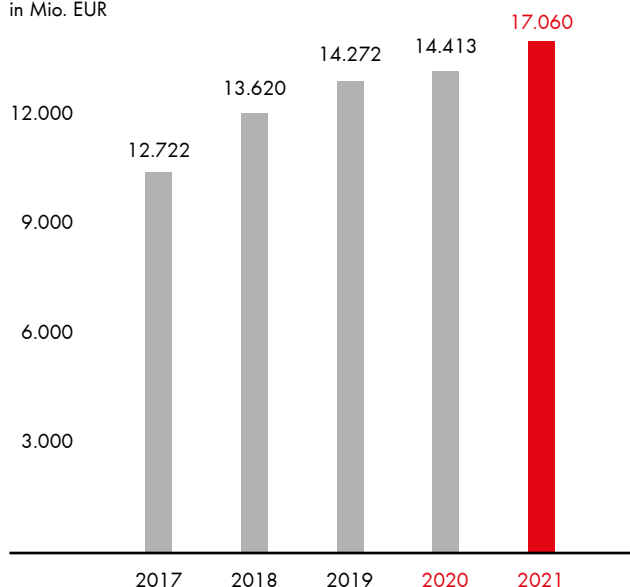
		2017	2018	2019	2020	2021
Fatturato	Mio. EUR	12.722	13.620	14.272	14.413	17.060
Collaboratori	numerica	74.159	77.080	78.686	79.139	83.183
Reddito ante imposte*	Mio. EUR	780	870	770	775	1.270
Return on sale (ROS)	in %	6,1	6,4	5,4	5,4	7,4
EBIT	Mio. EUR	768	903	776	809	1.261
EBITDA	Mio. EUR	1.195	1.278	1.497	1.588	2.036
Utile netto d'esercizio	Mio. EUR	531	687	595	604	965
Cashflow	Mio. EUR	584	751	1.123	1.600	1.034
Investimenti	Mio. EUR	494	635	933**	852**	861**
Capitale netto	Mio. EUR	4.779	5.172	5.554	5.920	6.824
Totale dell'attivo	Mio. EUR	10.267	10.974	12.627	13.478	15.114
Rating Standard & Poor's		A/stable	A/stable	A/stable	A/stable	A/stable

*Secondo i principi dell'International Accounting Standard (IAS)

**Inclusivi degli incrementi di immobilizzazioni da contratti leasing (IAS 16)

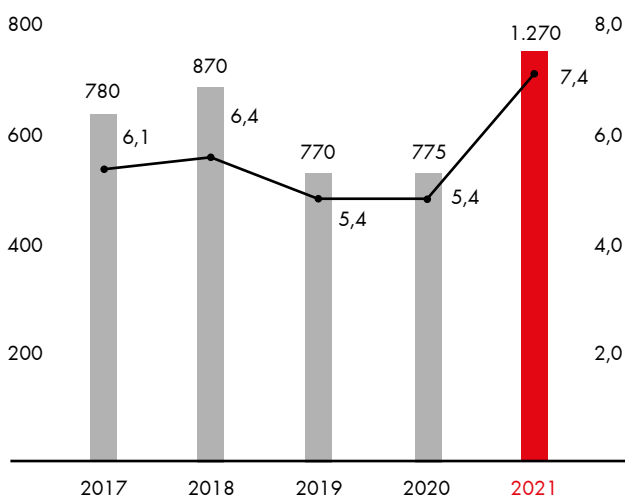
FATTURATO Gruppo Würth Internazionale

in Mio. EUR



RISULTATO ANTE IMPOSTE Gruppo Würth Internazionale e redditività lorda sul fatturato

◆ Redditività lorda sul fatturato ■ Utile Ante Imposte Mio. EUR



LA WÜRTH S.R.L. (ITALIA)

		2017	2018	2019	2020	2021
Fatturato	Mio. EUR	464	506	543	529	676
Collaboratori	numerica	3.117	3.390	3.478	3.593	3.711
Interni	numerica	896	994	1.030	1.206	1.298
Servizio vendita	numerica	2.221	2.396	2.448	2.387	2.412
Reddito ante imposte	Mio. EUR	57	18	18	10	39
Cashflow	Mio. EUR	8	16	15	11	32
Investimenti	Mio. EUR	6	11	18	12	21
Capitale netto	Mio. EUR	155	186	213	218	239
Totale dell'attivo	Mio. EUR	321	351	384	399	469

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA



BETTINA WÜRTH, PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA DEL GRUPPO WÜRTH

GENTILI SIGNORE E SIGNORI, CARE LETTRICI E CARI LETTORI,

“Oggi ci siamo svegliati in un altro mondo” – con queste parole, la mattina del 24 febbraio, la Ministra degli esteri tedesca Annalena Baerbock ha annunciato che nulla sarebbe stato mai più come prima. Con la riunificazione della Germania nel 1990 e la fine della Guerra Fredda, tutti noi ci siamo sentiti al sicuro, confidando nel fatto che diplomazia e forti alleanze potessero farsi garanti di pace e libertà.

Il Gruppo Würth è responsabile di oltre 83.000 dipendenti. Più di quattro milioni di clienti in tutto il mondo confidano nel fatto che Würth, come partner affidabile, sia al loro fianco anche nei momenti difficili. In qualità di azienda di famiglia, Würth si ispira a una profonda cultura di valori, caratterizzata da rispetto reciproco e tolleranza. Su questi stessi presupposti si fonda anche l'ideale Europeo di un ordine mondiale fondato sulla pace: pertanto, confido che la nostra aspirazione nostalgica di pace sia più forte della guerra e del terrore. Il mio pensiero è rivolto a tutte le famiglie costrette a separarsi, alla popolazione ucraina, in fuga dalla propria patria in cerca di salvezza, e a tutti coloro che in questo paese rischiano la propria vita per un futuro migliore. Mi auguro che la nostra donazione di un milione di Euro possa aiutarli in questo momento così difficile. Anche all'interno del Gruppo, i/le nostri/e dipendenti stanno manifestando grande solidarietà, raccogliendo aiuti a favore delle famiglie ucraine.

Il Gruppo Würth ha chiuso molto positivamente l'esercizio 2021, producendo ricavi per 17,1 miliardi di Euro, registrando una crescita del 18,4 per cento. Il risultato d'esercizio si è invece attestato a 1,3 miliardi di Euro. Al momento attuale, nessuno è ancora in grado di prevedere quali ripercussioni avrà la guerra sul prossimo esercizio. L'economia tedesca scommette sulla fine della Pandemia da Coronavirus, come peraltro noi tutti auspichiamo. Io stessa esprimo coraggio e fiducia in tutti i miei colloqui - con i clienti, i dipendenti e ogni persona che incontro – sottolineando il fatto che ognuno di noi si deve fare promotore dell'impegno per la pace e la libertà, pietre miliari della nostra convivenza. È pertanto nostra responsabilità comune batterci per questi ideali, da cui dipenderà il futuro delle prossime generazioni.

L'ATTIVITÀ DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Nel corso del 2021, il Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth si è riunito quattro volte. Inoltre, il 3 febbraio 2021, in occasione di una riunione straordinaria, è stato deliberato di allargare la Direzione generale, passando da quattro a cinque membri. Tutte le sedute sono state incentrate sulle relazioni da parte dei membri della Direzione generale sull'andamento commerciale, la pianificazione aziendale, ma anche la gestione dei rischi e delle opportunità. Tutte le operazioni che per statuto prevedono l'approvazione da parte del Consiglio sono state tempestivamente sottoposte alla sua decisione e approfondita discussione. In casi indifferibili, le delibere sono state adottate con la procedura di urgenza.

Anche nel 2021, l'attività del Consiglio di Sorveglianza è stata prevalentemente caratterizzata dalla pandemia da Coronavirus e dalle sue ripercussioni sull'azienda. Il Consiglio di Sorveglianza non ha esitato a fornire supporto e consulenza alla Direzione Generale, prefiggendosi, oltre all'immediata gestione della pandemia, di continuare a lavorare allo sviluppo strategico del Gruppo. In tale contesto, anche nel 2021 le tematiche legate alla digitalizzazione del modello di business sono state di centrale rilevanza, soprattutto contestualmente alla loro crescente importanza durante la pandemia.

Altresì prioritario è stato assicurare la disponibilità dei materiali. Per quanto concerne le aree geografiche, il Consiglio di Sorveglianza si è occupato prevalentemente delle attività del Gruppo Würth in America del Nord, in Asia e in particolare in Cina. Inoltre, ha costantemente monitorato l'operato della Direzione Generale, supportandola nella gestione del Gruppo, nel suo sviluppo strategico e in alcuni processi di particolare rilievo. In aggiunta alle riunioni istituzionali, la Presidente è stata periodicamente informata dai membri della Direzione Generale sull'andamento commerciale del Gruppo e alcuni importanti progetti introdotti al suo interno.

Nel 2021, le tre Commissioni interne del Consiglio di Sorveglianza (per il personale, la revisione di bilancio e gli investimenti) sono state convocate contestualmente a tre riunioni, volte ad accrescere l'efficienza operativa del Consiglio e alla preparazione di tematiche complesse. I Presidenti delle singole Commissioni hanno periodicamente relazionato a tutto il Consiglio, nei minimi dettagli, sul lavoro svolto dalle rispettive Commissioni. Lo scorso 27 aprile 2021, la Commissione per la revisione di bilancio ha esaminato approfonditamente e successivamente ratificato il bilancio consolidato 2020, la relazione sulla gestione - ufficialmente approvati dalla società di revisione Ernst&Young - nonché la relazione dei revisori di Gruppo. Nel 2021, il lavoro della Commissione ha dedicato grande attenzione al Management della Compliance, dei rischi, della revisione interna e l'indirizzo strategico dell'IT di Gruppo. La Commissione per gli investimenti ha esaminato i progetti soggetti ad approvazione da parte del Consiglio di Sorveglianza, classificandoli in ordine di urgenza e importanza. Inoltre, si è occupata anche di controlling degli investimenti, alla luce degli effetti della pandemia sull'andamento commerciale.

Anche nel 2021, il Gruppo Würth continua a ritenere che gli investimenti rappresentino il presupposto fondamentale per la propria crescita.

Il piano investimenti e il piano finanziario per l'esercizio 2022 sono stati approvati dal Consiglio di Sorveglianza nella seduta dello scorso 10 dicembre, su proposta della rispettiva Commissione.

In occasione delle proprie riunioni, la Commissione per il personale ha analizzato tutte le questioni in materia di personale che rientrano nella competenza del Consiglio. Le tematiche prioritarie hanno interessato la gestione delle risorse umane, la successione ai livelli dirigenziali e la strutturazione dei sistemi premianti e retributivi. La Commissione per il personale ha la facoltà di deliberare in materia di assunzione e retribuzione dei dirigenti. Il Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth ringrazia la Direzione Generale, il Collegio Sindacale delle Fondazioni ed in particolare il suo Presidente, il Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth, per la proficua e piacevole collaborazione intercorsa. Seppur anche l'esercizio 2021 sia stato fortemente influenzato dalla pandemia, si è concluso in maniera estremamente positiva. Intendiamo pertanto ringraziare sentitamente tutti i dipendenti per lo straordinario impegno profuso e soprattutto tutti i/le clienti e partner commerciali per la fedeltà e lealtà accordata al Gruppo Würth.

Bettina Würth

Presidente del Consiglio di Sorveglianza
del Gruppo Würth



working



»LE NOSTRE SOLUZIONI
PER UN FUTURO MIGLIORE.«

La filosofia Würth

RELAZIONE DELLA DIREZIONE GENERALE



ROBERT FRIEDMANN, PORTAVOCE DELLA DIREZIONE GENERALE DEL GRUPPO WÜRTH

GENTILI SIGNORE E SIGNORI,

La Carta delle Nazioni Unite è stata adottata nel 1945, nell'assoluta convinzione di preservare le generazioni future dalle indicibili sofferenze di un'altra guerra mondiale. Nondimeno, oggi siamo sconcertati nel vedere come la guerra in Ucraina stia ponendo una profonda minaccia per le nostre fondamenta di pace e libertà. Improvvisamente, il 24 febbraio 2022 ci siamo trovati ad affrontare l'alba di un giorno diverso: un giovedì che avrebbe sancito l'inizio di una nuova era, ovvero della guerra in Europa. Un conflitto armato che, in linea d'aria, si combatte a soli 1.500 chilometri di distanza da noi. Al momento, la nostra speranza è alimentata dalla forza della nostra comunità, dalla coesione dell'Europa e dell'Occidente, nonché dal profondo impegno comune per la pace e la libertà.

Sanzioni senza precedenti stanno mettendo a dura prova l'ordine mondiale, come dimostra l'esclusione delle banche russe dal circuito internazionale dei pagamenti Swift. Anche la Gran Bretagna, e persino la Svizzera, storicamente neutrale, hanno aderito alle sanzioni emanate dall'Unione Europea. Malgrado ciò, i tempi in cui i cittadini tedeschi, Europei e di tutto il mondo confidavano nelle proprie radicate certezze sono oramai un ricordo lontano: gli eventi più recenti ci stanno ponendo dinnanzi ad enormi sfide, che possiamo affrontare solo rimanendo uniti. Nondimeno, continuiamo a subire gli effetti della pandemia da Coronavirus ancora in corso, confrontandoci inoltre con la scarsità di materie prime e le difficoltà della catena di approvvigionamento, che ci accompagneranno sicuramente anche nei prossimi mesi. Nonostante tutto, lo scorso esercizio finanziario è stato eccezionalmente positivo per il Gruppo Würth, grazie alla nostra capacità di dimostrarci uniti al fianco dei nostri dipendenti, clienti e partner commerciali. Confidiamo proprio in questo atteggiamento risoluto per affrontare magistralmente tutte le sfide che ci attendono nei prossimi dodici mesi, sia nella vita privata, che professionale.

Nel 2021, il Gruppo Würth ha prodotto un fatturato pari a 17,1 miliardi di Euro, registrando una crescita del 18,4 per cento. Anche il risultato d'esercizio, pari a 1,3 miliardi di Euro, è stato nettamente superiore a quello dello scorso anno. Modestamente, ci riempie di gioia essere riusciti a conseguire un risultato storico,

in termini di fatturato e utile d'esercizio, in un contesto permeato da sfide politico-economiche così intense. Un sincero ringraziamento va innanzitutto ai nostri oltre 4 milioni di clienti in tutto il mondo: nulla di quanto conseguito sarebbe stato possibile senza la loro fiducia nei nostri prodotti e servizi. L'artigianato, in considerazione della propria importanza per il sistema produttivo, ha mantenuto un elevato livello di operatività per tutta la durata della pandemia. Ospedali, istituzioni pubbliche e negozi – tutti si sono dovuti adeguare alle misure di contenimento del virus, oltre a dover garantire la normale attività giornaliera e a fare i conti con la carenza di giovani e personale qualificato, meritando pertanto il nostro massimo rispetto.

Grazie al nostro modello di vendita multicanale, siamo sempre stati al fianco dei nostri clienti: le modalità di acquisto digitale rese possibili da E-Procurement, Würth App e shop online integrano la rete dei 2.500 punti vendita in tutto il mondo e degli oltre 33.000 venditori. Un grazie di cuore anche ai/alle nostri/e oltre 83.000 dipendenti, che ogni giorno rinnovano il proprio incessante impegno nei confronti dei nostri clienti. Sia nei nostri punti vendita – con le dovute precauzioni – che ricorrendo alle modalità di consegna senza contatto, siamo in grado di garantire la consegna della merce ai nostri clienti, a dimostrazione della validità della strategia di digitalizzazione del Gruppo. In tal senso, il valore del fatturato E-Commerce si è attestato a 3,4 miliardi di Euro, con un'incidenza del 19,9 percento sui ricavi totali, raggiungendo così nuovi massimi storici. In conclusione, il 2021 nel suo complesso è stato dunque un anno di grandi soddisfazioni.

Avanzare ipotesi e previsioni sul 2022, invece, è ancora piuttosto difficile. A inizio anno, la ripresa dell'economia mondiale sembrava ormai alle porte, anche alla luce del fatto che molti paesi Europei avevano superato il picco pandemico e presentato i loro calendari per le riaperture delle attività economiche. Gli economisti suppongono che nel 2022 la Germania produrrà una crescita maggiore rispetto al 2021, ma l'attuale quadro distopico generale e le condizioni della congiuntura mondiale rendono difficile formulare previsioni affidabili, non solo per i singoli comparti economici, ma anche per le aziende, i singoli paesi e l'economia mondiale.

Il continuo susseguirsi di certezze e incertezze si profila in maniera più marcata rispetto allo scorso anno. Vi sono ancora numerose questioni aperte da risolvere, e tutti noi siamo alquanto stanchi della determinazione di molti attori che intendono far prevalere i propri principi sul bene comune. Tutti vogliamo poter contare su prospettive future, ricominciare a vivere e a sperare. Un segnale di speranza per la nostra azienda è rappresentato dal nuovo centro per l'innovazione, che inaugureremo nel terzo trimestre del 2022. L'avanzamento dei lavori è motivo di grande ottimismo per tutti noi: su una superficie di 15.000 metri quadri, sorgerà uno dei centri di prova per il fissaggio strutturale più efficienti del mondo, grazie ad un investimento iniziale pari a 70 milioni di Euro. All'interno di modernissimi laboratori, la sinergia tra ricerca e scienza contribuirà alla soddisfazione delle esigenze dei nostri clienti, di modo da lanciare ancora più rapidamente i nostri prodotti sul mercato, a dimostrazione della nostra elevata capacità innovativa e know-how produttivo. È proprio questo che ci fa venire voglia di guardare al futuro: pertanto, auspichiamo che questo desiderio non venga soffocata sul nascere, confidando vivamente in una rapida soluzione del conflitto in Ucraina.

La Direzione Generale del Gruppo intende esprimere un sentito ringraziamento a tutti gli attori del cambiamento: i/le nostri/e clienti, i/le nostri/e dipendenti, i/le consiglieri/e d'azienda, i membri del Comitato Clienti, del Collegio Sindacale delle Fondazioni Würth e del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth, nonché la famiglia Würth, in particolare il Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth e la signora Bettina Würth.



Robert Friedmann

Portavoce della Direzione Generale del Gruppo Würth

loving



»VOGLIAMO ISPIRARE CHI CI
ISPIRA: GLI ARTIGIANI.«

DIREZIONE
WÜRTH SRL



HARALD SANTER
Vendita

NICOLA PIAZZA
Amministratore Delegato

ROBERTO DALSAO
Processi e supporto

GLI ORGANI SOCIALI DELLA WÜRTH SRL

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Sebastian Würth
Presidente

Dott. Nicola Piazza
Amministratore Delegato

Helmut Gschnell
Consigliere

Dott. Friedrich Pircher
Consigliere

COLLEGIO SINDACALE

Dott. Stefan Sandrini
Presidente

Dott. Richard Putz
Sindaco effettivo

Dott. Thomas Harasser
Sindaco effettivo

Dott. Egon Fischnaller
Sindaco Supplente

Dott. Claudio Zago
Sindaco Supplente

SOCIETÀ DI REVISIONE

EY S.p.A.

COMITATO CLIENTI

Massimo Capecchi
Cima Impianti S.p.A.

Paolo Brombin
Arredo 3 Srl

Mattia Imberti
Imberti Legnami Srl

Franco Censi
Edileffe Costruzioni Srl

Tiziano Riva
Carrozzeria Riva Leonido Srl

Martin Atzwanger
Atzwanger S.p.A.

Gabriele Orlando
Interpump Hydraulics S.p.A.



WÜRTH ITALIA

«AD OGNI CLIENTE LA SUA WÜRTH»

È questo il grande impegno assunto dall'azienda, per soddisfare le richieste di ciascun Cliente con qualità e specializzazione. Attiva in Italia dal 1963, è cresciuta esponenzialmente divenendo oggi il partner di riferimento per oltre 282.000 professionisti.



Fatturato 2021

676,13 Mio EUR



Clienti

oltre **282.000**



Collaboratori

oltre **3.700**
di cui 2.500 Tecnici Venditori



Prodotti in gamma

125.000



OLTRE 55 ANNI DI QUALITÀ E SERVIZI

Dal piccolo artigiano alla grande industria. Dal falegname all'idraulico. Dalla casa automobilistica alle navi da crociera.

Sono **oltre 282.000 i professionisti** che in Italia scelgono Würth ogni giorno.





PUNTI DI CONTATTO

Comunicazione e servizi si moltiplicano

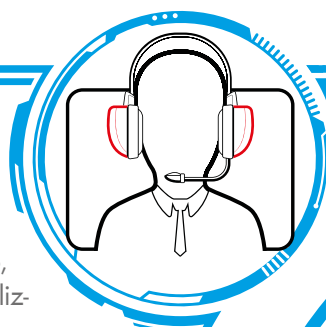
Il nostro compito è quello di soddisfare le esigenze di qualsiasi tipologia di Cliente. Perché ogni richiesta ha bisogno di risposte precise, ogni problematica di soluzioni puntuali, ogni Cliente di servizi personalizzati in base alle sue necessità.

HOLOMAINTENANCE

La rivoluzione nell'assistenza

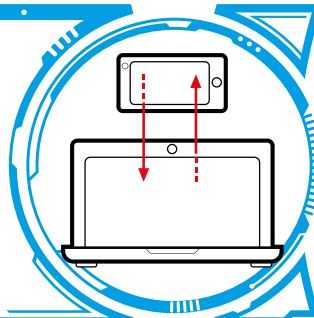
VIDEO CHAT

La videochiamata può essere iniziata sia dal desktop che dal device remoto. Durante la videochiamata possono essere gestite da entrambi gli utenti annotazioni con simboli in mixed reality che vengono ancorati nel campo visivo del device remoto, si possono condividere (file sharing) vari tipi di file che si visualizzano in automatico nel campo visivo del device.



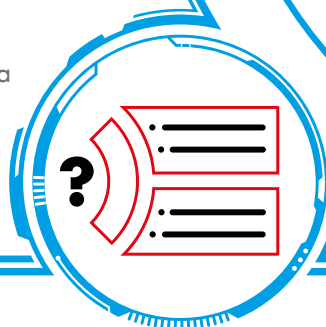
CROSS PLATFORM

La piattaforma funziona con Microsoft-Hololens, PC, e supporti IOS, Android.

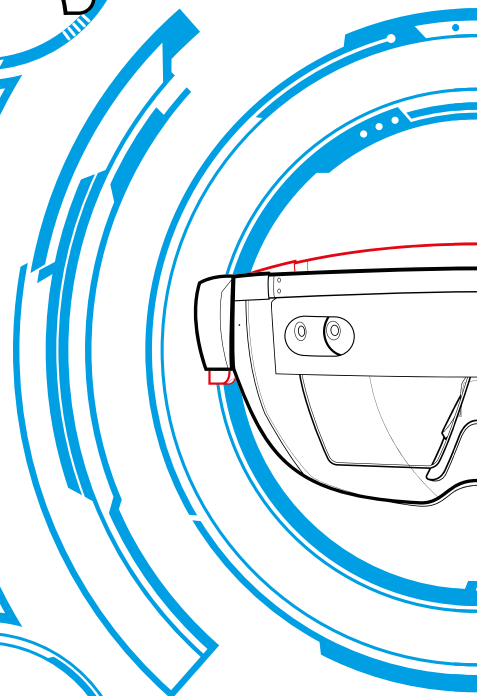


QUESTIONS & ANSWERS

La piattaforma Würth Holomaintenace può gestire una banca dati (video, istruzioni, FAQ , tutorial) navigabile dall'Hololens per permettere al manutentore di cercare di risolvere autonomamente il problema e solo in un secondo momento avviare la chiamata d'assistenza

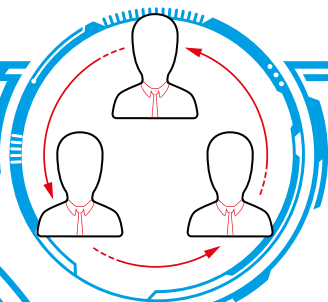


HOLOMAI



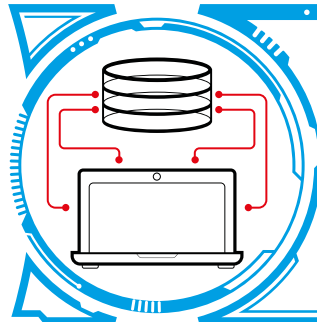


MNTENANCE



MULTI-CLIENT

Possibilità di estendere la video chiamata ad un terza persona



TICKETING E FEEDBACK

Rimane traccia di tutti gli interventi richiesti da un operatore in remoto nonché del macchinario oggetto della chiamata



AUTENTIFICAZIONE

E' unica, tramite riconoscimento automatico di un QR code, o codice numerico. Il sistema di autenticazione di Würth Holomaintenance permette di gestire più scenari diversi di assistenza. Con l'autenticazione attraverso QR infatti si può determinare, chi è autorizzato ad utilizzare la piattaforma e quali informazioni può visualizzare.

HOLOMAINTENANCE LINK

Lo smart working dell'artigiano

CARATTERISTICHE

Attivazione

È sufficiente richiedere le credenziali a Würth. Non è necessario scaricare nessuna App, per l'utilizzo di Holomaintenance sarà sufficiente utilizzare un browser (Chrome per Android e PC, Safari per iOS e macOS)

Utilizzo

È facile, immediato ed intuitivo, sia per la parte della comunicazione che del gestionale.

Supporti

Sono disponibili sul sito Würth tutorial che spiegano le varie funzionalità di Holomaintenance Link.





FUNZIONALITÀ

Link

Cliccando su un semplice link ricevuto via SMS, mail o chat, il cliente potrà collegarsi con il suo tecnico di fiducia

Video Chat evoluta

I protocolli di trasmissione garantiscono la migliore qualità delle immagini video

Realtà aumentata

Durante la videochiamata il tecnico può utilizzare indicazioni visive come frecce, linee ecc. che compariranno sullo schermo dell'assistito e lo aiuteranno nell'individuazione e soluzione del problema.



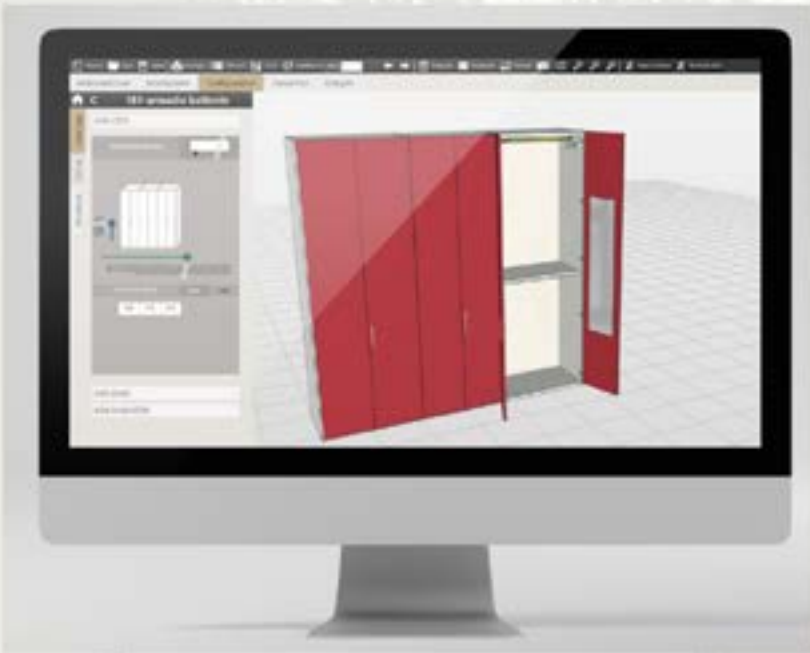
HOLOMAINTENANCE

Al termine dell'assistenza, viene generato automaticamente un **ticket** con lo storico completo della chiamata, comprese le operazioni svolte in realtà aumentata.

Questo storico può essere utilizzato per popolare un pool di dati di **diagnostica**.



INNOVAZIONE



WUDESTO
by  **WÜRTH**



WÜDESTO

Wüdesto è l'unica soluzione sul mercato italiano che supporta il falegname dalla progettazione alla realizzazione del mobile.

UN AMBIENTE DI PROGETTAZIONE COMPLETO TOTALMENTE ONLINE

Wüdesto offre la possibilità di accedere online al planner web – con prova gratuita di 45 giorni – per progettare mobili e arredi in 3D e ordinare direttamente dalla piattaforma i semilavorati necessari alla loro realizzazione scegliendo tra oltre 2.500 finiture. Plus di Wüdesto è la possibilità di ordinare anche una singola anta su misura, senza quantità minime, e di visualizzare in real time costi e tempi di consegna certi dei materiali.

Ogni falegname ha l'opportunità di accettare nuovi progetti e aumentare la produzione senza necessariamente acquistare nuovi macchinari o dover rinunciare a prendere in carico commesse per mancanza di tempo.

VIRTUAL E MIXED REALITY: L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Con Wüdesto ogni falegname può sfruttare gli straordinari vantaggi della Realtà Mista e Virtuale, a partire dalla creazione di progetti di arredo in Realtà Virtuale che simulano l'abitazione dell'utente finale in 3D. Indossando un semplice visore l'utente può inoltre letteralmente muoversi nel progetto per apprezzarne in pochi istanti il risultato finale. Uno strumento di vendita potente e innovativo, che riduce i tempi di scelta del cliente, rendendo più chiara e immediata la resa finale della progettazione.

Con il virtual showroom Wüdesto offre poi a ogni falegname l'opportunità di presentare i propri progetti in modo estremamente nuovo, all'avanguardia: dal laboratorio in cui si lavora il legno a uno spazio di vendita con cui stupire l'utente finale, coinvolgendolo in un'esperienza di co-progettazione evoluta.



WED
TALKS

WÜRTH EXPERIENCE DAY

Il Würth Experience Day è stata l'occasione per aprire le porte del mondo Würth a clienti, fornitori e partner.

Sfondo dell'evento, la sede di Dallara Group, eccellenza italiana del mondo dell'automotive, con cui Würth condivide valori e mission. Un edificio, firmato dall'architetto Alfonso Femia, che si erge a Varano De' Melegari, di fianco alla fabbrica dell'azienda Dallara. Una vera e propria accademia con diversi spazi tematici, come lo spazio per sperimentare le leggi della fisica, con particolare riferimento all'aerodinamica del veicolo, e la rampa espositiva che ospita le auto storiche della Dallara, come la Miura, l'x19, auto nate in collaborazione con Lancia, le lindy car che corrono negli Stati Uniti.

Oltre 2.000 persone si sono collegate per ascoltare il saluto dell'ingegnere G. Dallara; la strategia di Würth Italia illustrata dal nostro AD Nicola Piazza; il concetto di imprenditore



moderno spiegato da G. Pontremoli, AD di Gallara Group, e l'evoluzione dell'alimentazione delle vetture verso il motore sostenibile mostrato da Emamotorsport.

L'evento è stato trasmesso in streaming sulle pagine LinkedIn e Facebook di Würth Italia e sul canale YouTube di Würth Italia.



WÜRTH SOSTIENE LA SQUADRA FEMMINILE E GIOVANILE FC SÜDTIROL E LA SQUADRA FEMMINILE GS MENDELSPECK



Lo sport è nel DNA di Würth, che fa dello spirito di squadra uno dei suoi punti di forza. Dare supporto alle squadre giovanili e femminili rende Würth sempre più consapevole dell'importanza di investire in un futuro che punti sull'inclusione e sulle nuove generazioni. Nel 2021 si è conclusa la partnership con la squadra femminile e la squadra giovanile di calcio dell'FC Südtirol e con la squadra ciclistica femminile del GS Mendelspeck! Siamo entusiasti di intraprendere, assieme a tutte le squadre coinvolte, atleti ed allenatori, il viaggio in questa stagione sportiva!



WÜRTH APP

Il modo più semplice per ordinare online anche quando sei fuori sede!

TROVA IN POCHI ISTANTI IL PRODOTTO CHE TI SERVE

Accedi alla Würth App, clicca sul catalogo di oltre 125.000 articoli e trova il prodotto che ti serve cercandolo per descrizione o per codice.



STAI PER FINIRE UN PRODOTTO E VUOI RIORDINARLO VELOCEMENTE?

Fotografa con la Würth App il codice a barre che trovi su ogni nostro prodotto e inseriscilo direttamente nel carrello. Non commetterai mai più errori!



I TUOI PRODOTTI PREFERITI A PORTATA DI CLICK

Hai dei prodotti che acquisti frequentemente? Seleziona i tuoi prodotti, clicca sul cuore e crea la tua lista dei preferiti: non dovrai più cercarli a uno a uno!



SCEGLI DOVE VUOI RICEVERE L'ORDINE O RITIRALO IN NEGOZIO

Puoi scegliere se ricevere il tuo ordine a un indirizzo preferito oppure puoi ritirarlo personalmente presso uno dei nostri 181 Punti Vendita dopo appena 60 minuti.



TROVA IL PUNTO VENDITA PIÙ VICINO

Scopri dove si trova il Punto Vendita Würth più vicino e segui le indicazioni stradali per raggiungerlo comodamente.



APPROFITTA DI TANTE OFFERTE ESCLUSIVE!

Sulla Würth App troverai tantissime promozioni pensate solo per te. In più potrai iscriverti alla newsletter del Würth Mobile Club per rimanere sempre aggiornato.

SPEDIZIONE GRATUITA con un ordine di almeno 50€



SCARICALA SUBITO



ONLINE-SHOP WÜRTH

Tutti i prodotti di cui hai bisogno in un click!



RICERCA SEMPLICE E VELOCE

Sfoglia i cataloghi e cerca in modo semplice e veloce tra i 130.000 prodotti in gamma!



CATALOGHI, MANUALI E SERVIZI

Usufruisci di tantissimi servizi pensati per facilitare il tuo lavoro e consulta i nostri cataloghi e manuali ovunque ti trovi.



ACQUISTA ONLINE E RITIRA IN NEGOZIO

Hai fretta? Ordina online e ritira la merce gratuitamente, dopo solo 60 minuti, in uno dei 181 Punti Vendita presenti in tutta Italia.



CONSEGNA A DOMICILIO IN 24/48 ORE

Consegne veloci in meno di 48 ore e, se spendi più di 50€, la spedizione è sempre gratis!



PREZZI IN CHIARO

Registrati e visualizza i prezzi di listino dei nostri prodotti. Chiama il tuo venditore per concordare i prezzi sui prodotti che utilizzi di più.



PAGAMENTO DIFFERITO

Paga subito con Carta di Credito o PayPal oppure concorda i termini di pagamento per saldare la fattura con Riba o bonifico dopo la ricezione della merce.



REGISTRATI SUBITO E ACQUISTA ONLINE

su ordine minimo di 99 €

20€ Sconto sul primo acquisto

SPEDIZIONE GRATUITA
con un ordine di almeno 50€

LE SOLUZIONI DI AZIENDA DIGITALE

Meno sprechi, meno costi, più efficienza con le funzioni avanzate dell'Online-Shop e le soluzioni di e-Procurement Würth



SINCRONIZZAZIONE CODICI ARTICOLO

La tua azienda utilizza codici articolo interni? Sincronizzali con i codici Würth in pochi istanti



GESTIONE CENTRI DI COSTO

Mantieni sotto controllo la redditività attribuendo a ogni commessa i centri di costo corretti



AUTORIZZAZIONE ACQUISTI MULTILIVELLO

Delega ai tuoi collaboratori gli ordini, mantenendo il controllo assoluto su tutti gli acquisti



LETTORI CODICI A BARRE

Ottimizza l'operatività del magazziniere e velocizza l'attività di riordino con il Würth Scanner



WÜRTH APP

Riordina subito gli articoli urgenti da fuori sede, evitando inutili blocchi delle lavorazioni



CATALOGO CODICI A BARRE EAN

Riordina velocemente gli articoli più utilizzati, scannerizzandoli da un unico catalogo cartaceo



DISTRIBUTORI AUTOMATICI DI DPI

Abbatti gli sprechi e ottimizza approvvigionamento e distribuzione di DPI e articoli di consumo



KANBAN SCAFFALATURA INTELLIGENTE

Ottimizza la gestione degli articoli C, riducendo costi, scorte, capitale e personale impiegato



REPORT EVOLUTI E PERSONALIZZATI

Effettua scelte strategiche e ottimizza i processi aziendali in base a dati accurati e puntuali



ELECTRONIC DATA INTERCHANGE – EDI

Elimina la documentazione cartacea e digitalizza la trasmissione automatica dei documenti



OPEN CATALOG INTERFACE – OCI

Ottimizza i processi di acquisto, integrando il sistema gestionale con l'Online-Shop di Würth



B2B MARKETPLACE

Anche Würth è sui principali B2B Marketplace come Sap Ariba, lungo, SupplyOn, Mepa...

Un consulente digitale sempre a tua disposizione!

Un consulente digitale personale seguirà la tua azienda in ogni fase della digitalizzazione dei processi di acquisto, supportando tutte le aree aziendali coinvolte dall'analisi dei bisogni all'implementazione delle soluzioni.

**Visita subito
Würth.it/aziendadigitale**

FAI RISPARMIARE TEMPO E DENARO ALLA TUA AZIENDA

Digitalizza e automatizza i processi di acquisto dei prodotti Würth nella tua azienda

A man in a dark suit stands with his back to the camera on a dark wooden floor. He is looking out a large, arched window that frames a city skyline under a cloudy sky. The scene is bathed in a warm, orange light, suggesting a sunrise or sunset. The window's frame is made of dark wood, and the floor is also made of dark wood planks.

SCOPRI COME SU

www.Würth.it/aziendadigitale

PUNTI VENDITA WÜRTH



FANO (PU)



BOLZANO CENTRO (BZ)



ALESSANDRIA



ROMA PRENESTINA



ROMA CORSO FRANCIA



CASTIGLIONE DELLE STIVIERE



VIBO VALENTIA



MARLENGO

APERTI NELL'ANNO 2021



ROMA PINETA SACCHETTI



NAPOLI MUGNANO



CREMONA



CROTONE



MEDOLAGO



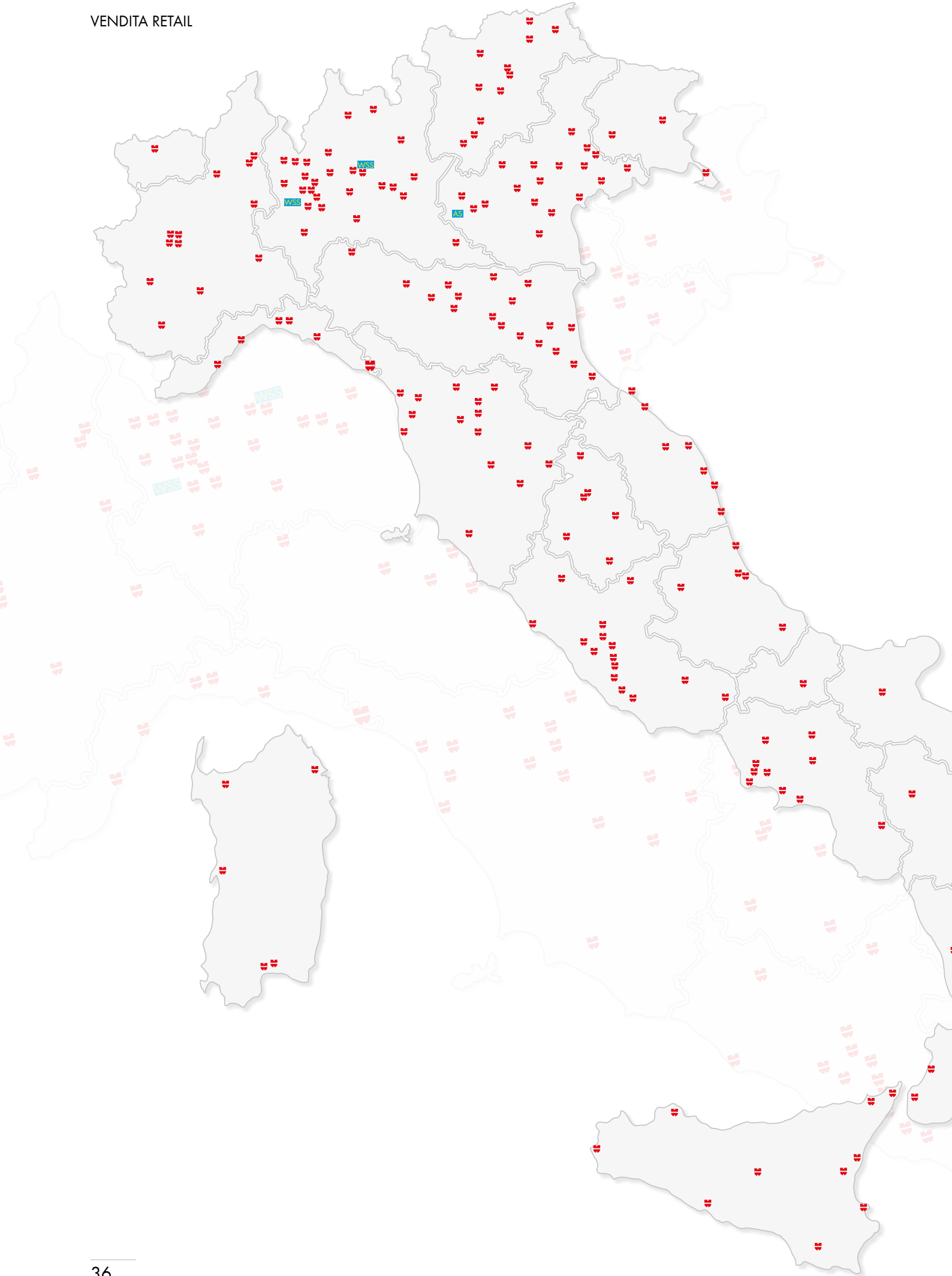
SAREZZO - VILLA CARCINA



SILANDRO



ZIANO DI FIEMME



WÜRTH STORE

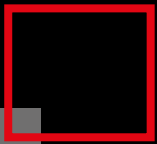
IL NEGOZIO DELL'ARTIGIANO

Oltre 200 negozi in tutta Italia

FERRAMENTA • ELETTRICITÀ • TERMOIDRAULICA • EDILIZIA • CARPENTERIA • FALEGNAMERIA • ATTREZZATURA DA LAVORO • AUTOMOTIVE

Abruzzo Atessa, L'Aquila, Giulianova, Pescara Nord, Pescara Spoltore, Teramo **Basilicata** Matera, Potenza **Calabria** Catanzaro, Corigliano Calabro, Gioia Tauro, Lamezia Terme, Reggio Calabria, Rende, Vibo Valentia, Crotona **Campania** Avellino, Aversa, Benevento, Caserta, Casoria, Grottaminarda, Napoli Agnano, Napoli Mugnano, Nola, Pompei, Sala Consilina, Salerno **Emilia Romagna** Argelato, Bologna Borgo Panigale, Cattolica, Cesena, Cesenatico, Correggio, Faenza, Ferrara, Fidenza, Forlì, Imola, Lugo di Romagna, Mirandola, Modena, Parma, Piacenza, Ravenna, Reggio Emilia, Rimini, Sassuolo, Villanova di Castenaso **Friuli Venezia Giulia** Pordenone, Tavagnacco, Trieste **Lazio** Aprilia, Ardeatina, Boccea, Capena, Cassino, Civitavecchia, **WÜRTH STORE EXPRESS, CORSO FRANCIA**, Frosinone, Latina, Pineta Sacchetti, Pomezia, Prenestina, Rieti, Salaria, Tiburtina, Tuscolana, Viterbo **Liguria** Arma di Taggia, Genova, Genova Est, Lavagna, Sarzana, Savona **Lombardia** Bergamo, Bolgare, **Bovisio Masciago, GRASS POINT**, Buccinasco, Busnago, Cantù, **WÜRTH STORE CASA DELLA VITE, Castenedolo**, Castiglione delle Stiviere, Cormano, Crema, Cremona, Darfo Boario Terme, Gavardo, Lecco Civate, Legnano, Lodi, Mantova, **WÜRTH STORE EXPRESS, Milano City Life, Milano Via Padova**, Medolago, Monza, Olgiate Comasco, Pavia, **WÜRTH SUPER STORE, Pero**, Peschiera Borromeo, Rogolo, Roncadelle, Rovato, Segrate, Sesto San Giovanni, Sarezzo, Sondrio, **WÜRTH SUPER STORE, Stezzano**, Treviglio, Varese, Voghera **Marche** Ascoli Piceno, Civitanova Marche, Fano, Jesi, Osimo Scalo, Pesaro, Porto San Giorgio, San Benedetto del Tronto **Molise** Campobasso **Piemonte** Alba, Alessandria, Biella, Borgomanero, Collegno, Cuneo, Moncalieri, Novara, Orbassano, Pinerolo, Torino nord, Verbania **Puglia** Bari Modugno, Barletta, Foggia, Lecce, Monopoli, Taranto **Sardegna** Cagliari, Olbia, Oristano, Sassari Nord, Selargius **Sicilia** Acireale, Agrigento, Caltanissetta, Marsala, Messina, Milazzo, Misterbianco, Modica, Palermo, Siracusa **Toscana** Arezzo, Barberino Val d'Elsa, Calenzano, Cecina, Empoli, Grosseto, Livorno, Lucca, Mugello, Pisa, Pistoia, Scandicci, Siena, Sinalunga, Valdarno, Viareggio **Trentino Alto Adige** Arco, Bolzano, Bolzano Centro, Bressanone, Brunico, BBT Mules, Cles, Egna, Marlengo, Rovereto, Trento, Ziano di Fiemme, Silandro **Umbria** Città di Castello, Foligno, Orvieto, Perugia, Ponte San Giovanni, Terni **Valle d'Aosta** Aosta **Veneto** Bassano del Grappa, Caldiero, Camin di Padova, Castelfranco Veneto, Cittadella, Conegliano, Domegliara, Mestre, Mestrino, Monselice, Montebelluna, Oderzo, Portogruaro, San Donà di Piave, San Giovanni Lupatoto, Schio, Sedico, **AUTOMATIC STORE Sommacampagna** Treviso, **WÜRTH STORE CASA DELLA VITE, VICENZA**

Würth.it/negozi - Trova il tuo negozio preferito su Facebook



WÜRTH E DUCATI

Anche quest'anno Würth Italia è in campo per far ruggire i motori Ducati, offrendo prodotti sempre più innovativi e performanti, permettendoci di cooperare per raggiungere traguardi sempre più alti sia circuiti di gara, che nel mercato delle moto Ducati. Per noi è una grande opportunità che ci permette di promuovere i nostri prodotti e servizi associandoli a un'azienda come Ducati che ha fatto dell'elevata tecnologia, qualità e passione dei valori aziendali. Tra le varie opportunità, la collaborazione, giunta al quarto anno, offre anche numerosi vantaggi per i collaboratori iscritti al club fornitori Ducati (FUD), come sconti sull'acquisto di moto Ducati scrambler, ma anche abbigliamento, merchandising, accessori e ricambi Ducati.





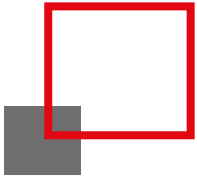
Fornitore
Ufficiale
2021

WÜRTH HYDRO STORE MARLENGO

Ad agosto 2021 Würth Italia ha aperto il suo primo virtual show room a MarlenGO (BZ). Il virtual show room ha lo scopo di unire l'arredo bagno con la tecnologia della realtà virtuale e offrendo così una Customer Experience emozionale attraverso i visori. Grazie ai visori in Virtual e Mixed Reality, il Cliente si immerge nel suo spazio da arredare, scongiurando dubbi legati allo spazio, agli ingombri o allo stile dell'arredamento scelto. Il nuovo Customer Journey cambia radicalmente la relazione tra cliente e impresa, intesa come esperienza sensoriale ed emozionale suscitata dall'interazione con il contesto attraverso i visori della realtà aumentata.







SMAU – AWARD 2021:

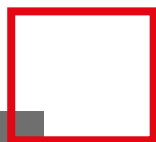
WÜDESTO HYDRO: PROGETTO PREMIATO DA SMAU 2021

Anche quest'anno Würth Italia è stata premiata all'evento Smau di Napoli. Smau è l'appuntamento di riferimento per tutte le imprese che vogliono avviare attività di sviluppo di prodotto e di processo per portare sul mercato la vera **innovazione**.

Siamo stati premiati per il progetto Wüdesto Hydro, progetto che porta la realtà aumentata negli showroom anche nel settore dell'arredo bagno in collaborazione con Hevolus Innovation. "Würth ha deciso così di adottare la tecnologia della realtà aumentata per permettere di far vivere al cliente un'**esperienza d'acquisto immersiva in una logica phygital**, avendo a sua disposizione tutta l'offerta in maniera immediata."

La peculiarità di Wüdesto è quella di supportare l'intero processo di installazione del prodotto, dalla progettazione, all'implementazione, fino a prodotto montato. È la soluzione che va incontro alle esigenze di Wüdesto come parte vendita, ma anche alle esigenze del cliente che può avere una panoramica chiara del progetto inserito nell'ambiente reale. Wüdesto Hydro ci permette di essere **attraattivi e innovativi** in un mercato in continua evoluzione ed espansione.





BORSE DI STUDIO 2021

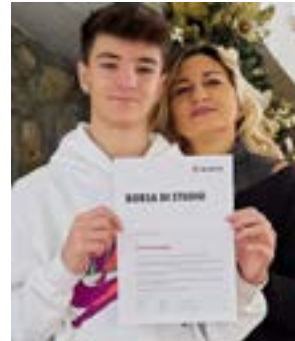
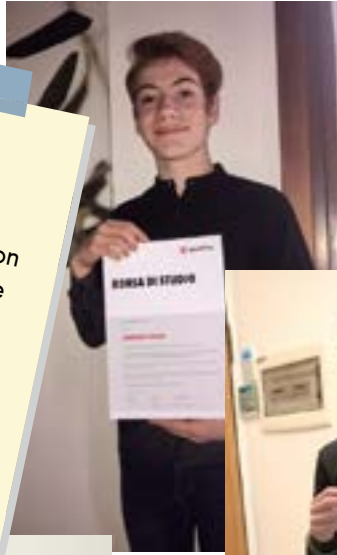
In Würth Italia desideriamo contribuire al futuro delle nuove generazioni infondendo ai giovani fiducia e speranza, perché è nella dedizione che mettono oggi nello studio che si costruisce il loro percorso di professionisti e cittadini del mondo di domani: per rendere concreto questo nostro impegno, ogni anno premiamo con una borsa di studio i figli dei collaboratori che si sono distinti nei risultati scolastici ottenuti.

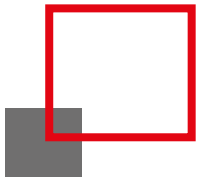


"In Würth Italia abbiamo a cuore il benessere dei nostri collaboratori e delle loro famiglie. Ora più che mai c'è bisogno di ritrovare speranza verso il futuro che ci attende, e come azienda abbiamo il dovere di sostenere i più giovani nel loro percorso formativo, premiando i risultati e valorizzando i loro sforzi. Sono orgoglioso di questi ragazzi e ragazze!" – Nicola Piazza



"Ringrazio Würth per l'opportunità che mi è stata data, penso che premiare chi ha risultati eccellenti sia di buon esempio e motivi a fare sempre meglio. Ringrazio in particolare la mia famiglia che è sempre stata un punto di riferimento nel mio percorso. Grazie!"
Michele





IL NOSTRO IMPEGNO

I TRE PILASTRI DELLA SOSTENIBILITÀ

Ecologia

Un uso attento della natura per garantire la disponibilità, la qualità e il rinnovamento delle risorse e per promuovere la biodiversità.

Sociale

Equa distribuzione della ricchezza, uguaglianza di opportunità e libero sviluppo della personalità.

Economia

La capacità di un sistema di generare in modo efficiente e permanente reddito e lavoro.

TEAM:

Governance: Norman Atz, Andrea Maculan, Lucia Simonato.

Team: Gloria Citriniti, Mattia Falsirolli, Manuela Ronghi, Laura Tosello, Maria Grazia Brighi, Stefano Prosseda, David Roilo.





WÜRTH

IL NOSTRO IMPEGNO





SISTEMI LOGISTICI

**Un mondo di servizi logistici.
Soluzioni e servizi per guardare
avanti.**

In Würth sono sempre di più i servizi e le soluzioni studiati per soddisfare le esigenze specifiche di ciascun Cliente, con qualità e competenza. Una consulenza tecnica specializzata, un servizio di back office, l'assistenza tecnica in cantiere, la consegna in 24 ore, servizi di post-vendita, servizi di gestione del materiale a magazzino, consegne a domicilio e noleggio degli elettrotensili a lungo termine. Würth offre soluzioni di Logistic Management mirate alla gestione dell'approvvigionamento degli "articoli C", a seconda delle esigenze e del consumo del Cliente con sistemi ORSY (ORdine e SYstema) e Kanban. Ad arricchire i nostri servizi la gestione automatizzata delle referenze grazie a varie tipologie di distributori automatici intelligenti

Kanban

Il servizio "just in time" di reintegrazione delle scorte

Kanban è un termine giapponese che letteralmente significa "scheda" e indica un elemento del sistema "just in time" di reintegrazione delle scorte mano a mano che vengono consumate. Il sistema di approvvigionamento Kanban è un sistema personalizzato sul consumo effettivo del Cliente, che garantisce sicurezza per la produzione. Il materiale ed i prodotti vengono smistati e sistemati direttamente sulle diverse postazioni e isole di lavoro da incaricati Würth. Le vaschette presenti sullo scaffale possono essere di tre dimensioni, a seconda del prodotto e del relativo consumo.



Il processo CPS®RFID

Il sistema per eliminare la registrazione manuale

Riducendo la percentuale di errori umani, il processo CPS®RFID permette anche di risparmiare tempo grazie alla registrazione multipla, di rilevare le oscillazioni e i picchi del fabbisogno e di gestire eventuali emergenze. CPS®RFID significa trasmissione dati in radiofrequenza, grazie all'utilizzo del transponder RFID che contiene la scheda RFID per il supporto dati.

- Scambio trasparente delle informazioni in tempo reale
- Flusso dati continuo
- Completa tracciabilità dei lotti.



Il sistema CPS®RFID e le vaschette W-KLT®

La combinazione ottimale per l'approvvigionamento

I due sistemi possono essere combinati per un processo di approvvigionamento ottimale. La vaschetta brevettata a marchio Würth (W-KLT®) permette uno sfruttamento intelligente degli spazi e, se utilizzata in combinazione con il sistema CPS®RFID, la velocità dei processi aumenta ulteriormente.

- Presa ottimizzata grazie all'anta ribalta
- Fino al 50% di scaffalatura in meno
- Pulizia della vaschetta ad ogni cambio
- Maggiore pulizia della merce.



Distributore automatico

Il sistema Würth per l'approvvigionamento automatico dei materiali

Tutti i prodotti di consumo sono a disposizione del cliente e dei suoi collaboratori nel momento giusto (24h su 24), nella quantità giusta e nel luogo giusto garantendo continuità nel lavoro, ottimizzazione nell'approvvigionamento dei materiali e una considerevole riduzione dei costi di processo.

- riduzione fino al 40% dei costi di materiale inserito nel distributore
- prelievo della merce identificabile e autorizzazioni al prelievo differenziate per reparto/attività
- tracciabilità di tutte le transazioni
- riordino automatico della merce
- composizione del sistema modulare e personalizzabile



ORSYmobil

L'allestimento personalizzato del mezzo di lavoro

Il servizio di allestimento per furgoni Würth offre la possibilità di predisporre una stazione mobile di lavoro studiata nei minimi particolari. Gli elementi modulari di cui si compone sono assemblabili tra loro in infinite soluzioni, ed oltre a consentire il massimo contenimento nel minimo spazio, garantiscono l'assoluta sicurezza nel trasporto, grazie ai criteri di allestimento Würth che hanno superato i severi collaudi imposti dalle normative internazionali vigenti.

- Sistema di chiusura brevettato delle cassette
- Alta stabilità dei materiali e della struttura (lamiera d'acciaio)
- Ampia versatilità dei moduli per libere configurazioni.



ORSYcontainer

Servizio idoneo allo stoccaggio statico di ogni materiale

Solido e robusto, può essere dotato di impianto elettrico, scaffalature, attrezzature e altro. Il modulo abitativo è il container più versatile, per ogni necessità: uffici, abitazioni, spogliatoi, servizi, infermerie. Climatizzato, dotato di impianti elettrici e/o pannelli solari, finestre, porte e pareti divisorie, per ottenere spazi idonei ad ogni esigenza. Il container ISO, invece, è idoneo allo stoccaggio di merci destinate a viaggiare. Robusto, di grande portata, sovrapponibile fino a sette unità.



BAULOC

I servizi logistici per la grande cantieristica

Il sistema BAULOC offre diversi elementi per definire i processi in modo più efficiente - per risparmiare tempo e denaro. I diversi elementi del sistema BAULOC possono essere combinati in modo personalizzato.

Service-Box, dotato di chiusura, è idoneo per lo stoccaggio e la spedizione in sicurezza delle attrezzature.

Stazione BAULOC, il Punto Vendita Würth direttamente in cantiere, presidiato da nostro personale competente. Per offrirti in loco tutto il materiale necessario, in ogni fase del progetto.

Magazzino BAULOC, il magazzino personale sul cantiere, allestito con scaffalature ORSY secondo le esigenze del Cliente.



ORSYfleet

Il noleggio a lungo termine del parco utensili

ORSYfleet è un moderno sistema di gestione delle flotte utensili di ultima generazione, che permette al Cliente di essere sempre al passo con i tempi.

- Liquidità iniziale (nessun investimento alla stipula del contratto) e costo mensile definito e bloccato per tutta la durata del noleggio.
- Costo del noleggio deducibile al 100%
- Nessun costo di riparazione; nessun costo per la sostituzione dell'utensile in caso di guasto; nessun costo per le batterie e caricabatterie in sostituzione; copertura furto (facoltativa)
- Nessun costo per il ritiro dell'utensile; nessuna spesa di trasporto.



15 ANNI DI AR

Tanti auguri

28.10.2006 - 24.06.2007

La Collezione Würth: Percorsi da
Spitzweg a Baselitz



07.07.2007 - 19.01.2008

Thomas Lange: Genesi Würth e
Melodia Apocalittica



25.02.2008 - 18.10.2008

Friedensreich Hundertwasser:
La raccolta dei sogni



24.11.2008 - 28.02.2009

Presepi dal mondo



23.03.2009 - 08.08.2009

Il mondo fantastico di Picasso.
La Collezione Würth e opere ospiti



14.09.2009 - 07.08.2010

Weltanschauung: Visione del mondo



20.09.2010 - 21.05.2011

José de Guimarães: Mondi, Corpo e
Anima



13.06.2011 - 07.01.2012

Günter Grass: Acquerelli, disegni e
sculture nella Collezione Würth



ARTE E PASSIONE

Art Forum!



23.01.2012 - 02.02.2013

Christo and Jeanne-Claude. Opere
nella Collezione Würth

18.02.2013 - 24.01.2015

La Transavanguardia tra Lüpertz e
Paladino



19.3.2016 - 23.7.2016

Lucio Piantino. Danze di Colore e
Materia

10.2.2015 - 21.1.2017

Nasi odorano tulipani. L'arte irregolare
nella Collezione Würth



8.10.2016 - 21.01.2017

IrriducibilMente: l'attività grafica e
pittorica di Piergiorgio Welby

13.2.2015 - 26.1.2019

A.E.I.O.U. Da Klimt a Hausner a Wurm
- L'arte austriaca nella Collezione
Würth



18.02.2019 - 24.04.2021

Art Faces. Ritratti d'artista nella
Collezione Würth

10.05.2021 - 08.08.2022

[E]MOTION. Op Art, Arte Cinetica e
Light Art nella Collezione Würth.



LE CIFRE 2021

- GRUPPO WÜRTH INTERNAZIONALE
- WÜRTH SRL

GRUPPO WÜRTH INTERNAZIONALE

- STATO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- NOTA INTEGRATIVA
- CERTIFICAZIONE DI BILANCIO E RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Attività in mio. EUR	2021	Quota %	2020	Quota %	Variaz. %
Immobilizzazioni					
Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento	267,9	1,8	284,3	2,1	- 5,8
Immobilizzazioni materiali	3.837,8	25,4	3.686,6	27,4	4,1
Immobilizzazioni da contratti leasing	962,1	6,4	960,6	7,1	0,2
Immobilizzazioni finanziarie	110,3	0,7	99,5	0,7	10,9
Crediti da servizi finanziari a lungo termine	1.347,3	8,9	1.084,8	8,0	24,2
Altre immobilizzazioni	32,6	0,2	29,7	0,2	9,8
Imposte prepagate	237,0	1,6	222,4	1,7	6,6
	6.795,0	45,0	6.367,9	47,2	6,7
Attivo circolante					
Rimanenze	3.063,9	20,3	2.222,4	16,5	37,9
Crediti verso clienti	2.376,2	15,7	1.941,9	14,4	22,4
Crediti da servizi finanziari a breve termine	1.099,7	7,3	1.047,4	7,8	5,0
Crediti da imposte	29,2	0,2	58,7	0,4	- 50,3
Altre attività finanziarie	206,4	1,3	165,0	1,2	25,1
Altri crediti	243,4	1,6	199,0	1,5	22,3
Titoli	83,8	0,6	84,5	0,6	- 0,8
Liquidi e mezzi equivalenti	1.216,8	8,0	1.386,4	10,3	- 12,2
	8.319,4	55,0	7.105,3	52,7	17,1
Attività non correnti classificate come possedute per la vendita	0,0	0,0	4,8	0,1	- 100,0
	8.319,4	55,0	7.110,1	52,8	17,0
Totale attivo	15.114,4	100,0	13.478,0	100,0	12,1

Passività in mio. EUR	2021	Quota %	2020	Quota %	Variaz. %
Patrimonio netto					
Patrimonio netto di Gruppo					
Capitale sottoscritto e versato	408,4	2,7	408,4	3,0	0,0
Riserve	2.634,9	17,5	2.337,5	17,3	12,7
Utile di bilancio	3.708,0	24,5	3.116,8	23,1	19,0
	6.751,3	44,7	5.862,7	43,4	15,2
Capitale e riserve di terzi	73,1	0,5	57,7	0,4	26,7
Totale Patrimonio netto	6.824,4	45,2	5.920,4	43,8	15,3
Debiti e fondi a lungo termine					
Debiti da servizi finanziari a lungo termine	966,8	6,4	670,6	5,0	44,2
Debiti finanziari	1.256,4	8,3	1.763,9	13,1	- 28,8
Passività da leasing	718,6	4,8	723,8	5,4	- 0,7
Debiti per trattamento di quiescenza e obblighi simili	318,7	2,1	359,3	2,7	- 11,3
Fondi	136,5	0,9	121,1	0,9	12,7
Altri debiti finanziari	15,3	0,1	14,0	0,1	9,3
Altri debiti	1,6	0,0	0,9	0,0	77,8
Debiti per imposte differite	112,6	0,7	111,4	0,8	1,1
	3.526,5	23,3	3.765,0	28,0	- 6,3
Debiti e fondi a breve termine					
Debiti verso fornitori	1.091,9	7,2	817,3	6,1	33,6
Debiti da servizi finanziari	1.108,2	7,3	1.057,7	7,8	4,8
Debiti finanziari	610,9	4,0	307,9	2,3	98,4
Passività da leasing	259,1	1,7	249,7	1,9	3,8
Debiti per imposte	141,9	1,0	91,3	0,7	55,4
Fondi	254,6	1,7	217,0	1,6	17,3
Altri debiti finanziari	687,5	4,6	554,5	4,1	24,0
Altri debiti	609,4	4,0	496,1	3,7	22,8
	4.763,5	31,5	3.791,5	28,2	25,6
Passività non correnti classificate come possedute per la vendita	0,0	0,0	1,1	0,0	- 100
	4.763,5	31,5	3.791,5	28,2	25,6
Totale passivo	15.114,4	100,0	13.478,0	100,0	12,1

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

in mio. EUR	2021	Quota %	2020	Quota %	Variaz. %
Ricavi dalle vendite e dalle prestazioni	17.059,9	100,0	14.413,0	100,0	18,4
Variazione delle rimanenze	42,4	0,2	- 25,6	- 0,2	< - 100
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	15,4	0,1	12,8	0,1	20,3
Costi della produzione	8.772,3	51,4	7.265,6	50,4	20,7
Costi per servizi finanziari	25,6	0,2	29,0	0,2	- 11,7
	8.319,8	48,7	7.105,6	49,3	17,1
Altri ricavi e proventi	96,2	0,6	110,0	0,8	- 12,5
Costi per il personale	4.369,7	25,6	3.843,3	26,7	13,7
Ammortamenti	775,6	4,5	778,6	5,4	- 0,4
Oneri diversi di gestione	2.009,8	11,8	1.784,6	12,4	12,6
Proventi finanziari	53,9	0,3	44,3	0,3	21,7
Oneri finanziari	71,1	0,4	99,0	0,7	- 28,2
Risultato prima delle imposte sul reddito	1.243,7	7,3	754,4	5,2	64,9
Imposte sul reddito	278,3	1,6	150,4	1,0	85,0
Utile di esercizio	965,4	5,7	604,0	4,2	59,8
Di cui:					
di pertinenza del Gruppo	954,4	5,6	602,4	4,2	58,4
di pertinenza di terzi	11,0	0,1	1,6	0,0	> 100
	965,4	5,7	604,0	4,2	59,8

NOTA INTEGRATIVA

A. INFORMAZIONI GENERALI

Il Gruppo Würth ha sede a Künzelsau, 74653, Germania.

Il core business del Gruppo Würth è il commercio su larga scala di materiali per il montaggio e il fissaggio. Le società del Gruppo Würth attive nella vendita si suddividono in due unità: Linea Würth e Allied Companies.

Al centro del core business della Linea Würth si colloca il commercio di materiale per fissaggio e installazione per clienti nei settori dell'artigianato, dell'edilizia e dell'industria. Il programma di vendita della Linea Würth include prodotti commercializzati con il proprio marchio e attraverso la propria Forza Vendita. L'accento è posto sul commercio di viti, accessori per viti, bulloneria standard e DIN, prodotti chimico-tecnici, ferramenta per mobili ed edilizia, tasselli, isolanti, utensili manuali, elettrici, da taglio e ad aria compressa, prodotti per la cura e l'assistenza, materiale per collegamento e fissaggio, sistemi di approvvigionamento e prelievo, nonché spedizione diretta e di indumenti da lavoro.

Le Allied Companies – società del Gruppo limitrofe al core business o che trattano ambiti di attività differenziati – integrano il portafoglio del Gruppo Würth. Sono suddivise in nove unità aziendali strategiche e, tranne poche imprese produttive, sono costituite perlopiù da imprese commerciali in ambiti di attività affini. Il settore Diversificazione in seno alle Allied Companies include imprese di servizi, ad es. alberghi e ristorazione, nonché fornitori di servizi logistici.

B. APPLICAZIONE DEGLI INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARD

SPIEGAZIONE SULLA CONFORMITÀ AGLI IFRS

Il bilancio consolidato del Gruppo Würth è stato redatto secondo i principi IAS-IFRS dell'International Accounting Standards Board (IASB), Londra, applicabili nell'UE e con le prescrizioni integrative di diritto commerciale applicabili ai sensi dell'art. 315e (1) del Codice commerciale tedesco (HGB). Il bilancio consolidato è composto dal conto economico consolidato, dal prospetto consolidato del risultato complessivo, dallo stato patrimoniale consolidato, dal prospetto consolidato dei flussi finanziari, dal prospetto consolidato delle variazioni di patrimonio netto e dalla nota integrativa. Il rapporto sulla situazione del Gruppo è stato redatto secondo le disposizioni dell'art. 315 HGB.

BASI DI REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Sono stati applicati tutti i principi IFRS obbligatori in vigore al 31 dicembre 2021, inclusi gli International Accounting Standard (IAS) e le interpretazioni dell'IFRS-Interpretations Committee (ex IFRIC) e dello Standing Interpretations Committee (SIC).

La redazione del bilancio è avvenuta sulla base dei costi storici di acquisto o produzione, ad eccezione delle attività e delle passività finanziarie, valutate al fair value rilevato a conto economico. I valori contabili delle attività finanziarie e dei debiti riportati nel bilancio del Gruppo, che rappresentano elementi coperti nell'ambito di coperture di fair value e vengono altrimenti riassunti a bilancio al costo ammortizzato, vengono adeguati alle variazioni del fair value da attribuirsi ai rischi coperti nell'ambito di operazioni di copertura efficaci.

Il bilancio consolidato è redatto in Euro. Tutti gli importi indicati sono espressi, salvo ove diversamente specificato, in milioni di Euro (mio. EUR).

Per la suddivisione dello stato patrimoniale del Gruppo ai sensi degli IFRS è stata effettuata una classificazione in attività e passività correnti e non correnti. Come attività e passività non correnti vengono esposte le posizioni di durata superiore a un anno. Le imposte latenti sono a loro volta esposte come attività e passività non correnti.

Il conto economico consolidato è redatto secondo il metodo del full costing.

Il bilancio consolidato è stato approvato il venerdì 25 marzo 2022 dal Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth per l'inoltro alla Commissione al fine di essere sottoposto alla revisione contabile da parte del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth.

APPLICAZIONE DI STIME E POTERI DISCREZIONALI

La redazione del bilancio consolidato ai sensi degli IFRS comprende ipotesi e stime che influiscono sulle attività e passività contabilizzate, sull'esposizione delle sopravvenienze passive e di altri impegni finanziari alla data di bilancio e sull'iscrizione di oneri e proventi durante il periodo in esame. Le ipotesi e stime si riferiscono sostanzialmente a determinazioni della vita economica uniformi a livello di Gruppo, ai principi di contabilizzazione e valutazione dei costi di sviluppo e degli accantonamenti capitalizzati, alla realizzabilità di futuri sgravi fiscali da imposte latenti capitalizzate e alle ipotesi riguardo alla futura capacità di rendimento delle unità generatrici di flussi finanziari. Gli importi effettivamente risultanti in periodi futuri possono divergere rispetto alle stime presentate. Le variazioni saranno rilevate a conto economico nel momento in cui se ne avrà una migliore conoscenza.

Di seguito sono illustrate le principali ipotesi relative al futuro, nonché le altre principali fonti di incertezza nelle stime alla data di riferimento, in base alle quali sussiste un rischio tale per cui nell'arco dei prossimi esercizi possa rendersi necessario un sostanziale adattamento dei valori contabili di attività e passività.

a) Riduzione di valore dell'avviamento

Il Gruppo Würth verifica almeno una volta all'anno se l'avviamento ha subito una perdita di valore. Ciò

richiede una stima del fair value al netto dei costi di vendita delle unità generatrici di flussi finanziari alle quali è attribuito l'avviamento. La determinazione di tale unità generatrice di flussi finanziari è orientata al livello più basso per il quale il management, che decide in merito alle acquisizioni, monitora l'avviamento per scopi interni. In seno al Gruppo Würth si tratta dell'Entità Giuridica. Al 31 dicembre 2021 il valore contabile dell'avviamento ammontava a 87,5 Mio. EUR (2020: 82,1 Mio. EUR). Maggiori dettagli al riguardo sono riportati in "Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento" [11] di cui alla sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

b) Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo. La determinazione del valore netto di realizzo e le conseguenti riduzioni di valore sono soggette a stime.

c) Riduzione di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali, diritti d'uso del bene concesso in leasing

Il Gruppo Würth verifica la riduzione di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali laddove gli eventi o cambiamenti nelle circostanze suggeriscano che potrebbe essere impossibile recuperare il valore contabile di un'immobilizzazione. Il valore intrinseco viene determinato confrontando il valore contabile della rispettiva immobilizzazione con il valore recuperabile. Il valore recuperabile corrisponde al valore più alto tra il valore d'uso e il fair value, detraendo i costi. Il valore d'uso è l'importo risultante dalla deduzione degli interessi dei flussi finanziari futuri stimati. Se un'immobilizzazione non genera flussi finanziari che siano ampiamente indipendenti dai flussi finanziari di altri gruppi di attività, la verifica della riduzione di valore viene effettuata non a livello della singola immobilizzazione, bensì a livello dell'unità generatrice di flussi finanziari. Maggiori dettagli al riguardo sono riportati in [11] "Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento", [12] "Immobilizzazioni materiali" e [13] "Diritti d'uso del bene concesso in leasing" di cui alla sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

d) Perdite portate a nuovo e differenze temporanee

Si iscrivono crediti d'imposta latenti per tutte le perdite fiscali inutilizzate portate a nuovo e le differenze temporanee, nella misura in cui sia probabile che vi sarà un reddito imponibile a tal fine e che le perdite portate a nuovo potranno essere effettivamente utilizzate. Nel determinare l'ammontare dei crediti d'imposta latenti che possono essere capitalizzati, il management deve esercitare il proprio potere discrezionale riguardo alla tempistica attesa e all'ammontare del futuro reddito imponibile, nonché in riferimento alle future strategie di pianificazione fiscale. Si ritiene che abbiano un valore intrinseco soltanto le perdite portate a nuovo e le differenze temporanee che saranno presumibilmente utilizzate entro i prossimi cinque anni. Le imposte latenti attive su perdite portate a nuovo al venerdì 31 dicembre 2021 ammontano a 17,8 Mio. EUR (2020: 20,4 Mio. EUR) e sono illustrate in [16] "imposte differite" di cui alla sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

e) Variazione nelle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro

Gli oneri per piani a benefici definiti e altre prestazioni successive al rapporto di lavoro, nonché il valore attuale degli obblighi pensionistici vengono determinati sulla base di calcoli attuariali. Una valutazione attuariale è fondata su diverse ipotesi, tra cui la determinazione dei tassi di sconto, dei futuri incrementi delle retribuzioni,

del tasso di mortalità e dei futuri incrementi delle rendite. Alla luce della complessità della valutazione, delle ipotesi sottostanti e della loro prospettiva a lungo termine, un'obbligazione per piani a benefici definiti reagisce con estrema sensibilità alle variazioni di tali ipotesi. Tutte le ipotesi sono verificate a ogni data di bilancio. Nel determinare il tasso di sconto adeguato, il management si basa sui tassi d'interesse delle obbligazioni societarie nella rispettiva valuta con rating almeno AA, che vengono adattati mediante estrapolazione alla durata attesa dell'obbligazione per piani a benefici definiti. Viene inoltre verificata la qualità delle obbligazioni sottostanti. Quelle che presentano spread creditizi troppo elevati vengono rimosse dal portafoglio obbligazionario dal quale si desume il tasso di sconto, in quanto tali obbligazioni non sono obbligazioni di prim'ordine. Il tasso di mortalità si basa sulle tavole di mortalità pubblicamente consultabili per il rispettivo paese. I futuri incrementi delle retribuzioni e delle rendite si basano sui tassi d'inflazione futuri attesi per il rispettivo paese. I valori contabili netti delle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro ammontano al 31 dicembre 2021 a 318,7 Mio. EUR (2020: 359,3 Mio. EUR). Maggiori dettagli al riguardo sono riportati in "obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro" [29] di cui alla sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato. Tutti i dati vengono verificati a cadenza annuale.

f) Valutazione del fair value degli strumenti finanziari

Qualora i fair value delle attività e delle passività finanziarie esposte non possano venire valutati con l'ausilio di prezzi quotati su mercati attivi, essi vengono determinati utilizzando metodi di valutazione quale ad esempio il metodo del discounted cash flow. Gli input nel modello si basano quanto più possibile su dati di mercato osservabili. Qualora questi non sussistano, la valutazione del fair value si basa prevalentemente su decisioni discrezionali del management. Le decisioni discrezionali riguardano input quali rischio di liquidità, rischio di insolvenza e volatilità. Le modifiche delle supposizioni in merito a tali elementi possono ripercuotersi sul fair value degli strumenti finanziari. Per informazioni più dettagliate si rimanda a [33] "Informazioni supplementari sugli strumenti finanziari - valori contabili e fair value secondo le categorie di valutazione IFRS 9" alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

g) Costi di sviluppo

I costi di sviluppo sono capitalizzati conformemente ai metodi di contabilizzazione e valutazione illustrati nella nota integrativa F. La capitalizzazione iniziale dei costi si basa sulla stima del management secondo cui sarebbe dimostrata la realizzabilità tecnica ed economica. Ciò avviene di norma quando un progetto di sviluppo di un prodotto ha raggiunto una determinata tappa in un modello esistente di gestione dei progetti. Per la determinazione degli importi da capitalizzare, il management formula delle ipotesi sull'ammontare dei cashflow futuri attesi dalle attività, sui tassi di sconto applicabili e sul periodo di afflusso dei cashflow futuri attesi generati dalle attività. Il valore contabile dei costi di sviluppo capitalizzati al 31 dicembre 2021 ammonta a 13,7 Mio. EUR (2020: 11,8 Mio. EUR).

h) Svalutazione per perdite attese su crediti per forniture e servizi e crediti per servizi finanziari

Per calcolare le perdite attese su crediti per forniture e servizi, il Gruppo Würth utilizza il modello dell'Expected Credit Loss. Le quote di svalutazione vengono determinate sulla base dell'arretrato in giorni per diversi clienti suddivisi per gruppi (in base a criteri come la regione geografica, il rating di solvibilità o

l'eventuale copertura tramite assicurazione crediti).

La tabella di svalutazione si basa inizialmente sul tasso storico di inadempimento del Gruppo Würth. Il Gruppo Würth procede successivamente con la rettifica della tabella per adeguare le proprie perdite storiche sui crediti ai dati per il futuro. Se si ritiene ad esempio che le condizioni quadro economiche previste (come il prodotto interno lordo) andranno peggiorando nel corso dell'anno seguente, comportando ipoteticamente un aumento delle perdite su crediti, i tassi storici vengono adeguati. A ogni chiusura dell'esercizio, le quote storiche di svalutazione vengono aggiornate, sottoponendo eventuali modifiche delle stime future ad accurate analisi.

La valutazione del nesso tra quote storiche di svalutazione, condizioni quadro economiche stimate e perdite su crediti previste rappresenta una stima sostanziale. L'ammontare degli inadempimenti previsti dipende dal modificarsi delle condizioni e del contesto economico pronosticato. Il tasso storico di perdite su crediti del Gruppo Würth e la stima delle condizioni quadro economiche possono anche non risultare rappresentative delle perdite future effettive riconducibili ai clienti. Le informazioni in merito alle perdite su crediti per forniture e servizi del Gruppo Würth sono illustrate in [18] "Crediti verso clienti" alla sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

Nel caso dei crediti per servizi finanziari, valutati al costo ammortizzato, la stima della svalutazione all'inizio avviene sostanzialmente sulla base di un expected loss su 12 mesi. Per i crediti per servizi finanziari, analizzati con maggiore attenzione, il criterio di determinazione della perdita attesa è quello del lifetime expected loss.

i) Passività di prezzo d'acquisto per nuove controllate acquisite e business rilevati

Nel caso della fusione di aziende sono rilevati componenti di prezzo d'acquisto con riserva parziale. In alternativa, al venditore possono essere concesse opzioni di vendita per partecipazioni di minoranza. Le conseguenti passività di prezzo d'acquisto sono soggette a stime sotto forma degli obiettivi perseguibili in futuro, nonché in riferimento alla presunzione di valore corrente dei futuri prezzi d'acquisto. La valutazione avviene al fair value alla data di chiusura dell'esercizio.

j) Crediti di prezzo d'acquisto per controllate cedute

In caso di cessione di aziende sussistono componenti di prezzo d'acquisto con riserva parziale. I conseguenti crediti di prezzo d'acquisto sono soggetti a stime sotto forma degli obiettivi perseguibili in futuro nonché in riferimento alla presunzione di valore corrente dei futuri prezzi d'acquisto.

k) Determinazione della durata del leasing con opzioni di proroga e risoluzione- Il Gruppo Würth come locatario

Il Gruppo Würth determina la durata del leasing sulla base del periodo non annullabile dell'accordo di leasing, a cui vanno aggiunti eventuali periodi coperti da un'opzione di prolungamento dell'accordo di leasing, a condizione che sussista la ragionevole certezza di esercitare tale opzione. Verranno inclusi unicamente i periodi coperti dall'opzione di risoluzione del leasing qualora il Gruppo Würth abbia la ragionevole certezza di non esercitare la predetta opzione. Il Gruppo Würth ha stipulato contratti di leasing con opzioni di proroga e risoluzione. Nel valutare se abbia la ragionevole certezza di esercitare l'opzione

di proroga o di non esercitare l'opzione di risoluzione, deve considerare tutti i fatti e le circostanze pertinenti che creano un incentivo economico a esercitare l'opzione di proroga del leasing o a non esercitare l'opzione di risoluzione del leasing. Il Gruppo Würth dovrà rideterminare la durata del leasing nel caso in cui si verifichi un evento o un cambiamento significativo del periodo non annullabile del leasing che sia sotto il proprio controllo e influisca sull'esercizio o meno dell'opzione di proroga / risoluzione del leasing (ad es. significative migliorie degli immobili in affitto o modifiche dell'attività sottostante).

I) Accordi di leasing – Determinazione del tasso di finanziamento marginale

Alla data di decorrenza, il Gruppo Würth non è in grado di determinare il tasso d'interesse alla base del leasing. Pertanto, la valutazione iniziale della passività del leasing avviene utilizzando il tasso di finanziamento marginale, definito come il tasso di interesse che il locatario dovrebbe pagare per un leasing simile o, se questo non fosse determinabile, il tasso che, all'inizio del leasing, dovrebbe pagare per un prestito con una durata e con garanzie simili necessario per acquistare il bene. Il tasso di finanziamento marginale riflette dunque gli interessi che il Gruppo Würth "dovrebbe pagare". Se non sono disponibili tassi d'interesse osservabili, è necessario stimare il valore del predetto tasso di finanziamento marginale. Maggiori informazioni sono disponibili alla sezione F. metodi di contabilizzazione e valutazione.

Effetti dei nuovi principi contabili

I metodi di contabilizzazione e valutazione applicati corrispondono di base ai metodi applicati nell'esercizio precedente, ad eccezione delle interpretazioni IFRIC e degli IFRS rielaborati, riportati di seguito con effetto al 1° gennaio 2022.

- **Modifiche all'IFRS 9, allo IAS 39, all'IFRS 7, all'IFRS 4 e all'IFRS 16 "Riforma dei tassi d'interesse di riferimento - fase 2".**
- **Modifiche all'IFRS 16: „Leasing – Concessioni sui canoni connesse alla COVID-19 accordate ai locatari dopo il 30 giugno 2021".**

L'applicazione di questo standard viene illustrato nel dettaglio di seguito:

Modifiche all'IFRS 9, allo IAS 39, all'IFRS 7, all'IFRS 4 e all'IFRS 16 La " Riforma degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse- Fase 2". Fornirà un temporaneo sgravio agli utenti per le implicazioni di rendicontazione finanziaria che deriveranno dalla sostituzione dei tassi interbancari offerti (IBOR) con tassi alternativi quasi privi di rischio (RFR). Concretamente, ciò si traduce nelle seguenti misure:

- Un espediente pratico che consente di trattare i cambiamenti contrattuali o i cambiamenti nei flussi di cassa previsti dal contratto che derivano direttamente dalla riforma - come le fluttuazioni in un tasso di interesse di mercato - come cambiamenti a un tasso di interesse variabile,
- Un espediente pratico che permette di modificare la designazione e la documentazione di una relazione di copertura richiesta dalla riforma IBOR senza che ciò comporti l'interruzione dell'Hedge Accounting,

- Un'esenzione temporanea dal requisito di identificabilità separata quando uno strumento RFR è usato per coprire una componente di rischio.

Detti cambiamenti non hanno avuto alcun impatto sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

Il 28 maggio 2020, l'IASB ha pubblicato le **Modifiche all' IFRS 16 „Leasing – Concessioni sui canoni connesse alla COVID-19 accordate ai locatari “**. Le modifiche prevedono uno sgravio per i locatari dall'applicazione delle linee guida dell'IFRS 16 sulla contabilizzazione delle concessioni di leasing, direttamente collegate alla pandemia di Covid 19. Come espediente pratico, un locatario può scegliere di non valutare se la concessione di leasing legata al Covid 19 di un locatore rappresenti una modifica al contratto di leasing. Un locatario che effettua tale scelta rileva qualsiasi variazione nei pagamenti di leasing derivante dalla concessione sui canoni connessa al Covid 19 nello stesso modo in cui rilevarebbe la variazione ai sensi dell'IFRS 16 se tale variazione non rappresentasse una modifica del contratto di leasing. Inizialmente, tali modifiche dovevano applicate agli esercizi successivi al 30 giugno 2021. Tuttavia, a causa del perdurare della pandemia, in data 31 marzo 2021, lo IASB ha esteso il periodo di applicazione dell'espediente pratico fino al 30 giugno 2022. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° aprile 2021. Il Gruppo Würth non ha ricevuto finora alcuna concessione di affitto in relazione alla pandemia di COVID-19.

Principi pubblicati e adottati dall'UE nell'ambito della procedura di comitato, ma che non sono ancora obbligatoriamente applicabili.

Di seguito sono riportati i principi divulgati fino alla data di pubblicazione del bilancio consolidato del Gruppo Würth, ma che non sono ancora obbligatoriamente applicabili. L'elenco tiene conto soltanto dei principi e delle interpretazioni dalla cui futura applicazione il Gruppo Würth ha ragione di attendersi ripercussioni sui contenuti della nota integrativa e sulla situazione patrimoniale, finanziaria e dei ricavi. Il Gruppo Würth intende applicare tali principi non appena la loro applicazione si renderà obbligatoria e ragionevolmente si aspetta che eventuali modifiche a detti principi non comporteranno effetti significativi al bilancio consolidato.

Il 25 giugno 2020, lo IASB ha pubblicato una **modifica all'IFRS 4 "Contratti assicurativi"**, destinata a disciplinare l'esenzione temporanea degli assicuratori dall'applicazione delle regole dell'**IFRS 9 "Strumenti finanziari"** fino al 31 dicembre 2022. Inizialmente, l'esenzione temporanea era limitata al 31 dicembre 2020. Per gli esercizi successivi al 1 gennaio 2021, tale esenzione non sarebbe stata più applicabile. Ad ogni modo, questa regola di esenzione è stata rinnovata per due anni. Le disposizioni dell'IFRS 9 "Strumenti finanziari" devono quindi essere applicate per la prima volta dagli assicuratori per gli anni fiscali che iniziano il 1° gennaio 2022 o successivamente.

Nel maggio 2020 l'IASB ha pubblicato le modifiche all'**IFRS 3 „Aggregazioni aziendali“**: Chiarimenti sulla definizione di attività aziendale. Le modifiche sostituiscono il riferimento al Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (Il quadro teorico di riferimento per la

preparazione e la presentazione dei bilanci) pubblicato nel 1989 con un riferimento al Framework for Financial Reporting pubblicato a marzo 2018, senza apportare però modifiche sostanziali alle disposizioni esistenti del principio. Il Board ha anche introdotto un'esenzione ai principi di rilevazione nell'IFRS 3 per evitare che le cosiddette "day 2 losses or gain" sorgano su passività e passività potenziali rilevate separatamente nell'ambito dello IAS 37 o dell'IFRIC 21. Al contempo, il Board ha inoltre stabilito di aggiungere una dichiarazione chiarificatrice allo standard per precisare che le regole esistenti per le attività potenziali nell'IFRS 3 non sono influenzate dalla sostituzione del riferimento al quadro generale per la preparazione e presentazione del bilancio. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2022.

Nel maggio 2020 l'IASB ha pubblicato le modifiche all'**IAS 16 „Immobilizzazioni materiali: ricavi ottenuti prima che l'asset fosse pronto per l'uso"**. Ne consegue che le entità non saranno più autorizzate a dedurre dal costo di dell'immobilizzazione i ricavi derivanti dalla vendita di beni prodotti mentre un elemento di detta immobilizzazione viene portato nel luogo e nelle condizioni necessarie per essere in grado di funzionare nel modo inteso dalla direzione aziendale. Invece, tali ricavi devono essere rilevati a conto economico insieme al costo dell'elemento di immobili, impianti e macchinari. Le modifiche sono valide per gli esercizi che hanno inizio il o dopo il 1° gennaio 2022 e devono essere applicate retrospettivamente agli elementi di immobili, impianti e macchinari messi in funzione all'inizio del primo periodo presentato in bilancio in cui le modifiche sono state applicate per la prima volta.

Nel maggio 2020 l'IASB ha pubblicato le modifiche all'**IAS 37 „Accantonamenti, passività e attività potenziali: Contratti onerosi - costi di adempimento di un contratto"** per precisare quali costi siano da prendere in considerazione quando un ente valuta se un contratto è oneroso o a rischio di perdita. La modifica verte principalmente sui costi che sono direttamente connessi al contratto (directly related cost approach). I costi relativi all'esecuzione di contratti per la fornitura di beni o servizi comprendono sia i costi direttamente attribuibili (incrementali) dell'adempimento del contratto sia i costi generali che sono direttamente connessi alle attività di esecuzione del contratto. I costi generali e amministrativi non dipendono direttamente dal contratto e, pertanto, non sono inclusi nei costi di esecuzione dello stesso, eccetto nel caso in cui il contratto preveda specificamente dei riaddebiti al cliente.

Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2022. Il Gruppo Würth applicherà dette modifiche ai contratti per i quali non sono state soddisfatte tutte le obbligazioni all'inizio dell'esercizio in cui le modifiche sono state applicate per la prima volta.

Lo IASB ha inoltre pubblicato il Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2018-2020 nel contesto dell'ordinaria attività di miglioramento, apportando modifiche all'**IFRS 9 "Strumenti finanziari - Commissioni per il test del 10 % in riferimento alla eliminazione contabile delle passività finanziarie"**. La modifica precisa quali siano le commissioni che un'entità dovrebbe considerare nel momento in cui deve determinare se i termini di una passività finanziaria nuova o modificata siano sostanzialmente diversi da quelli della passività finanziaria originaria. Sono comprese esclusivamente le commissioni pagate o ricevute nel rapporto tra il mutuatario e il mutuante, comprese quelle pagate o

ricevute dal mutuatario o dal mutuante per conto della controparte. Un'entità deve applicare la modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate all'inizio dell'esercizio in cui l'entità applica per la prima volta detta modifica. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2022. È consentita l'applicazione anticipata. Il Gruppo Würth applicherà questa modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate all'inizio dell'esercizio in cui l'entità applica per la prima volta detta modifica.

Principi contabili pubblicati ma tuttavia non ancora adottati omologati dalla Commissione Europea attraverso una procedura di comitato

L'IASB ha pubblicato i principi e le interpretazioni di seguito elencati, la cui applicazione all'esercizio 2021 non era ancora stata resa obbligatoria. Questi standard e interpretazioni non sono ancora stati riconosciuti ed omologati dall'UE, pertanto verranno applicati dal Gruppo Würth non appena la loro entrata in vigore sarà ufficiale. L'elenco tiene conto soltanto dei principi e delle interpretazioni dalla cui futura applicazione il Gruppo Würth ha ragione di attendersi ripercussioni sui contenuti della nota integrativa e sulla situazione patrimoniale, finanziaria e dei ricavi. Il Gruppo Würth intende applicare tali principi non appena la loro applicazione si renderà obbligatoria e ragionevolmente si aspetta che eventuali modifiche a detti principi non comporteranno effetti significativi al bilancio consolidato.

Nel maggio 2020 l'IASB ha pubblicato le **modifiche all'IAS 1** con l'obiettivo di chiarire la classificazione di passività a breve e lungo termine.

Uno dei chiarimenti introdotti dalla modifica dello IAS 1 prevede che un debito che riconosce il diritto di differire il regolamento della passività di almeno 12 mesi successivi alla chiusura dell'esercizio di riferimento non sia classificabile come corrente. La mera esistenza di un diritto è sufficiente; non è necessario che vi sia alcuna intenzione da parte dell'azienda di esercitarlo. Inoltre, solo se un derivato incorporato in uno strumento di debito convertibile è uno strumento di capitale riconosciuto separatamente, i termini dello strumento di debito non devono essere considerati nella sua classificazione.

Le modifiche sono valide per gli esercizi che hanno inizio il o dopo il 1° gennaio 2022 e devono essere applicate retroattivamente agli elementi di immobili, impianti e macchinari messi in funzione all'inizio del primo periodo presentato in bilancio in cui le modifiche sono state applicate per la prima volta. Il Gruppo Würth sta attualmente valutando quale impatto avranno le sopracitate modifiche sulle pratiche contabili attuali e se vi sia la necessità di rinegoziare i contratti di credito esistenti.

L'**IFRS 17 „Contratti assicurativi“** è stato pubblicato nel maggio 2017 e contempla un ampio standard contabile nuovo che contiene i principi di recognition, measurement, presentation and disclosure dei contratti di assicurazione. Con la sua entrata in vigore, l'IFRS 17 subentra all'IFRS4 - Contratti assicurativi pubblicato nel 2005. L'IFRS 17 andrà applicato, indipendentemente dalla compagnia, a tutte le tipologie di contratti assicurativi (ovvero assicurazioni vita, danni, dirette e riassicurazioni) e a determinate garanzie e strumenti finanziari con elementi di partecipazione discrezionale. In merito all'ambito di applicazione sussistono singole eccezioni. La finalità ultima dell'IFRS 17 è creare un

modello di contabilizzazione più utile e più unitario per le compagnie di assicurazione. Contrariamente a quanto disposto dall'IFRS 4, che consente un'ampia salvaguardia dei diritti acquisiti in base a precedenti disposizioni contabili locali, l'IFRS 17 è un modello completo per i contratti assicurativi che configura tutti gli aspetti di rilievo della contabilizzazione. Il nucleo dell'IFRS 17 è il modello generale, integrato da:

- Una variante specifica per contratti partecipativi (variable fee approach) e
- Un modello semplificato (premium allocation approach), per contratti di norma di breve durata.

Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2023. È obbligatorio fornire informazioni comparative. È consentita l'applicazione anticipata qualora l'entità applichi già l'IFRS 9 e l'IFRS 15 o li applichi per la prima volta contemporaneamente all'IFRS 17. Il Gruppo Würth non intende applicare l'IFRS 17 anticipatamente.

Nel febbraio 2021, l'IASB ha pubblicato le modifiche all'**IAS 8: definizione delle stime contabili**, introducendo una nuova definizione delle stime contabili. Tali modifiche chiariscono la differenza tra i cambiamenti nelle stime contabili e i cambiamenti nei principi contabili e le correzioni di errori, illustrando inoltre come le aziende possano ricorrere a tecniche di valutazione e input per l'esecuzione di stime contabili. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2023 e devono essere applicate ai cambiamenti dei principi contabili e delle stime contabili che si verificano all'inizio di tale esercizio o successivamente. L'applicazione anticipata è consentita a condizione che venga dichiarata tale intenzione.

Nel febbraio 2021, l'IASB ha pubblicato delle modifiche all'**IAS 1 e all'IFRS Practice Statement 2**, che modificano i requisiti di informativa in materia di principi contabili da "principi contabili significativi" a "informativa sui principi contabili significativi". Le modifiche forniscono indicazioni su quando è probabile che le informazioni sui principi contabili siano considerate significative. Tali modifiche sono intese ad assistere le entità nel rendere le informazioni sui principi contabili più utili agli utenti del bilancio, sostituendo l'obbligo di indicare i principi contabili significativi con l'obbligo di indicare le informazioni rilevanti sui principi contabili. Inoltre, viene aggiunta una guida per aiutare le imprese ad applicare il concetto di rilevanza nel valutare quando divulgare le informazioni sui principi contabili. Le modifiche all'IAS 1 sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2023. È consentita l'applicazione anticipata. Dal momento che le modifiche apportate al Practice Statement 2 forniscono una guida applicativa non vincolante sulla definizione di "significativo" in relazione alle informazioni sui metodi contabili, non è stato ritenuto necessario indicare una data precisa di entrata in vigore di dette modifiche.

C. PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

Nel bilancio consolidato del Gruppo Würth sono state incluse, oltre alle società controllanti tra loro equiparate, tutte le società nazionali ed estere nelle quali le società controllanti di pari livello detengono direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto e godono pertanto della possibilità di esercitare un controllo. Le società controllanti – e dunque l'intero Gruppo Würth – sono soggette alla guida unitaria del Comitato di Direzione Generale. Un'eccezione è rappresentata da Zebra S.A. Luxembourg, Lussemburgo, la cui inclusione

avviene sulla base del diritto della società a rendimenti variabili e la capacità di gestire le attività significative che incidono materialmente sui rendimenti della stessa. Il perimetro di consolidamento è quindi orientato alla struttura di proprietà, dell'organizzazione aziendale e della conduzione aziendale uniforme a livello di Gruppo, in quanto solamente una simile rappresentazione è in grado di dare un quadro rispondente alla situazione effettiva del Gruppo Würth. Una delimitazione del perimetro di consolidamento ai sensi dell'IAS 27 e IFRS 10 determinerebbe una rappresentazione scorretta della situazione patrimoniale, finanziaria e dei ricavi, in quanto le operazioni tra i gruppi parziali così insorti non sarebbero più riprodotte in modo corretto e i gruppi parziali riprodurrebbero in maniera solo incompleta o fuorviante le effettive circostanze economiche e finanziarie del Gruppo Würth in merito a tutte le voci del bilancio consolidato.

Le controllate sono state consolidate secondo il metodo integrale a partire dalla data di acquisizione, vale a dire dal momento in cui il Gruppo Würth ha ottenuto il controllo. Il consolidamento verrà meno non appena non sussisterà più il controllo da parte della casa madre.

I costi d'acquisto per le controllate acquisite e i business rilevati sono composti dalle controprestazioni cedute più le quote non di controllo.

Rispetto agli anni precedenti, il perimetro di consolidamento ha subito le seguenti modifiche contestualmente alle nuove acquisizioni.

Il 15 marzo 2021 il Gruppo Würth ha acquisito il 100 % delle azioni e dei diritti di voto della ORR Safety Corporation, Louisville, Kentucky, USA. L'azienda opera all'interna della Linea Würth Industria e commercializza dispositivi di protezione individuale (DPI) a clienti industriali.

in mio. EUR	Fair value alla data di acquisizione	Valore contabile precedente
Attività		
Clientela	16,9	0,0
Immobilizzazioni da contratti di leasing	2,6	2,6
Altre immobilizzazioni materiali	1,2	1,2
Rimanenze	12,4	12,4
Crediti per forniture e prestazioni	10,1	10,1
Altre attività	2,8	2,8
Liquidità e mezzi equivalenti	0,7	0,7
	46,7	29,8
Passività		
Passività finanziarie	5,6	5,6
Passività da leasing	2,6	2,6
Debiti verso fornitori	6,7	6,7
Debiti verso collaboratrici e collaboratori	2,5	2,5
Altre passività	3,4	3,4
	20,8	20,8
Valutazione del patrimonio netto	25,9	9,0
Avviamento dall'acquisizione di una società	2,4	
Controprestazione trasferita al cedente	28,3	
Costi di transazione dell'acquisizione	1,1	
Liquidità acquisita con la consociata	0,7	
Flusso finanziario effettivo	28,7	

Dal momento dell'acquisizione, l'azienda ha prodotto un fatturato di 62,6 Mio. EUR e una perdita netta per l'esercizio pari a 18,3 Mio. EUR. Se la società fosse stata acquisita già all'inizio dell'esercizio attuale, il fatturato del 2021 sarebbe ammontato a 80,3 Mio. EUR e la perdita netta a 18,9 Mio. EUR.

Sono state inoltre portate a termine le seguenti acquisizioni di società:

Il 26 febbraio 2021 il Gruppo Würth ha acquisito il 100 % delle azioni e dei diritti di voto di Kaczmarek Electric SA, Wolsztyn, Polonia. In cambio, il 40 % delle azioni della società acquirente W.EG Polska Sp. z. o. o., Poznan, Polonia, è stato ceduto al venditore. La società acquisita opera nel settore della vendita all'ingrosso di prodotti elettrici in Polonia ed è destinata ad accelerare l'accesso a nuovi mercati.

Mercoledì 12 maggio 2021 il Gruppo Würth ha acquisito il 100 % delle azioni e dei diritti di voto di enfas GmbH, Karlshuld, Germania. L'azienda è un fornitore di servizi di sviluppo nel campo dell'elettromobilità e della tecnologia di ricarica ed è attiva nel settore dell'elettronica. Allo stesso tempo, il Gruppo Würth ha acquisito il 100% delle azioni e dei diritti di voto della enspring GmbH, Halle (Saale), Germania, che successivamente si è fusa con la enfas GmbH, Karlshuld, Germania.

Il 2 agosto 2021 il Gruppo Würth ha acquisito il 100 % delle azioni e dei diritti di voto di C.I.C.M.P. Vertriebs-GmbH, Kirchberg-Thening, Austria. L'acquisizione è avvenuta nella business unit viteria e bulloneria standardizzata ed è destinata a favorire l'ingresso nel mercato austriaco per il commercio delle connessioni nell'oleodinamica.

Il 2 agosto 2021 il Gruppo Würth ha acquisito le attività della Hermance & Strouse, Inc. di Williamsport, Pennsylvania, USA, che è stata incorporata nella società esistente Würth Baer Supply Co, Vernon Hills, Illinois, USA. L'azienda si occupa della vendita di macchine per l'industria del legno ed è assegnata alla LINEA wüRth ARTIGIANATO.

in mio. EUR	Kaczmarek Electric S.A.	enfas GmbH/ enspring GmbH	C.I.C.M.P. Vertriebs- GmbH	Hermance Machine Company Inc.	Altro	Totale
Attività						
Concessioni, diritti di brevetto industriale	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,2
Avviamento	4,3	0,0	0,0	0,0	0,0	4,3
Relazioni clienti e valori assimilati	6,7	4,0	2,3	3,9	1,8	18,7
Immobilizzazioni finanziarie	0,4	0,2	1,0	1,2	0,0	2,8
Altre immobilizzazioni	9,1	0,4	0,3	0,6	0,0	10,4
Crediti da servizi finanziari a lungo termine	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Rimanenze	15,8	0,1	2,9	4,4	0,0	23,2
Crediti e altre attività	19,4	0,5	1,2	0,8	0,0	21,9
Liquidità e mezzi equivalenti	0,6	0,1	0,6	0,0	0,0	1,3
	56,5	5,3	8,4	10,9	1,8	82,9
Passività						
Imposte differite passive	1,3	1,3	0,6	0,0	0,0	3,2
Debiti e fondi a lungo termine	3,1	0,1	0,9	1,2	0,0	5,3
Debiti e fondi a breve termine	38,4	2,5	3,8	5,3	0,0	50,0
	42,8	3,9	5,3	6,5	0,0	58,5
Prezzo base di vendita	12,3	1,4	3,1	3,4	1,8	22,0
Pagamento del prezzo d'acq. con riserva	1,4			1,0		2,4
Controprestazione trasferita al cedente	13,7	1,4	3,1	4,4	1,8	24,4
Fatturato proporzionale	123,9	0,9	4,5	10,0	0,0	139,3
Quota parte di utile	4,3	- 0,8	0,3	0,3	0,0	4,1
Fatturato pro-forma 2021	141,2	2,4	11,9	24,8	0,1	180,4
Conto economico complessivo pro-forma	4,1	- 1,6	0,7	1,6	- 0,2	4,6

Esercitando l'opzione put dei soci di minoranza, il Gruppo Würth ha acquisito il restante 21% delle azioni di MEF S.r.l., Firenze, Italia, al 6 maggio 2021. Per le sopracitate quote non di controllo sono state pagate passività finanziarie per un totale di 5,1 Mio. EUR. A causa del maggiore importo da rimborsare, è stata sostenuta una spesa aggiuntiva di 0,4 Mio. EUR.

Inoltre, il 13 settembre 2021 il Gruppo Würth ha acquisito il restante 21% delle azioni di M.E.B. Srl, Schio, Italia, sempre ricorrendo all'opzione put dei soci di minoranza.

Per le sopracitate quote non di controllo sono state pagate passività finanziarie per un totale di 17,2 Mio. EUR. A causa del maggiore importo da rimborsare, è stata sostenuta una spesa aggiuntiva di 1,6 Mio. EUR.

Dalle acquisizioni negli esercizi precedenti sono stati contabilizzati nell'esercizio trascorso 66,2 Mio. EUR (2020: 93,1 Mio) di oneri per la riduzione di valore delle attività, che sono stati coperti nell'ambito di allocazioni del prezzo d'acquisto.

Nell'esercizio 2021 sono state rivalutate e stralciate dal conto economico passività di prezzo d'acquisto da acquisizioni di società per 0,0 Mio. EUR (2020: 6,1 Mio). Inoltre, nel 2021 sono stati saldati i debiti per i prezzi d'acquisto derivanti da acquisizioni di società negli anni precedenti per un importo di 0,7 milioni di Euro (2020: 2,5 Mio. EUR).

Il 1° marzo 2021 è avvenuta la cessione del 51 % delle azioni della TUNAP Cosmetics GmbH, Kematen in Tirolo, Austria. Le attività e le passività di tale società sono state riportate nello stato patrimoniale consolidato 2020 tra le attività classificate come detenute per la vendita e tra le passività di un gruppo in dismissione classificate come detenute per la vendita. In seguito alla cessione sono state registrate perdite per l'ammontare di 12,1 Mio. EUR, di cui 7,8 Mio. EUR erano già state rilevate a conto economico consolidato nell'esercizio precedente (2020).

D. PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

La base per il bilancio consolidato è data dai bilanci annuali, redatti secondo standard unitari al 31 dicembre 2021, delle società del Gruppo e delle controllate incluse nel perimetro di consolidamento.

Nel consolidamento del capitale, la controprestazione trasferita al cedente più l'ammontare delle quote non di controllo e il fair value delle quote di patrimonio netto precedentemente detenute nell'impresa acquisita vengono compensati con il saldo dei fair value delle attività e passività rilevate al momento dell'acquisizione della partecipazione, secondo il metodo dell'acquisizione ai sensi dell'IFRS 3 (rielaborato). Le differenze residue all'attivo sono capitalizzate come goodwill e rilevate a conto economico consolidato. Una controprestazione condizionata concordata viene rilevata al fair value al momento dell'acquisizione. Le variazioni a posteriori nel fair value di una controprestazione condizionata che rappresenta un'attività o una passività sono rilevate in conformità con lo IFRS 9 nel conto economico consolidato. Una controprestazione condizionata, classificata come patrimonio netto, non viene rivalutata e il suo successivo indennizzo viene contabilizzato nel patrimonio netto. Le acquisizioni graduali in presenza di controllo già esistente e le cessioni di quote con mantenimento del controllo sono iscritte a patrimonio netto e non rilevate a conto economico.

Nel caso di acquisizioni graduali che conducono al controllo di un'impresa, ovvero nel caso della cessione di quote con perdita di controllo, viene effettuata una rivalutazione al fair value rilevato a conto economico delle quote già detenute o residue. In base ad esso, le plusvalenze o le minusvalenze risultanti dall'operazione sono compensate con le riserve e non rilevate a conto economico a causa della mancanza di sostanza economica. Nel caso delle imprese valutate "At Equity" si utilizzano in linea di principio gli stessi metodi di contabilizzazione e valutazione utilizzati per la determinazione del patrimonio netto

proporzionale. Crediti e debiti tra le società consolidate sono compensati vicendevolmente. Gli utili intermedi di giacenze e immobilizzazioni vengono di norma eliminati dal conto economico. I ricavi e altri proventi interni al Gruppo sono compensati con gli oneri corrispondenti. Le operazioni di consolidamento rilevate a conto economico sono soggette a imposte differite.

Le quote non di controllo rappresentano la quota del risultato e del patrimonio netto non attribuibile ai detentori di quote delle società controllanti. Le quote non di controllo sono esposte separatamente nel conto economico consolidato e nello stato patrimoniale consolidato. L'esposizione nello stato patrimoniale consolidato avviene all'interno del patrimonio netto, ma separatamente dal patrimonio netto attribuibile alle società controllanti.

E. CONVERSIONE VALUTARIA

Nei bilanci individuali delle società, le partite monetarie e non monetarie in valuta estera sono rilevate al tasso di cambio al momento della contabilizzazione iniziale. Le partite monetarie sono convertite al tasso di chiusura. Gli utili e le perdite su cambi risultanti fino alla data di bilancio dalla valutazione di attivi monetari e passivi monetari in valuta estera sono rilevati a conto economico nei proventi finanziari e oneri finanziari.

Come metodo di conversione per i bilanci delle società estere si adotta la conversione della valuta funzionale. Nel bilancio consolidato, la conversione in Euro delle voci di bilancio, ad eccezione del patrimonio netto, di tutte le società estere avviene ai tassi di cambio alla data di bilancio, in quanto le principali società del Gruppo incluse nel bilancio consolidato svolgono autonomamente la propria attività nelle rispettive valute nazionali, corrispondenti alle valute funzionali. Le differenze rispetto alla conversione nell'esercizio precedente sono compensate con le riserve e non rilevate a conto economico (variazione del patrimonio netto non rilevata a conto economico). L'avviamento è convertito al tasso di chiusura come attività delle entità estere economicamente autonome.

Per le voci di oneri e proventi, la conversione avviene ai tassi di cambio medi. Le differenze rispetto al tasso di chiusura sono rilevate a patrimonio netto ma non a conto economico.

I bilanci annuali delle principali controllate in paesi non appartenenti all'Unione monetaria Europea sono stati convertiti in Euro applicando i seguenti tassi di cambio:

	TASSI DI CAMBIO MEDI PER L'ESERCIZIO		CAMBIO ALLA DATA DI CHIUSURA ESERCIZIO	
	2021	2020	2021	2020
1 dollaro USA	0,84629	0,87982	0,87935	0,81726
1 lira sterlina	1,16384	1,12408	1,19072	1,11709
1 dollaro canadese	0,67538	0,65354	0,69634	0,64167
1 dollaro australiano	0,63547	0,60578	0,63910	0,63058
1 real brasiliano	0,15719	0,17034	0,15783	0,15731
1 renminbi yuan cinese	0,13093	0,12714	0,13849	0,12496
1 corona danese	0,13446	0,13415	0,13444	0,13434
1 corona norvegese	0,09850	0,09342	0,09973	0,09539
1 zloty polacco	0,21866	0,22500	0,21818	0,21927
1 rublo russo	0,01150	0,01213	0,01173	0,01105
1 corona svedese	0,09862	0,09540	0,09716	0,09944
1 franco svizzero	0,92459	0,93417	0,96542	0,92455
1 corona ceca	0,03904	0,03782	0,04024	0,03808
1 fiorino ungherese	0,00279	0,00285	0,00271	0,00276

F. METODI DI CONTABILIZZAZIONE E VALUTAZIONE

Il Gruppo Würth rileva le operazioni nella data del loro svolgimento. I bilanci di tutte le società incluse sono redatti secondo principi di contabilizzazione e valutazione uniformi a livello di Gruppo (IFRS).

L'avviamento risultante da un'aggregazione aziendale è valutato al momento della contabilizzazione iniziale al costo d'acquisto, calcolato come eccedenza dei costi d'acquisto dell'aggregazione aziendale rispetto alla quota del Gruppo relativa ai fair value delle attività, delle passività e delle sopravvenienze passive identificabili acquisite. Dopo l'esposizione iniziale, l'avviamento viene valutato al costo d'acquisto meno le perdite accumulate per riduzione di valore.

L'iscrizione a bilancio delle quote non di controllo avviene conformemente a IFRS 3.19 o in base alla valutazione del patrimonio netto dell'impresa acquisita (Partial-Goodwill) oppure della valutazione al fair value (Full-Goodwill). Tale decisione può venire presa singolarmente per ogni singola aggregazione aziendale e non rappresenta una scelta del metodo contabile valido per tutte le aggregazioni aziendali operate dal Gruppo Würth.

L'avviamento capitalizzato è sottoposto a un impairment test a cadenza annuale nonché ove vi sia ragione di ritenere che possa subire una riduzione di valore. L'impairment test per l'avviamento viene effettuato a livello di unità generatrice di flussi finanziari. Ad eccezione delle società HSR e Indunorm e di ORR Safety e Northern Safety, l'entità giuridica è stata definita come l'unità generatrice di flussi finanziari.

La riduzione di valore è determinata rilevando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari a cui si riferisce l'avviamento. Se il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari è inferiore al suo valore contabile, si rileva una perdita per riduzione di valore.

Le immobilizzazioni immateriali acquisite singolarmente sono valutate al costo d'acquisto al momento della rilevazione iniziale. Il costo d'acquisto di un'immobilizzazione immateriale acquisita nell'ambito di un'aggregazione aziendale corrisponde al suo fair value al momento dell'acquisizione. Dopo la contabilizzazione iniziale, le immobilizzazioni immateriali sono valutate al loro costo d'acquisto o di produzione, meno l'ammortamento accumulato e tutte le perdite accumulate per riduzione di valore.

Si distingue tra immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata e indefinita. La vita utile di un'immobilizzazione immateriale viene valutata approfonditamente una volta all'anno, verificando se la stima di una vita utile illimitata risulti ancora giustificata. In caso contrario, si modifica in prospettiva la stima da vita utile illimitata a limitata.

Le immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata sono ammortizzate secondo il metodo a quote costanti per tutta la loro vita economica e sottoposte a impairment test qualora si abbia ragione di ritenere che l'immobilizzazione immateriale possa aver subito una riduzione di valore. Nel caso delle immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata, la vita utile e il metodo di ammortamento sono verificati almeno alla fine di ogni esercizio. Le modifiche necessarie nel metodo di ammortamento e nella vita utile sono trattate come modifiche nelle stime. Gli ammortamenti di immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata sono rilevati a conto economico consolidato tra gli ammortamenti. Le relazioni con clienti, i software, le concessioni e altri diritti d'uso capitalizzati sono ammortizzati su una vita utile compresa tra tre e quindici anni.

Per le immobilizzazioni immateriali con vita utile indefinita e per le immobilizzazioni immateriali non ancora utilizzabili viene eseguito un impairment test almeno a cadenza annuale. Tali immobilizzazioni immateriali non sono soggette ad ammortamenti programmati. La vita utile di un'immobilizzazione immateriale viene valutata approfonditamente una volta all'anno, verificando se la stima di una vita utile illimitata risulti ancora giustificata.

Se sono soddisfatti tutti i presupposti dello IAS 38.57, le immobilizzazioni immateriali prodotte per conto proprio sono esposte per l'ammontare dei costi di sviluppo sostenuti e direttamente attribuibili. I costi di finanziamento sono capitalizzati. La capitalizzazione dei costi termina nel momento in cui l'attività è completata e rilasciata. Il presupposto per la capitalizzazione dei costi di sviluppo è dato, ai sensi dello IAS 38.57, dai sei requisiti seguenti:

1. Realizzabilità tecnica del completamento dell'attività in modo che questa sia disponibile per l'utilizzo e/o la vendita;
2. L'intenzione di completare e di utilizzare o vendere l'immobilizzazione immateriale;
3. La capacità di completare e di utilizzare o vendere l'immobilizzazione immateriale;
4. L'attestazione del prevedibile beneficio economico futuro;
5. La disponibilità di adeguate risorse tecniche, finanziarie e di altro genere per concludere lo sviluppo e poter utilizzare o vendere l'immobilizzazione immateriale;
6. La capacità della società di valutare in maniera attendibile le uscite attribuibili all'immobilizzazione durante il suo sviluppo.

La durata di utilizzo abituale delle immobilizzazioni immateriali capitalizzate prodotte per conto proprio è stata stimata dal Gruppo Würth in tre anni.

Le spese per ricerca e sviluppo sono rilevate immediatamente come oneri ai sensi dello IAS 38.54.

Le immobilizzazioni materiali sono contabilizzate al costo ammortizzato. I costi di riparazione vengono immediatamente contabilizzati come oneri. I costi di produzione includono i costi diretti direttamente attribuibili (come il materiale e i costi di fabbricazione) e i costi indiretti di produzione fissi e variabili (come i costi indiretti del materiale e di fabbricazione), inclusi gli ammortamenti adeguati degli impianti di produzione sottoposti a un grado di sfruttamento normale. I costi di finanziamento sono capitalizzati in presenza di un'attività qualificata. Le immobilizzazioni materiali, ad eccezione di terreni e diritti reali immobiliari, sono fondamentalmente ammortizzate secondo il metodo a quote costanti, a meno che in casi eccezionali un diverso metodo di ammortamento non risulti più confacente alla durata di utilizzo.

Gli ammortamenti contabilizzati si basano sulle seguenti vite utili uniformi a livello di Gruppo:

Fabbricati	25 - 40 ANNI
Attrezzature industriali e commerciali	3 - 10 ANNI
Impianti tecnici e macchinari	5 - 15 ANNI

I valori residui delle attività, le vite utili e i metodi di ammortamento sono verificati alla fine di ogni esercizio ed eventualmente adattati.

Le immobilizzazioni materiali e immateriali vengono stornate al momento della dismissione o quando non sia più atteso alcun beneficio economico dall'ulteriore utilizzo o dalla cessione dell'immobilizzazione. Gli utili e le perdite risultanti dalla dismissione dell'immobilizzazione sono registrati come differenza tra i ricavi netti dalla vendita e il valore contabile dell'immobilizzazione e rilevati a conto economico consolidato nel periodo nel quale l'immobilizzazione viene stornata.

Per tutte le immobilizzazioni immateriali e materiali, il mantenimento del valore contabile viene verificato alla

fine dell'esercizio nel caso in cui fattispecie o mutamenti nelle circostanze indichino che il valore contabile delle immobilizzazioni potrebbe non essere recuperabile o laddove sia prevista l'esecuzione di un impairment test. Nel caso in cui il valore recuperabile dell'immobilizzazione sia inferiore al valore contabile, si rileverà una riduzione di valore a conto economico. Il valore recuperabile è l'importo più alto tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso dell'immobilizzazione. Il prezzo netto di vendita è l'importo realizzabile dalla vendita di un'attività alle normali condizioni di mercato, meno i costi di dismissione. Il valore d'uso è il valore attuale dei cashflow futuri stimati, attesi dall'uso continuato di un'immobilizzazione e dalla sua dismissione alla fine della vita utile. Il valore recuperabile viene determinato per ogni attività singolarmente o, ove ciò non sia possibile, per l'unità generatrice di flussi finanziari.

Una riduzione di valore rilevata in esercizi precedenti come onere per un'attività viene riclassificata tra i proventi, laddove si abbia ragione di ritenere che la riduzione di valore possa non sussistere più o essere diminuita. La ripresa di valore viene rilevata come provento a conto economico consolidato. L'incremento o il calo della riduzione di valore di un'attività viene però rilevato soltanto nella misura in cui non superi l'importo del costo ammortizzato che si sarebbe ottenuto se non avesse avuto luogo la riduzione di valore. Nel caso dell'avviamento non ha luogo alcuna ripresa di valore.

Per quanto concerne i Diritti d'uso del bene concesso in leasing, si tratta di contratti di leasing in cui il Gruppo Würth è il locatario. Per maggiori dettagli consultare il punto F. Metodi di contabilizzazione e valutazione „Rapporti da leasing.

Alla prima esposizione e alla valutazione delle immobilizzazioni finanziarie, queste vengono classificate al costo ammortizzato oppure valutate al fair value rilevato a conto economico. La classificazione delle immobilizzazioni finanziarie al rilevamento iniziale dipende dalle caratteristiche del cashflow contrattuale delle immobilizzazioni finanziarie e dal modello di business del Gruppo Würth per la gestione delle proprie immobilizzazioni finanziarie. Il Gruppo Würth valuta un'immobilizzazione finanziaria al fair value rilevato a conto economico più i costi di transazione. I crediti per forniture e servizi che non contengono alcuna componente significativa di finanziamento o per i quali il Gruppo Würth ha applicato l'espedito pratico, vengono valutati al prezzo di transazione rilevato secondo l'IFRS 15. A tale riguardo, si rimanda ai ricavi da contratti con clienti alla Sezione F. Metodi di contabilizzazione e valutazione. Affinchè un'immobilizzazione finanziaria possa venire classificata e valutata al costo ammortizzato, i cashflow possono constare esclusivamente di rimborsi di interessi e capitale (solely payments of principal and interest - SPPI) sul capitale arretrato. Questa valutazione viene definita test SPPI e operata a livello del singolo strumento finanziario.

Il modello di business del Gruppo Würth per la gestione delle proprie immobilizzazioni finanziarie rispecchia come il Gruppo Würth gestisca le proprie immobilizzazioni finanziarie per generare cashflow. A seconda del modello di business, i cashflow si generano attraverso l'incasso di cashflow contrattuali, la vendita delle immobilizzazioni finanziarie oppure ambedue.

Per la valutazione successiva, le immobilizzazioni finanziarie vengono classificate in base alle seguenti categorie:

- Immobilizzazioni finanziarie valutate al costo ammortizzato (strumenti di debito) = AC
- Immobilizzazioni finanziarie al fair value rilevato a conto economico = FVTPL

La categoria delle immobilizzazioni finanziarie valutate al costo ammortizzato (strumenti di debito) ricopre la massima importanza per il bilancio consolidato del Gruppo Würth. Il Gruppo Würth valuta le immobilizzazioni finanziarie al costo ammortizzato, qualora risultino soddisfatte le due condizioni seguenti:

- L'attività finanziaria viene realizzato nel quadro di un modello di business la cui finalità consiste nel tenere immobilizzazioni per incassare i cashflow contrattuali;
- Le condizioni contrattuali dell'attività finanziaria portano, in determinati momenti, a cashflow che rappresentano esclusivamente rimborsi di interessi sul capitale arretrato.

Nei periodi successivi le immobilizzazioni finanziarie valutate al costo ammortizzato vengono valutate applicando il metodo dell'interesse effettivo e ne vanno verificate le riduzioni di valore. Se l'attività/immobilizzazione viene dismessa, modificata o svalutata, profitti e perdite vengono rilevati a conto economico.

Le immobilizzazioni finanziarie del Gruppo Würth valutate al costo ammortizzato comprendono anche crediti per prestazioni e servizi, da attività bancaria e altre immobilizzazioni finanziarie e titoli esposti tra gli strumenti di debito.

La categoria delle immobilizzazioni finanziarie al fair value rilevato a conto economico comprende le immobilizzazioni finanziarie detenute a scopo di negoziazione, classificate al fair value rilevato a conto economico al momento della contabilizzazione iniziale, oppure immobilizzazioni finanziarie che vanno obbligatoriamente valutate al fair value rilevato. Se sono state acquisite a scopo di vendita o riscatto nel futuro prossimo, le immobilizzazioni finanziarie vengono classificate come detenute a scopo di negoziazione. Anche i derivati vengono classificati come detenuti per negoziazione, ad eccezione di quelli stati designati come strumenti di copertura e come tali effettivi. Le immobilizzazioni finanziarie con cashflow che non rappresentano esclusivamente rimborsi di interessi e capitale, vengono classificate al fair value rilevato a conto economico e conseguentemente valutate, indipendentemente dal modello di business.

Nonostante i criteri sopra illustrati riguardo alla classificazione degli strumenti di debito all'interno della categoria „valutati al costo ammortizzato”, se così facendo risulta possibile ovviare a un'anomalia contabile o contenerla in maniera significativa, in sede di prima applicazione gli strumenti di debito possono venire classificati come valutati al fair value rilevati a conto economico.

Le immobilizzazioni finanziarie valutate al fair value iscritte a conto economico vengono rilevate nello stato patrimoniale consolidato al fair value rilevato, ove le modificazioni valutate al fair value vengono rilevate a conto economico consolidato saldate. Questa categoria comprende strumenti finanziari derivati, strumenti di debito quotati in borsa nonché strumenti rappresentativi di capitale quotati e non quotati, per i quali il Gruppo Würth ha deciso non irrevocabilmente di classificarli in altre componenti al fair value non rilevato a conto economico. Quando sussiste un diritto al pagamento, i dividendi da strumenti rappresentativi di capitale quotati vengono a loro volta rilevati in altre componenti nel conto economico.

Uno storno delle immobilizzazioni finanziarie (ovvero una parte di un'immobilizzazione finanziaria o una parte di un gruppo di immobilizzazioni finanziarie simili) si ha principalmente quando (rimosse dallo stato patrimoniale del Gruppo Würth) risulti soddisfatto uno dei seguenti presupposti:

- I diritti contrattuali al percepimento di cashflow dalle immobilizzazioni finanziarie sono estinti;
- Il Gruppo Würth ha trasferito a terzi i propri diritti contrattuali al percepimento di cashflow dalle immobilizzazioni finanziarie oppure ha assunto un obbligo contrattuale al pagamento immediato del cashflow a una parte terza nel quadro di un cosiddetto “accordo di transito” e, così facendo, (a) ha trasferito sostanzialmente tutte le opportunità e i rischi legati alla proprietà delle immobilizzazioni finanziarie oppure (b) non ha né trasferito, né trattenuto tutte le opportunità e i rischi legati alla proprietà delle immobilizzazioni finanziarie, ma ha tuttavia trasferito il potere discrezionale sull’attività.

Quando il Gruppo Würth trasferisce i propri diritti contrattuali al percepimento di cashflow da un’attività o stipula un accordo di transito, valuta se, e in che misura, le rimangano opportunità e rischi legati alla proprietà di questa immobilizzazione. Se non trasferisce, né mantiene tutte le opportunità e i rischi legati alla proprietà di quest’immobilizzazione, né trasferisce il potere discrezionale su questa immobilizzazione, continua a rilevare l’immobilizzazione trasferita nell’ambito del persistere del proprio impegno. In questo caso, il Gruppo Würth rileva anche un debito ad esso collegato. L’immobilizzazione trasferita e il debito collegato vengono valutati in maniera tale che si tenga conto dei diritti e delle obbligazioni mantenuti dal Gruppo.

Se il proseguire dell’impegno in base alla forma garantisce l’immobilizzazione trasferita, la portata dell’impegno corrisponde all’importo più basso derivante dal valore contabile originario dell’immobilizzazione e all’importo massimo della controprestazione ricevuta e che il Gruppo Würth dovrebbe eventualmente rimborsare.

I seguenti elementi della nota integrativa contengono ulteriori particolari relativi alla riduzione di valore delle immobilizzazioni finanziarie:

- „Applicazione di stime e poteri discrezionali “alla Sezione B. Applicazione degli International Financial Reporting Standards;
- [15] „Crediti per servizi finanziari “alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato;
- [18] „Crediti per forniture e servizi “alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

Per tutti gli strumenti di debito valutati al fair value non rilevato a conto economico, il Gruppo Würth rileva un deprezzamento per le perdite attese su crediti (ECL). Le perdite attese su crediti si basano sulla differenza tra i cashflow da pagarsi come da contratto e il totale dei cashflow che il Gruppo prevede di ricevere, attualizzati con un valore approssimativo del tasso d’interesse effettivo originario. I cashflow attesi comprendono i cashflow dalla vendita delle garanzie detenute o di altre coperture del credito che rappresentano una componente sostanziale delle condizioni contrattuali. Le perdite attese su crediti vengono rilevate in due step. Per gli strumenti finanziari, il cui rischio d’inadempienza non è aumentato significativamente dopo la prima applicazione, si rileva un accantonamento per rischi pari all’ammontare delle perdite attese su crediti basate su un evento di inadempienza nell’arco dei dodici mesi successivi (ECL 12 mesi). Per gli strumenti finanziari, il cui rischio di inadempienza è aumentato in maniera significativa successivamente alla prima applicazione, il Gruppo deve rilevare un accantonamento per rischi pari all’ammontare delle perdite attese su crediti per la durata residua, indipendentemente da quando l’inadempienza si verifica (intera decorrenza ECL).

Per i crediti per forniture e servizi, il Gruppo Würth applica un metodo semplificato di calcolo delle perdite attese su crediti. Non segue quindi il modificarsi del rischio su crediti, bensì rileva a ogni data di bilancio un accantonamento per rischi sulla base dell'intera decorrenza ECL. Il Gruppo Würth ha redatto un expected credit loss model, basato sulla propria esperienza in materia di perdite su crediti e adeguato secondo fattori future oriented specifici dei beneficiari del credito e del contesto economico.

In sede di prima applicazione e di valutazione, i debiti finanziari vengono classificati come debiti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico, come prestiti, come debiti o come derivati designati come strumenti di copertura e come tali effettivi. In sede di prima applicazione, tutti i debiti finanziari vengono valutati al fair value, nel caso di debiti finanziari detraendo i costi di transazione attribuibili direttamente. I debiti finanziari del Gruppo Würth comprendono debiti per forniture e servizi e altri debiti, prestiti e debiti bancari compresi crediti in conto corrente e strumenti finanziari derivati.

La valutazione successiva dei debiti finanziari dipende dalla loro classificazione nel modo seguente:

Passività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico

I debiti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico comprendono gli strumenti finanziari derivati conclusi dal Gruppo Würth e i debiti da acquisizioni aziendali. Utili e perdite vengono rilevati a conto economico. La classificazione dei debiti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico avviene al momento in cui vengono rilevati per la prima volta, a condizione che siano soddisfatti i criteri di cui all'IFRS 9.

Passività finanziarie

Successivamente al primo rilevamento, prestiti fruttiferi, debiti verso istituti di credito e debiti da contratti di leasing vengono valutati al costo ammortizzato applicando il metodo dell'interesse effettivo. L'ammortamento tramite il metodo dell'interesse effettivo è contenuto nel conto economico consolidato come parte degli oneri finanziari. Inoltre, tra i debiti finanziari vengono esposti debiti verso altre società, valutati al fair value rilevato a conto economico. Si tratta a tale riguardo di quote di minoranza esposte come passività e di un debito nei confronti di soci di minoranza da un'opzione put circa l'acquisizione di ulteriori quote di minoranza.

Per ulteriori informazioni si rimanda a [27] „Debiti finanziari “alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale.

Uno **storno dei debiti finanziari** si ha quando il debito sottostante è soddisfatto, revocato o estinto. Qualora un debito finanziario esistente venga sostituito da un altro debito finanziario del medesimo datore di credito con condizioni contrattuali sostanzialmente diverse, tale sostituzione o modifica viene trattata come storno dei debiti originari e rilevazione di un nuovo debito. La differenza tra i rispettivi valori contabili viene rilevata a conto economico.

Un **saldo delle immobilizzazioni finanziarie e dei debiti finanziari** si realizza quando nello stato in cui si trova sussiste un diritto a compensare gli importi rilevati e vi è l'intenzione di operare una compensazione su base netta o di riscattare le relative immobilizzazioni parallelamente alla realizzazione dell'immobilizzazione di pertinenza. In tal caso, l'importo netto viene esposto nello stato patrimoniale del Gruppo.

Tutte le **attività e passività** per le quali il fair value è determinato o riconosciuto nel bilancio del Gruppo Würth sono classificate nella seguente gerarchia di valutazione in base all'input di livello più basso, che è significativo per la valutazione del fair value nel suo complesso:

- Livello 1: prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche
- Livello 2: metodi di valutazione per cui l'input di livello più basso che è significativo per la misurazione del fair value nel suo insieme è direttamente o indirettamente osservabile sul mercato
- Livello 3: metodi di valutazione per cui l'input di livello più basso che è significativo per la misurazione del fair value nel suo insieme non è osservabile sul mercato

Come garanzia contro rischi di cambio e di interessi, il Gruppo Würth utilizza **strumenti finanziari derivati**, ad es. contratti a termine su divise e swap sui tassi d'interesse. Questi strumenti finanziari derivati vengono posti al momento della stipula del contratto al fair value rilevato a conto economico e, nei periodi successivi, nuovamente valutati al fair value. Se il loro fair value è positivo, gli strumenti finanziari vengono calcolati come immobilizzazioni finanziarie, se è negativo come debiti finanziari.

Ai fini della contabilizzazione, gli strumenti finanziari derivati utilizzati come rapporti di copertura vengono classificati come:

- Copertura del fair value (Fairvalue-Hedge), se si tratta di una copertura del rischio di una modifica del fair value di un'immobilizzazione contabilizzata o di una passività contabilizzata o di un impegno vincolante non contabilizzato;
- Copertura di cashflow (Cashflow Hedge), quando si tratti di copertura del rischio da oscillazioni del cashflow riferibili a un determinato rischio, collegato a un'immobilizzazione contabilizzata, una passività contabilizzata o una futura transazione estremamente probabile oppure possa venire attribuito a un rischio valutario di un impegno vincolante non contabilizzato.

Dal 1° gennaio 2018, la documentazione comprende l'identificazione dello strumento di copertura e dell'elemento coperto, della tipologia del rischio coperto e il modo in cui il Gruppo Würth valuterà se il rapporto di copertura soddisfa i requisiti circa l'efficacia della copertura (compresa la loro analisi sulle cause di una mancata efficacia della copertura e la modalità di determinazione della quota di copertura). Un rapporto di copertura soddisfa tutti i requisiti ai fini della contabilizzazione delle operazioni di copertura se possono dirsi soddisfatti tutti i criteri seguenti:

- Tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura sussiste un rapporto di tipo economico;
- L'effetto del rischio di inadempienza non influisce in maniera determinante sulle variazioni di valore derivanti da questo rapporto economico;
- La quota di copertura del rapporto di copertura corrisponde a quelle risultanti dal volume dell'elemento effettivamente coperto dal Gruppo Würth e dal volume dello strumento di copertura effettivamente impiegato dal Gruppo Würth per coprire questo volume dell'oggetto coperto.

Le operazioni di copertura che soddisfano tutti i criteri per la contabilizzazione dei rapporti di copertura vengono contabilizzate come segue:

Copertura del fair value (Fairvalue-Hedge)

La modifica del fair value dello strumento di copertura viene riportato nel conto economico del Gruppo come risultato finanziario. La modifica del fair value dell'elemento coperto, che può venire riferito al rischio coperto, viene contabilizzato come parte del valore contabile dell'elemento coperto e contemporaneamente riportato nel conto economico del Gruppo come risultato finanziario. In caso di operazioni di copertura per la copertura del fair value che si riferiscono a elementi al costo ammortizzato, per l'adeguamento del valore contabile viene utilizzato il metodo del tasso d'interesse effettivo lungo il corso della vita utile dell'operazione di copertura. Allorché vi sia un adeguamento, può iniziare l'ammortamento tramite il metodo del tasso d'interesse effettivo, tuttavia al più tardi nel momento a partire dal quale l'elemento coperto non viene più adeguato secondo le modifiche del fair value riconducibili al rischio da coprire. Se l'elemento coperto viene stornato, il fair value non ammortizzato viene immediatamente riportato nel conto economico.

Se un impegno irrevocabile non iscritto a bilancio viene classificato come elemento, la successiva modifica cumulata del fair value di questo impegno riconducibile al rischio coperto viene riportata nel conto economico del Gruppo come attività o passività con il relativo utile o perdita. Ulteriori informazioni sono riportate alla voce [4] „Strumenti finanziari “alla Sezione I. Altre informazioni.

Copertura del cashflow (cashflow-Hedge)

La parte efficace dell'utile o della perdita derivante dallo strumento di copertura viene registrato nelle altre componenti nella riserva per copertura del cash flow, mentre la parte non efficace viene immediatamente rilevata a conto economico. La riserva per la copertura del cashflow viene adeguata ai più bassi tra i seguenti importi:

- L'utile o la perdita cumulati dallo strumento di copertura dall'inizio del rapporto di copertura oppure
- La modifica cumulata del fair value dell'oggetto coperto.

Il Gruppo Würth designa i Cashflow-Hedges quale parte della propria strategia volta a ridurre le fluttuazioni del tasso d'interesse e del modificarsi del valore della valuta estera entro i limiti da esso stabiliti e per ridurre le fluttuazioni di cashflow derivanti dal rischio di cambio e di variazione del tasso d'interesse di uno strumento o di un gruppo di strumenti.

Gli importi cumulati nelle altre componenti di conto economico vengono contabilizzate a seconda del tipo di elemento coperto. Se la transazione coperta porta successivamente alla rilevazione di una voce non finanziaria, l'importo rilevato cumulativamente nel patrimonio netto viene trasferito dalla componente separata di patrimonio netto ai primi costi di acquisto oppure al valore contabile delle immobilizzazioni coperte o delle passività coperte. Ciò non rappresenta un importo di riclassificazione e non viene quindi riportato nel risultato del periodo in esame. Ciò vale anche se la transazione coperta prevista per un'immobilizzazione non finanziaria o un debito non finanziario diventa successivamente un'obbligazione vincolante, a cui viene applicata la contabilizzazione di rapporti di copertura per la copertura del fair value. In tutte le altre

coperture di cashflow, l'importo rilevato cumulativamente nel risultato viene riclassificato come importo di riclassificazione nel conto economico consolidato del Gruppo, nello stesso periodo o negli stessi periodi in cui il cashflow coperto si ripercuote sul risultato del periodo.

Se la contabilizzazione di rapporti a copertura del cashflow cessa, qualora si preveda che subentrino i futuri cashflow coperti, l'importo cumulato nel risultato permane. Diversamente, l'importo viene immediatamente riclassificato come importo di riclassificazione nel conto economico consolidato del Gruppo. Terminata la contabilizzazione, al subentrare dei cashflow coperti, un importo eventualmente rimasto nel risultato cumulato deve essere contabilizzato come sopra descritto, in base alla tipologia della transazione alla base. Ulteriori informazioni sono riportate alla voce [4] „Strumenti finanziari “ alla Sezione I. Altre informazioni.

I crediti e debiti per servizi finanziari includono i crediti e debiti derivanti dall'attività di prestazione di servizi finanziari. I crediti e i fidi bancari, nonché i crediti e i fidi verso clienti, sono immobilizzazioni finanziarie con pagamenti fissi o a termine e durate fisse, che non vengono negoziate su un mercato attivo. Dopo il rilevamento iniziale, i crediti e debiti per servizi finanziari vengono contabilizzati al costo ammortizzato applicando il metodo dell'interesse effettivo, meno i rischi di credito. Il Gruppo Würth, in veste di locatore, espone in bilancio le attività da leasing finanziario come crediti da servizi finanziari, per l'ammontare dei valori d'investimento netti non forfezzati da rapporti di leasing. Il rilevamento dei proventi finanziari rispecchia una remunerazione periodica costante dell'investimento netto in essere del locatore nell'accordo di leasing finanziario. I costi diretti iniziali sono immediatamente rilevati nel risultato d'esercizio. Nel caso di contratti non forfezzati, i proventi sono realizzati lungo la durata della relazione di locazione. Gli accordi di leasing in cui tutte le opportunità e i rischi non vengano sostanzialmente trasferiti dal Gruppo Würth al locatario, vengono classificati come accordi di leasing operativo. I costi iniziali diretti, generati in sede di trattative e di conclusione di un accordo di leasing operativo, vengono attribuiti al valore contabile dell'oggetto del leasing e, per la vita utile dell'accordo di leasing, come i proventi da leasing, ugualmente rilevati come oneri. I canoni di locazione condizionati sono rilevati come proventi nel periodo in cui vengono percepiti. Nell'ambito di transazioni „Asset Backed Commercial Papers (ABCP) “, il Gruppo cede immobilizzazioni da leasing finanziario a società che acquistano crediti. Independentemente dalla cessione di diritto, questi continuano a dover essere contabilizzati dal Gruppo Würth nella misura in cui per le società del Gruppo continuano a sussistere rischi e opportunità sostanziali in virtù del contratto.

I crediti per servizi finanziari vengono sottoposti a impairment test ai sensi dell'IFRS 9.

Le imposte sul reddito effettive sono determinate sulla base del reddito imponibile d'esercizio, in conformità con il diritto tributario nazionale. Sono inclusi anche le imposte arretrate e i rimborsi d'imposta attesi ed effettivamente versati per gli esercizi precedenti.

Le **imposte differite** risultano da differenze temporanee tra i bilanci IFRS e fiscali delle singole società (fatte salve le differenze risultanti dall'avviamento in caso di acquisti supplementari sotto forma di un acquisto di quote) come pure dai metodi di consolidamento. Le imposte differite attive includono anche i crediti per imposte risultanti dall'utilizzo atteso delle perdite esistenti portate a nuovo in esercizi successivi. Le imposte differite attive per differenze di contabilizzazione e valutazione come pure per perdite fiscali portate a nuovo vengono però considerate soltanto se se ne può prevedere la realizzazione. La valutazione delle imposte differite tiene conto delle rispettive aliquote d'imposta sul reddito nazionali. Le imposte latenti attive e passive sono compensate vicendevolmente se una società ha un diritto legalmente esercitabile di compensare i crediti d'imposta effettivi con i debiti d'imposta effettivi e questi si riferiscono alle imposte sul reddito dello stesso soggetto d'imposta, le quali imposte sul reddito sono riscosse dalla stessa autorità fiscale. Le imposte differite

che si riferiscono a voci rilevate direttamente a patrimonio netto vengono a loro volta rilevate direttamente alla voce altre componenti di conto economico complessivo. Le altre imposte differite vengono rilevate a conto economico consolidato.

Le **rimanenze** sono esposte al costo d'acquisto o di produzione. I costi di produzione includono i costi diretti direttamente attribuibili (come il materiale e i costi di fabbricazione) e i costi indiretti di produzione fissi e variabili (come i costi indiretti del materiale e di fabbricazione), inclusi gli ammortamenti adeguati degli impianti di produzione sottoposti a un grado di sfruttamento normale.

La determinazione delle regole di valutazione si basa sul metodo del valore medio ponderato.

Dei rischi d'inventario legati alla tenuta di giacenze e risultanti da una minore utilizzabilità si tiene conto considerando i valori di vendita netti eventualmente inferiori realizzabili attraverso adeguate riduzioni di valore. Il prezzo netto di vendita è l'importo realizzabile dalla vendita di un'attività alle normali condizioni di mercato, meno i costi stimati di completamento e spese varie di vendita.

Gli **acconti ricevuti** dai clienti sono iscritti tra le passività.

La voce **liquidità e mezzi equivalenti** include fondi liquidi, depositi a vista e investimenti finanziari a breve termine (es. fondi del mercato monetario). Liquidità e mezzi equivalenti vengono sottoposti a impairment test ai sensi dell'IFRS 9.

Le attività classificate come detenute per la vendita e le passività di un gruppo in dismissione, classificate come detenute per la vendita devono essere valutate al valore inferiore tra il valore contabile e il fair value, meno i costi di dismissione. I gruppi in dismissione o le attività non correnti sono classificati come detenuti per la vendita se il relativo valore contabile viene realizzato prevalentemente attraverso un'operazione di vendita e non attraverso l'uso continuativo. Ciò avviene soltanto se la vendita è altamente probabile e il gruppo in dismissione o l'attività è immediatamente vendibile nello stato in cui si trova. Il management deve aver deliberato la vendita, che dovrà essere effettuata presumibilmente entro un anno dal momento della classificazione per il rilevamento come vendita conclusa. Le immobilizzazioni materiali e immateriali classificate come detenute per la vendita non sono soggette ad ammortamenti programmati. Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo [24] "Attività classificate come detenute per la vendita e passività di un gruppo in dismissione classificato come posseduto per la vendita" alla sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

Tra le **quote non di controllo** sono esposte le quote di minoranza nel capitale sottoscritto, nelle riserve e nell'utile di bilancio, purché tali quote non siano classificate come capitale di terzi ai sensi dello IAS 32. In tal caso l'esposizione avviene tra le passività finanziarie e le variazioni nel fair value sono rilevate nel risultato finanziario.

Per quanto concerne le **passività di leasing**, si tratta di contratti di leasing in cui il Gruppo Würth è il locatario. Per maggiori dettagli consultare il punto F. Metodi di contabilizzazione e valutazione „Rapporti da leasing.

Le **obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro** per i sistemi di previdenza per la vecchiaia a benefici definiti sono determinate applicando il metodo della proiezione unitaria del credito (Projected Unit Credit Method), con il quale le obbligazioni future sono valutate per mezzo di procedimenti attuariali. I benefici pensionistici attesi da una prospettiva dinamica, dopo il verificarsi

dell'evento che dà diritto alla pensione, sono ripartiti sull'intero periodo di occupazione delle collaboratrici e dei collaboratori. Per tutti i sistemi pensionistici è imprescindibile il ricorso a calcoli e stime attuariali. Il Gruppo Würth rileva gli utili e le perdite attuariali per il piano pensioni a benefici definiti nel periodo in cui insorgono, per l'intero ammontare, in altre componenti di conto economico complessivo. Gli utili e le perdite attuariali sono immediatamente accantonati agli utili non distribuiti e non riclassificati a conto economico neppure nei periodi successivi.

L'importo da rilevare come attività o passività da un piano a benefici definiti include il valore attuale dell'obbligazione per piani a benefici definiti (applicando un tasso di attualizzazione basato su obbligazioni societarie a tasso fisso di prim'ordine) e il fair value del patrimonio del piano disponibile per l'immediato adempimento delle obbligazioni. Il patrimonio del piano include il patrimonio detenuto attraverso un fondo a lungo termine per il riconoscimento dei benefici spettanti al personale, come le polizze assicurative qualificate. Il patrimonio del piano è tutelato dalle pretese dei creditori del Gruppo Würth e non può essere pagato direttamente al Gruppo Würth. Il fair value si basa sulle informazioni sul prezzo di mercato e, nel caso di titoli quotati, corrisponde al tasso di acquisto pubblicato. Il valore di un'attività rilevata del piano a benefici definiti è limitato al valore attuale di un eventuale beneficio economico sotto forma di rimborsi dal piano o di futuri pagamenti di contributi al piano.

Nei sistemi di previdenza per la vecchiaia a contribuzione definita, la rispettiva entità versa contributi, spontaneamente o a norma di legge, a istituti pensionistici statali o privati. Oltre al pagamento dei contributi non sussiste alcun altro obbligo di prestazione a carico dell'entità. I contributi sono rilevati a conto economico per il loro intero ammontare.

Vengono costituiti accantonamenti per tutti gli obblighi di diritto e di fatto esistenti nei confronti di terzi alla data di bilancio, che si riferiscono a eventi passati che in futuro condurranno probabilmente a una fuoriuscita di risorse e il cui ammontare può essere stimato in maniera affidabile. Gli accantonamenti sono verificati a ogni data di bilancio e adattati alla migliore stima attuale. Quando il corrispondente valore temporale del denaro è intrinseco, l'importo degli accantonamenti equivale al valore attuale delle uscite prevedibilmente necessarie per sostenere l'obbligo. In caso di deduzione degli interessi, l'incremento dell'accantonamento che rispecchia l'andamento del tempo viene rilevato come onere finanziario. Gli accantonamenti vengono scolti a fronte della voce di onere rispetto alla quale l'accantonamento era stato costituito.

Le **garanzie finanziarie** concesse dal Gruppo Würth sono contratti che impegnano alla prestazione di pagamenti volti a risarcire il beneficiario della garanzia per una perdita insorta a seguito del fatto che un determinato debitore non onora per tempo i propri obblighi di pagamento conformemente alle condizioni di uno strumento di debito. Tali garanzie finanziarie sono trattate come contratti assicurativi ai sensi dell'IFRS 4, ossia le garanzie finanziarie vengono esposte come passività potenziali soltanto fino a quando è probabile che verranno rivendicate. Se ciò accade, l'impegno corrispondente viene iscritto in bilancio.

Il core business del Gruppo Würth si colloca nell'ambito del commercio di materiale per il montaggio e il fissaggio, cui si affiancano imprese commerciali e di produzione in ambiti di business afferenti. I ricavi da **contratti con clienti** vengono rilevati quando il potere discrezionale sui beni o i servizi viene trasferito al cliente. La registrazione avviene per l'ammontare della controprestazione che il Gruppo Würth riceverà presumibilmente in cambio di questi beni o servizi. Il Gruppo è giunto alla conclusione che nelle sue operazioni di vendita funge da soggetto principale, dal momento che possiede di consuetudine il controllo sui beni e i servizi prima che questi passino al cliente.

Le decisioni discrezionali, le stime e le supposizioni sostanziali in relazione a ricavi da contratti con clienti sono illustrate alla Sezione B. Applicazione degli International Financial Reporting Standards. I ricavi dalla vendita di beni vengono rilevati nel momento in cui il potere (discrezionale) sull'attività passa al cliente. Tale fattispecie si verifica in generale nella fornitura di beni. Gli ordini customizzati nei Settori Produzione ed Elettronica rappresentano un'eccezione, poiché per i singoli casi si è operata una revenue recognition riferita a un determinato arco temporale in base all'avanzamento della produzione. Dal momento che in questi settori la produzione è diffusamente "just in time", non sono stati registrati scostamenti sostanziali rispetto all'attuale revenue recognition al momento della consegna ai clienti. Il consueto termine di pagamento va dai 30 ai 90 giorni data consegna. Il Gruppo Würth verifica se il contratto contenga ulteriori impegni che costituiscono obblighi di prestazione cui deve essere attribuita una parte del prezzo della transazione (p.es. garanzie, programmi punti fedeltà). Nel determinare il prezzo dell'operazione per la vendita di beni, il Gruppo considera gli effetti di controprestazioni variabili, della presenza di componenti di finanziamento significative, di controprestazioni non monetarie ed eventualmente di controprestazioni da pagare a un cliente.

Controprestazione variabile

Qualora una controprestazione su base contrattuale comprenda una componente variabile, il Gruppo Würth determina l'ammontare della controprestazione che le spetta in cambio del trasferimento dei beni al cliente. Essa viene stimata all'inizio dell'accordo contrattuale e può venire inserita nel prezzo dell'operazione se è altamente probabile che i proventi cumulati rilevati non subiscano uno storno significativo oppure non appena non sussista più alcuna incertezza collegata a tale controprestazione variabile. Alcuni contratti relativi alla vendita di beni concedono al cliente un diritto alla restituzione del bene o sconti quantità, che generano una controprestazione variabile.

- Diritto alla restituzione del bene

Determinati contratti concedono al cliente il diritto di restituire i prodotti entro una data scadenza. Per stimare i prodotti che non verranno restituiti, il Gruppo Würth applica il metodo del valore atteso, che consente di stimare nella maniera più affidabile possibile la controprestazione variabile cui ha diritto il Gruppo Würth. Inoltre, per determinare l'importo delle controprestazioni variabili inserite nel prezzo della transazione, si applicano le disposizioni dell'IFRS 15 in materia di limitazione delle stime del corrispettivo variabile. Per le restituzioni prodotte attese, il Gruppo non rileva alcun ricavo, bensì una passività per rimborsi futuri. Inoltre, per rappresentare il diritto dell'entità a recuperare i prodotti dal cliente, si rileva un'attività da diritto alla restituzione.

- Sconti quantità

Qualora la quantità di prodotti acquistati/ritirati nel periodo superi una quantità minima concordata contrattualmente, il Gruppo Würth concede retroattivamente uno sconto quantità a determinati clienti. Gli sconti vengono compensati con gli importi dovuti dal cliente. Per stimare il corrispettivo variabile degli sconti futuri previsti, nel caso di contratti con un'unica quantità minima di acquisto, il Gruppo Würth applica il metodo dell'importo più probabile, mentre nel caso di contratti con più quantità minime di acquisto applica il metodo del valore atteso. La scelta del metodo, attraverso il quale è possibile rilevare l'ammontare della controprestazione variabile nella maniera più affidabile possibile, dipende quindi innanzitutto dal numero delle quantità minime di acquisto contemplate nel contratto. Successivamente, il Gruppo Würth applica le norme circa la limitazione delle stime del corrispettivo variabile e rileva una passività per rimborsi relativa ai futuri sconti attesi.

Costi dell'avviamento al contratto

Il Gruppo Würth corrisponde ai propri collaboratori commissioni per contratti per la vendita di beni e servizi. Si applica l'espedito pratico per i costi di avviamento al contratto, per cui può subito riportare le provvigioni come onere nelle spese per il personale, poichè il periodo di ammortamento per le immobilizzazioni che il Gruppo avrebbe altrimenti riportato non è superiore a un anno.

Controprestazioni non monetarie

Il Gruppo Würth offre solitamente garanzie prescritte per legge al fine di risolvere eventuali carenze sussistenti al momento della vendita. Ai sensi dell'IAS 37, per queste cosiddette assurance-type warranties vengono creati fondi (di riserva). I dettagli circa il metodo di contabilizzazione dei fondi per garanzie sono riportati alla voce [30] "Fondi" alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato

Il Gruppo Würth genera inoltre proventi da prestazioni di servizi finanziari. Le società di servizi finanziari operano nei settori finanziamenti, leasing, previdenza, assicurazioni danni e persone, nonché gestione patrimoniale. Essi sono considerati nel momento in cui sono realizzati o realizzabili e guadagnati. Gli interessi da attività e passività fruttifere sono rilevati proporzionalmente per tutta la durata dei rispettivi attivi o passivi, secondo il metodo dell'interesse effettivo e tenendo conto delle commissioni e dei costi maturati come pure degli aggi e dei disaggi. Le provvigioni sono rilevate a conto economico quando vi è una prova sufficiente dell'esistenza di un accordo, che la prestazione è stata fornita, la commissione o provvigione è definita e la recuperabilità è sufficientemente garantita.

Crediti per forniture e prestazioni

Un credito è il diritto incondizionato del Gruppo Würth a una controprestazione (cioè, la scadenza subentra automaticamente al trascorrere del tempo). I metodi di contabilizzazione per le attività finanziarie vengono illustrati nel dettaglio alla Sezione F. Metodi di contabilizzazione e di valutazione.

Accordi di Leasing

Gli accordi di leasing del Gruppo Würth e la relativa contabilizzazione.

Il Gruppo Würth affitta diversi immobili, impianti e veicoli. Di norma, i contratti di leasing vengono stipulati a durata fissa, con la possibilità di inserire opzioni di proroga. Le condizioni possono essere molteplici e vengono negoziate di volta in volta per i singoli accordi.

Gli accordi di leasing vengono iscritti a bilancio, nel momento in cui il Gruppo dispone effettivamente del bene in leasing, sotto diritto d'uso del bene concesso in leasing e relativa passività. Ogni canone di leasing viene ripartito tra una quota interessi (gli oneri finanziari da sostenersi lungo la durata del contratto) e una quota capitale. Gli oneri finanziari vengono rilevati a conto economico lungo la durata del contratto di locazione, di modo che per ciascuna voce sia applicato un tasso di interesse periodico costante sul saldo residuo della passività. Il diritto d'uso del bene concesso in leasing è ammortizzato lungo il periodo più breve tra durata del leasing e vita utile del diritto d'uso, come segue:

Diritti d'uso - Terreni, diritti di locazione e fabbricati, compresi i fabbricati su terreni di terzi	2 - 40 anni
Diritti d'uso - impianti tecnici e macchinari	2 - 15 anni
Diritti d'uso - altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	2 - 10 anni

Alla data di decorrenza, i pagamenti dovuti per il leasing inclusi nella valutazione della passività del leasing comprendono i seguenti pagamenti per il diritto di utilizzo dell'attività sottostante lungo la durata del leasing non versati alla data di decorrenza:

- I pagamenti fissi, al netto di eventuali incentivi al leasing da ricevere;
- I pagamenti variabili dovuti per il leasing che dipendono da un indice o un tasso;
- Gli importi che si prevede il locatario dovrà pagare a titolo di garanzie del valore residuo;
- Il prezzo di esercizio dell'opzione di acquisto, se il locatario ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione;
- I pagamenti di penalità di risoluzione del leasing, se la durata del leasing tiene conto dell'esercizio da parte del locatario dell'opzione di risoluzione del leasing.

I pagamenti dovuti per il leasing devono essere attualizzati utilizzando il tasso di interesse implicito del leasing, se è possibile determinarlo facilmente. Se non è possibile, il locatario deve utilizzare il suo tasso di finanziamento marginale.

Il costo dell'attività consistente nel diritto di utilizzo comprende:

- L'importo della valutazione iniziale della passività del leasing;
- I pagamenti dovuti per il leasing effettuati alla data o prima della data di decorrenza al netto degli incentivi al leasing ricevuti;
- I costi iniziali diretti sostenuti dal locatario;
- La stima dei costi che il locatario dovrà sostenere per lo smantellamento e la rimozione dell'attività sottostante e per il ripristino del sito in cui è ubicata o per il ripristino dell'attività sottostante nelle condizioni previste dai termini e dalle condizioni del leasing.

Il Gruppo Würth ha inoltre stipulato accordi di leasing di durata non superiore a dodici mesi, nonché aventi come oggetto beni di basso valore. Il Gruppo Würth applica a questi beni in leasing l'espedito pratico per i contratti di leasing a breve termine e aventi ad oggetto beni di basso valore.

Il Gruppo Würth ha registrato flussi finanziari in uscita da contratti di leasing per 365,5 Mio. EUR nel 2021 (2020: 387,7 Mio. EUR). Inoltre, il Gruppo Würth ha segnalato incrementi non monetari ai diritti d'uso dei beni concessi in leasing per un importo di 308,7 Mio. EUR (2020: 379,3 Mio. EUR).

Ulteriori informazioni sui contratti di leasing del Gruppo Würth e sul loro trattamento contabile si trovano alle voci [4] Altri proventi di gestione, [6] Ammortamenti, [7] Altri oneri di gestione e [8] Proventi / oneri finanziari di cui alla sezione G. Spiegazioni sul conto economico consolidato [13] Diritti d'uso del bene concesso in leasing, [28] Passività del leasing e [33] Informazioni supplementari sugli strumenti finanziari - Valori contabili e fair value per categorie di valutazione ai sensi dell'IFRS 9 di cui alla sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

Opzioni di proroga e risoluzione

Il Gruppo Würth ha stipulato diversi accordi di leasing per immobili e impianti, contenenti opzioni di proroga e risoluzione del leasing. Tali condizioni servono al Gruppo Würth per aumentare la propria flessibilità operativa in relazione al portafoglio di leasing. Al momento della determinazione della durata dell'accordo di leasing, l'entità considera tutti i fatti e le circostanze pertinenti che creano un incentivo economico per il locatario a esercitare o a non esercitare l'opzione di proroga. Le modifiche alla durata dell'accordo di leasing derivanti dall'esercizio delle opzioni di proroga e risoluzione sono incluse nella durata del contratto, esclusivamente in presenza di ragionevole certezza dell'esercizio dell'opzione di proroga o il mancato esercizio di un'opzione di risoluzione. La valutazione viene riesaminata se si verifica un evento significativo o un cambiamento sostanziale delle circostanze che potrebbe influenzare tale valutazione, a condizione che ciò sia sotto il controllo del locatario.

Garanzie sul valore residuo

Al fine di ottimizzare i costi di leasing durante la durata dell'accordo, il Gruppo Würth concede talvolta garanzie di valore residuo. Il Gruppo stima i pagamenti attesi da effettuare in base al valore residuo delle garanzie e li iscrive sotto le passività da leasing. Suddette stime vengono riviste al termine di ogni periodo di riferimento e, se necessario, sono soggette a rettifica.

I contributi pubblici vengono rilevati solo quando vi sia una sufficiente certezza che la società soddisferà le relative condizioni e quest'ultima abbia effettivamente ricevuto i contributi. I contributi pubblici sono rilevati a conto economico in maniera programmata, analogamente al rilevamento degli oneri ad essi associati compensati da tali contributi. Nel caso di contributi concessi per l'acquisizione di immobilizzazioni, i contributi sono trattati come riduzione del costo d'acquisto di tali attività.

Le sopravvenienze passive sono obblighi possibili o esistenti, riferiti a eventi passati per cui la fuoriuscita di risorse non è probabile e che pertanto non vengono iscritti a bilancio. I volumi degli obblighi indicati corrispondono alla portata della responsabilità esistente alla data di bilancio.

Nell'esercizio 2021, il contesto economico e commerciale del Gruppo Würth è stato segnato dalla pandemia di COVID 19. Tuttavia, il Gruppo Würth non ha individuato effetti significativi sullo stato patrimoniale e sul risultato economico a seguito della pandemia, se non quelli riportati nel rapporto sulla situazione del Gruppo. Inoltre, sono stati analizzati gli effetti sulla valutazione delle scorte e dei crediti, senza che ne risultassero effetti significativi. Il Gruppo Würth suppone che le ipotesi e le stime formulate, anche per quanto riguarda la pianificazione dell'esercizio successivo, riflettano adeguatamente la situazione al momento della redazione del bilancio consolidato.

Gli eventi intervenuti dopo la data di bilancio e che forniscono maggiori informazioni sulle circostanze dopo la data di bilancio sono considerati nello stato patrimoniale consolidato. Gli eventi intervenuti dopo la data di bilancio e che non determinano alcun adattamento sono riportati nella nota integrativa, purché siano sostanziali.

G.SPIEGAZIONI SUL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**[1] Ricavi**

in mio. EUR	2021	2020
Ricavi provenienti da contratti con i clienti	16.919,7	14.279,7
Ricavi da servizi finanziari	140,2	133,3
Totale	17.059,9	14.413,0

I ricavi da contratti con clienti sono ricavi dalla vendita di prodotti e servizi. Questi ricavi comprendono servizi per un ammontare di 96,2 Mio.(2020: 74,9 Mio. EUR).

I ricavi da servizi finanziari includono sostanzialmente interessi attivi per 43,8 Mio. EUR (2020: 45,7 Mio.), proventi assimilabili a interessi per EUR 6,3 Mio.(2020: 6,5 Mio. EUR) e proventi da provvigioni per 8,0 Mio. EUR (2020: 9,6 Mio. EUR) della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania. Sono inoltre inclusi proventi da attività di leasing e da attività assicurative per 82,1 Mio. EUR (2020: 71,5 Mio. EUR).

Le seguenti tabelle riportano l'andamento dei ricavi dell'esercizio 2021 nelle diverse regioni e nei diversi settori aziendali.

2021 in mio. EUR	Germania	Europa occidentale	America	Europa meridionale	Europa orientale	Scandi navia	Asia, Africa Oceania	Totale
Linea Würth	2.627,6	1.499,9	2.075,4	1.284,1	515,7	817,4	510,4	9.330,5
Allied Companies								
Commercio all'ingrosso di prodotti elettrici	1.557,1	0,0	0,0	723,2	500,9	0,0	0,0	2.781,2
Elettronica	515,7	140,4	136,3	71,2	52,3	34,4	174,8	1.125,1
Produzione	411,5	218,4	97,3	22,3	2,0	47,9	37,8	837,2
Gruppo RECA	261,9	286,2	0,0	133,1	80,9	0,0	0,0	762,1
Chimica	472,5	59,3	58,3	44,5	3,4	2,5	23,5	664,0
Commercio	418,7	47,4	0,0	49,3	16,0	0,0	7,4	538,8
Utensili	329,8	33,5	2,2	0,8	40,5	0,0	12,1	418,9
Viti e bulloneria standard	154,6	15,7	0,0	100,0	13,8	35,5	13,7	333,6
Servizi finanziari	104,0	34,5	0,0	0,0	0,0	1,7	0,0	140,2
Altro	85,2	30,1	0,2	9,7	0,1	0,0	3,3	128,6
Totale	6.938,6	2.365,4	2.369,7	2.438,2	1.225,6	939,4	783,0	17.059,9

Dei ricavi dalla vendita di beni e servizi, nell'esercizio 2021 sono stati realizzati 848,8 Mio.EUR (2020: 567,9 Mio. EUR) riferiti ad un arco temporale. Per tutti gli altri ricavi la realizzazione era invece riferita a un determinato momento.

[2] Costi della produzione

in mio. EUR	2021	2020
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.464,7	7.025,1
Costi per servizi	307,6	240,5
Totale	8.772,3	7.265,6

[3] Spese per servizi finanziari

Le spese per servizi finanziari includono sostanzialmente interessi per 3,2 Mio. EUR (2020: 4,9 Mio. EUR) e provvigioni per 4,1 Mio. (2020: 6,5 Mio. EUR) della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania. Sono inclusi 1,0 Mio. EUR (2020: 1,4 Mio. EUR) dall'attività esterna delle società di leasing e 17,2 Mio. EUR (2020: 16,1 Mio. EUR) dall'attività assicurativa.

[4] Altri proventi di gestione

Gli altri proventi di gestione includono in particolare i proventi da altre vendite e servizi e i proventi da decrementi di immobilizzazioni per un importo di 20,2 Mio. EUR (2020: 38,1 Mio. EUR). Nell'esercizio 2021 sono state rivalutate e stralciate dal conto economico passività di prezzo d'acquisto da acquisizioni di società per 0,0 Mio. EUR (2020: 6,2 Mio. EUR). Gli altri proventi di gestione includono anche proventi dei sub-leasing di attività consistenti nel diritto di utilizzo per 1,8 Mio. (2020: 0,4 Mio. EUR).

[5] Spese per il personale e numero di collaboratrici e collaboratori

Spese per il personale:

in mio. EUR	2021	2020
Salari e stipendi	3.596,4	3.162,3
Oneri sociali	467,5	405,5
Oneri per previdenza sociale e assistenza	305,8	275,5
Totale	4.369,7	3.843,3

Inoltre, diverse società del Gruppo Würth hanno usufruito della cassa integrazione nell'esercizio 2020, contribuendo alla riduzione delle spese per il personale. Nel 2021, il ricorso alla cassa integrazione è stato alquanto limitato. In merito alla diminuzione delle spese per il personale, si rimanda a [8] "Contributi pubblici" nella sezione I. Altre informazioni.

Numero di collaboratrici e collaboratori alla data di bilancio:

	2021	2020
Linea Würth Germania	9.433	9.245
Allied Companies Germania	16.005	15.269
Gruppo Würth Germania	25.438	24.514
Gruppo Würth estero	57.745	54.625
Gruppo Würth	83.183	79.139
Di cui:		
Forza vendita	33.536	33.176
Interni	49.647	45.963

Il numero medio complessivo di collaboratrici e collaboratori del Gruppo Würth nell'esercizio in esame ammonta a 81.703 (2020: 78.639)

[6] Ammortamenti

Nel conto economico consolidato del Gruppo Würth sono iscritte le seguenti quote di ammortamento delle attività per il diritto d'uso:

in mio. EUR	2021	2020
Ammortamenti diritti d'uso Terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	177,7	170,8
Ammortamenti diritti d'uso Impianti tecnici e macchinari	2,9	4,3
Ammortamenti diritti d'uso Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	111,2	109,4
Totale	291,8	284,5

[7] Altri oneri di gestione

Gli altri oneri di gestione includono in particolare spese varie di vendita, amministrative e d'esercizio, nonché perdite su crediti e altre imposte. Sono inoltre compresi i seguenti oneri da operazioni di leasing, che non sono stati considerati nella valutazione delle passività da leasing:

in mio. EUR	2021	2020
Oneri da accordi di leasing a breve termine	52,5	46,5
Oneri da accordi di leasing aventi come oggetto beni di basso valore	9,6	9,4
Oneri da pagamenti variabili di leasing	2,6	6,0
Totale	64,7	61,9

Nell'esercizio 2021, i flussi finanziari in uscita per i leasing ammontano a 365,5 Mio. EUR (2020: 387,7 Mio. EUR). Negli altri oneri di gestione è compreso un onere dalla diminuzione delle svalutazioni dei crediti provenienti da attività bancarie per 1,5 Mio. EUR (2020: 3,9 Mio. EUR).

[8] Proventi / oneri finanziari

in mio. EUR	2021	2020
Altri interessi e proventi simili	53,9	44,3
Interessi e oneri simili	55,0	79,7
Interessi passivi sulla passività del leasing	13,3	15,8
Interessi passivi netti da piani di previdenza per la vecchiaia	2,8	3,5
Totale risultato finanziario	17,2	54,7
Di cui da strumenti finanziari delle categorie di valutazione ai sensi dell'IFRS 9:		
attività finanziarie (designate) al fair value rilevato a conto economico (FVTPL) (proventi +/- oneri -)	12,5	7,0
Passività finanziarie al costo ammortizzato (AC) (proventi +/- oneri -)	1,9	- 58,2

Dalla conversione delle voci in valuta estera risultano proventi per l'ammontare di 33,2 Mio. EUR.

Nell'esercizio 2020 risultano invece oneri per l'ammontare di 19,8 Mio. EUR.

Gli utili e le perdite nette delle attività / passività finanziarie detenute a scopo di negoziazione includono, oltre ai risultati dalle variazioni del valore di mercato, anche gli interessi attivi e passivi da tali strumenti finanziari. Gli utili e le perdite nette da crediti e fidi includono sostanzialmente i risultati da riduzioni di valore e incrementi.

[9] Risultato prima delle imposte sul reddito – Riconciliazione con il risultato d'esercizio del Gruppo Würth *

in mio. EUR	2021	2020
Risultato d'esercizio	1.269,9	775,4
Riduzione di valore dell'avviamento e del marchio	- 23,0	- 17,3
Valutazione delle quote ai sensi dello IAS 32	- 0,6	- 4,7
Adeguamento a conto economico debiti prezzo acquisto da acquisizione	0,0	1,1
Altro	- 2,6	- 0,1
Risultato prima delle imposte sul reddito	1.243,7	754,4

* Non rientrante nel bilancio consolidato ai fini degli IFRS

[10] Imposte sul reddito

in mio. EUR	2021	2020
Imposte sul reddito	299,9	176,5
Imposte differite attive		
Ricavi per imposte differite attive da perdite portate a nuovo	28,8	45,4
Altri ricavi per imposte differite attive	113,1	82,8
Imposte differite passive		
Costi per imposte differite passive da perdite portate a nuovo	32,8	38,7
Costi per altre imposte differite passive	87,5	63,4
Totale	278,3	150,4

Le imposte sul reddito includono l'imposta sul reddito d'impresa delle società (incluso il contributo di solidarietà) e l'imposta sul reddito da attività produttive per le società nazionali, come pure le imposte sul reddito delle società estere.

La riconciliazione tra l'aliquota teorica ed effettiva del Gruppo Würth è la seguente:

in mio. EUR	2021	2020
Risultato prima delle imposte sul reddito	1.243,7	754,4
Aliquota d'imposta teorica in %	20,6	20,7
Onere fiscale teorico	256,2	156,2
Variazione dell'onere fiscale teorico per:		
Perdite fiscali dell'esercizio corrente che non sono state valutate	16,0	13,3
Capitalizzazione delle perdite portate a nuovo da esercizi precedenti	- 2,9	- 4,7
Utilizzo delle perdite portate a nuovo da esercizi precedenti	- 5,1	- 2,6
Rettifica di valore delle perdite capitalizzate portate a nuovo da esercizi precedenti	0,4	4,0
Rettifica di valore + / ripresa di valore - delle differenze temporanee	- 0,2	3,7
Aliquote d'imposta divergenti	- 1,9	0,6
Riduzione delle imposte per importi non imponibili	- 1,8	- 2,6
Incremento delle imposte per oneri non detraibili	10,0	8,3
Oneri fiscali non deducibili dal risultato prima delle imposte sul reddito	4,0	5,3
Ammortamenti dell'avviamento non detraibili e altre immobilizzazioni immateriali	0,0	2,1
Imposte relative ad altri esercizi	0,8	- 33,8
Altro	2,8	0,6
Onere fiscale	278,3	150,4
Aliquota d'imposta effettiva in %	22,4	19,9

L'aliquota d'imposta teorica risulta dalla media ponderata delle aliquote d'imposta di tutte le società incluse.

Le variazioni delle imposte sul reddito sono dovute principalmente a rimborsi fiscali in Germania non correlati al periodo contabile. Inoltre, si è generato un effetto in controtendenza imputabile ad una variazione della base imponibile per gli esercizi futuri, nonché alle perdite fiscali dell'esercizio in corso che non può essere utilizzato con sufficiente certezza negli esercizi futuri. Nei predetti casi non sono state rilevate imposte differite attive.

H. PRESENTAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**[11] Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento**

in mio. EUR	Concessioni, diritti di brevetto industriale, licenze e dati assimilati	Immobilizzazioni immateriali prodotte per conto proprio	Relazioni clienti e valori assimilati	Avviamento	Acconti versati	Totale
Costi d'acquisto e di produzione						
1° gennaio 2021	465,0	92,1	365,4	464,1	7,8	1.394,4
Differenze valutarie	5,3	0,3	8,9	17,4	0,0	31,90
Variazione del perimetro di consolidamento	0,2	0,0	35,6	6,7	0,0	42,5
Incrementi	28,1	2,8	1,3	0,0	7,7	39,9
Decrementi	10,9	4,6	0,0	0,0	0,0	15,5
Trasferimenti	10,8	2,1	0,0	0,0	- 9,4	3,5
31 dicembre 2021	498,5	92,7	411,2	488,2	6,1	1.496,7
Fondi ammortamento						
1° gennaio 2021	358,1	80,3	289,7	382,0	0,0	1.110,1
Differenze valutarie	4,1	0,4	7,7	16,4	0,0	28,6
Ammortamenti	35,7	3,5	11,8	0,0	0,0	51,0
Perdite per riduzione di valore	20,7	0,0	30,4	2,3	0,0	53,4
Decrementi	9,8	4,6	0,0	0,0	0,0	14,4
Trasferimenti	0,7	- 0,6	0,0	0,0	0,0	0,1
31 dicembre 2021	409,5	79,0	339,6	400,7	0,0	1.228,8
Valore netto contabile 31 dicembre 2021	89,0	13,7	71,6	87,5	6,1	267,9

in mio. EUR	Concessioni, diritti di brevetto industriale, licenze e dati assimilati	Immobilizzazioni immateriali prodotte per conto proprio	Relazioni clienti e valori assimilati	Avviamento	Acconti versati	Totale
Costi d'acquisto e di produzione						
1° gennaio 2020	444,3	89,3	378,0	485,8	9,7	1.407,1
Differenze valutarie	- 8,3	0,1	- 10,4	- 21,7	0,2	40,1
Variazione del perimetro di consolidamento	29,2	2,6	1,0	0,0	3,9	36,7
Incrementi	13,9	0,2	0,0	0,0	0,1	14,2
Decrementi	- 0,3	0,0	- 3,2	0,0	0,0	- 3,5
Trasferimenti	14,0	0,3	0,0	0,0	- 5,9	8,4
31 dicembre 2020	465,0	92,1	365,4	464,1	7,8	1.394,4
Fondi ammortamento						
1° gennaio 2020	334,0	77,4	225,2	387,1	0,0	1.023,7
Differenze valutarie	- 4,7	- 0,3	- 7,2	- 20,1	0,0	32,3
Ammortamenti	37,7	3,4	18,5	0,0	0,0	59,6
Perdite per riduzione di valore	2,7	0,0	56,4	15,0	0,0	74,1
Decrementi	11,8	0,2	0,0	0,0	0,0	12,0
Riclassifiche	0,3	0,0	3,2	0,0	0,0	3,5
Trasferimenti	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
31 dicembre 2020	358,1	80,3	289,7	382,0	0,0	1.110,1
Valore netto contabile 31 dicembre 2020	106,9	11,8	75,7	82,1	7,8	284,3

I costi di ricerca e sviluppo inclusi tra gli oneri (compresi gli ammortamenti delle spese di sviluppo capitalizzate) ammontano a 7,9 Mio. EUR (2020: 9,3 Mio. EUR). L'avviamento comprende importi risultanti dall'acquisizione di business (Asset Deals) e dal consolidamento del capitale (Share Deals). Nell'ambito dell'analisi annuale è stato verificato il valore intrinseco dell'avviamento. Il valore recuperabile è stato determinato sulla base di un calcolo del fair value al netto dei costi di vendita, utilizzando proiezioni di flussi di cassa basati su budget finanziari approvati dalla direzione che coprono un periodo di cinque anni.

Alla data di bilancio, il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa Northern Safety Company, Inc., Frankfort,

New York, USA, e ORR Safety Corporation, Louisville, Kentucky, USA, ammonta a 75,1 Mio. EUR. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'11,3%. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1,0%. I flussi di cassa previsti sono stati aggiornati per riflettere il calo della domanda di prodotti e servizi. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. 2,3 Mio. EUR delle perdite per riduzione di valore nell'esercizio 2021 sono attribuibili all'avviamento, analoghi 25,5 Mio. EUR alle relazioni con i clienti e valori, mentre 20,7 Mio. EUR a concessioni, diritti di brevetto industriale, licenze e diritti analoghi. Alla data di bilancio, il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa Grupo Electro Stocks, S. L. U., Sant Cugat del Vallés, Spagna, ammonta a 115,4 Mio. EUR. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'10,6%. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1,0%. I flussi di cassa previsti sono stati aggiornati per riflettere il calo della domanda di prodotti e servizi. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 2,6 Mio. EUR sulle relazioni con i clienti e attività simili. Le perdite per riduzione di valore sono state rilevate a conto economico alla voce ammortamenti.

La tabella seguente offre una panoramica dell'avviamento sottoposto a impairment test e delle ipotesi confluite nei rispettivi test:

2021 in mio. EUR	M.E.B. Srl	Tunap	HSR/ Indunorm	Chemofast Anchoring GmbH	Dakota Premium Hard- woods LLC	Lichtzent- rale Thur- ner GmbH	Kaczmarek Electric S.A.	Altre	Totale
Avviamento prima dell'impairment test	23,0	9,2	9,1	8,7	7,8	6,8	4,3	19,9	88,8
Differenza valutaria	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,4	1,0
Riduzione di valore	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	2,3
Avviamento	23,0	9,2	9,1	8,7	8,4	6,8	4,3	18,0	87,5
Crescita media del fatturato nel periodo di previsione (in %)	7,0	7,9	10,2	6,9	12,0	5,9	5,5	4,1 - 13,9	
Margine EBIT nel periodo di previsione (in %)	6,3 - 7,8	7,4 - 10,2	6,4 - 7,0	8,8 - 9,3	4,8 - 5,9	2,9 - 3,1	1,1 - 1,2	1,0 - 20,3	
Durata del periodo di previsione	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	
Crescita annua del fatturato dopo la fine del periodo di previsione (in %)	1,5	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	
Margine EBIT dopo la fine del periodo di previsione (in %)	8,9	10,2	7,0	10,4	5,7	3,1	1,6	2,8 - 20,3	
Tasso di sconto	11,6	7,4	9,8	7,5	10,6	9,4	11,7	7,4-11,3	
Ulteriore riduzione di valore									
Con un cashflow inferiore del 10%	11,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	
Con un tasso di sconto superiore dell'1%	15,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	

2020 in mio. EUR	M.E.B. Srl	Tunap	HSR/ Indu- norm	Chemo- fast Ancho- ring GmbH	Dakota Premium Hard- woods LLC	Licht- zentrale Thurner GmbH	Würth Des Moines Bolt Inc.	Würth HOT	Altre	Totale
Avviamento prima dell'impairment test	23,0	9,2	9,1	8,7	8,5	6,8	6,2	3,0	24,2	98,7
Differenza valutaria	0,0	0,0	0,0	0,0	- 0,7	0,0	- 0,1	0,0	- 0,8	-1,6
Riduzione di valore	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,1	3,0	5,9	15,0
Avviamento	23,0	9,2	9,1	8,7	7,8	6,8	0,0	0,0	17,5	82,1
Crescita media del fatturato nel periodo di previsione (in %)	12,2	- 0,7	7,7	6,7	12,6	4,3	8,4	7,8	4,0-17,4	
Margine EBIT nel periodo di previsione (in %)	5,1-5,3	6,4-9,7	4,9-6,5	6,1-7,0	3,7-3,9	2,8-3,1	1,1-2,3	- 0,9-3,3	- 0,3-19,5	
Durata del periodo di previsione	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	
Crescita annua del fatturato dopo la fine del periodo di previsione (in %)	1,5	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,5	1,0	
Margine EBIT dopo la fine del periodo di previsione (in %)	6,5	9,7	6,5	7,7	4,6	3,1	3,7	4,5	2,9-19,2	
Tasso di sconto	10,2	7,4	9,7	7,5	10,6	8,4	10,7	10,7	7,4-11,1	
Ulteriore riduzione di valore										
Con un cashflow inferiore del 10%	8,6	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	
Con un tasso di sconto superiore dell'1%	11,7	0,0	2,0	0,0	4,4	0,0	0,0	0,0	1,1	

Nelle ipotesi poste alla base del calcolo del prezzo netto di vendita sussistono delle incertezze di stima in relazione alla crescita del fatturato, al margine EBIT e ai tassi di sconto applicati.

Le ipotesi sulla crescita del fatturato utilizzate per gli impairment test e i margini EBIT si basano nel periodo di previsione su valori empirici interni e su ipotesi del management, che costituiscono la base per le previsioni aziendali valevoli alla data di riferimento.

I tassi di sconto rispecchiano le stime di mercato attuali riguardo ai rischi specifici attribuibili alle rispettive unità generatrici di flussi finanziari. Il tasso di sconto è stato stimato sulla base dei costi del capitale medi ponderati tipici del settore. Tale tasso d'interesse è stato ulteriormente adattato per rispecchiare le stime di mercato in riferimento a tutti i rischi specifici attribuibili alle unità generatrici di flussi finanziari per i quali le stime dei cashflow futuri non erano state adattate.

Il management è del parere che, ad eccezione delle unità generatrici di flussi finanziari per le quali sono state effettuate riduzioni di valore, nessuna variazione ragionevolmente possibile nelle ipotesi di base formulate per determinare il prezzo di vendita netto dell'unità generatrice di flussi finanziari potrebbe far sì che il valore contabile dell'unità generatrice di flussi finanziari superi il suo valore recuperabile.

[12] Immobilizzazioni materiali

in mio. EUR	Terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Acconti versati e impianti in costruzione	Totale
Costi di acquisto e produzione					
1° gennaio 2021	3.144,5	1.294,2	2.284,7	264,0	6.987,4
Differenze valutarie	25,6	13,7	20,8	0,5	60,6
Incrementi	7,8	1,1	2,3	0,3	11,5
Decrementi	59,0	69,5	197,8	186,3	512,6
Riclassifiche	21,9	22,0	66,3	0,4	110,6
31 dicembre 2021	3.288,0	1.460,5	2.462,2	248,3	7.459,0
Fondi ammortamenti					
1° gennaio 2021	1.207,6	821,9	1.272,7	- 1,4	3.300,8
Differenze valutarie	10,7	9,7	16,3	0,0	36,7
Ammortamenti	92,8	101,6	172,3	0,0	366,7
Perdite per riduzione di valore	1,2	9,9	3,9	0,0	15,0
Variazione del perimetro di consolidamento	15,1	21,9	60,7	0,0	97,7
Decrementi	0,8	- 2,7	2,3	0,0	0,4
Riclassifiche	0,0	0,0	- 0,7	0,0	- 0,7
31 dicembre 2021	1.298,0	918,5	1.406,1	- 1,4	3.621,2
Valore contabile netto 31 dicembre 2021	1.990,0	542,0	1.056,1	249,7	3.837,8

in mio. EUR	Terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Acconti versati e impianti in	Totale
Costi di acquisto e produzione					
1° gennaio 2020	2.870,6	1.242,0	2.218,3	465,0	6.795,9
Differenze valutarie	- 26,0	- 10,8	- 25,3	- 3,0	- 65,1
Incrementi	74,2	46,0	157,0	159,2	436,4
Decrementi	9,0	68,3	76,8	0,4	154,5
Riclassifiche	234,7	85,3	11,5	-356,8	-25,3
31 dicembre 2020	3.144,5	1.294,2	2.284,7	264,0	6.987,4
Fondi ammortamenti					
1° gennaio 2020	1.136,4	786,9	1.197,4	0,1	3.120,8
Differenze valutarie	- 8,3	- 5,8	- 17,6	- 1,5	- 33,2
Ammortamenti	86,3	98,1	164,9	0,0	349,3
Perdite per riduzione di valore	0,0	9,5	0,7	0,0	10,2
Variazione del perimetro di consolidamento	6,6	57,6	71,2	0,0	135,4
Decrementi	0,2	9,2	1,0	0,0	10,4
Riclassifiche	0,0	0,0	0,5	0,0	0,5
31 dicembre 2020	1.207,6	821,9	1.272,7	- 1,4	3.300,8
Valore contabile netto 31 dicembre 2020	1.936,9	472,3	1.012,0	265,4	3.686,6

Nell'ambito delle immobilizzazioni materiali sussistono restrizioni dei diritti di disporre e beni dati in garanzia, che si compongono come segue:

in mio. EUR	2021	2020
Debiti fondiari	4,1	4,1
Trasferimenti di garanzie	13,1	8,4
Totale	17,2	12,5

Gli acconti versati e impianti in costruzione includono impianti in costruzione per 123,2 Mio. EUR (2020: 114,4 Mio.) che si riferiscono a impianti e macchinari tecnici, e fabbricati.

Negli altri impianti, attrezzature industriali e commerciali è incluso un bene artistico a vita utile indefinita con un importo materiale.

Alla data di bilancio, il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa Dokka Fasteners AS, Dokka, Norvegia, ammonta a 10,1 Mio. EUR. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'8,8 %. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1,0%. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 9,9 Mio. EUR su altri impianti, attrezzature industriali e commerciali.

Alla data di bilancio, il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa Würth Adams Nut & Bolt Company, Brooklyn Park, Minnesota, USA ammonta a 48,7 Mio. EUR. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'10,3 %. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1,0%. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 3,9 Mio. EUR su altri impianti, attrezzature industriali e commerciali.

Alla data di bilancio, il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa Arnold Fasteners (Shenyang) Co., Ltd., Shenyang, Cina, ammonta a 3,1 Mio. EUR. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'10,3 %. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1,0%. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a questa analisi, si è resa necessaria una svalutazione pari a 1,2 Mio. EUR su terreni, diritti reali immobiliari e

fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui.

Il valore recuperabile è stato determinato sulla base di un calcolo del fair value al netto dei costi di vendita, utilizzando proiezioni di flussi di cassa basati su budget finanziari approvati dalla direzione che coprono un periodo di cinque anni. I flussi di cassa previsti sono stati aggiornati per riflettere il calo della domanda di prodotti e servizi. Le perdite per riduzione di valore sono state rilevate a conto economico alla voce ammortamenti.

[13] Diritti d'uso dei beni concessi in leasing

in mio. EUR	Diritto di utilizzo terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Diritto di utilizzo impianti tecnici e macchinari	Diritto di utilizzo altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
Costi di acquisto e produzione				
1° gennaio 2021	1.064,9	19,6	315,5	1.400,0
Differenze valutarie	8,2	- 0,6	4,3	11,9
Variazione del perimetro di consolidamento	5,3	0,1	0,1	5,5
Incrementi	195,4	3,7	109,6	308,7
Decrementi	45,7	1,5	69,1	116,3
Riclassifiche	0,0	0,0	- 1,0	- 1,0
31 dicembre 2021	1.228,1	21,3	359,4	1.608,8
Fondi ammortamenti				
1° gennaio 2021	291,7	11,1	136,6	439,4
Differenze valutarie	4,1	0,0	1,5	5,6
Ammortamenti	177,4	2,9	111,1	291,4
Perdite per rid. valore	0,3	0,0	0,1	0,4
Decrementi	26,2	0,8	62,6	89,6
Riclassifiche	0,0	0,1	- 0,6	- 0,5
31 dicembre 2021	447,3	13,3	186,1	646,7
Valore contabile netto 31 dicembre 2021	780,8	8,0	173,3	962,1
<hr/>				
in mio. EUR	Diritto di utilizzo terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Diritto di utilizzo impianti tecnici e macchinari	Diritto di utilizzo altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
Costi di acquisto e produzione				
1° gennaio 2020	857,5	22,0	277,5	1.157,0
Variazione del perimetro di consolidamento	- 9,6	- 0,2	- 5,1	- 14,9
Incrementi	258,9	4,8	115,6	379,3
Decrementi	44,4	6,7	73,7	124,8
Riclassifiche	2,5	- 0,3	1,2	3,4
31 dicembre 2020	1.064,9	19,6	315,5	1.400,0
Fondi ammortamenti				
1° gennaio 2020	162,8	7,9	101,5	272,2
Differenze valutarie	- 5,4	- 0,1	- 2,3	- 7,8
Ammortamenti	170,8	4,3	109,4	284,5
Decrementi	36,5	1,0	72,0	109,5
31 dicembre 2020	291,7	11,1	136,6	439,4
Valore contabile netto 31 dicembre 2020	773,2	8,5	178,9	960,6

[14] Immobilizzazioni finanziarie

Conformemente all' IFRS 9, le partecipazioni esposte tra le immobilizzazioni finanziarie rientrano nella categoria al fair value rilevato a conto economico (FVTPL). Nell'esercizio 2021 non si sono verificati adeguamenti nel fair value. I fair value non osservabili sul mercato per l'ammontare di 12,1 Mio. EUR (2020: EUR 15,7 Mio. EUR) riguardano partecipazioni in società non quotate di capitali e di persone che sono detenute in maniera durevole.

La Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania ha costituito titoli con un valore contabile di 78,4 Mio. EUR (2020: 70,0 Mio. EUR) quale cauzione per l'erogazione di una linea di credito per il rifinanziamento da parte della Deutschen Bundesbank, Francoforte sul Meno, Germania. Il rischio massimo d'inadempienza equivale al valore contabile esposto nel bilancio del Gruppo.

[15] Crediti per servizi finanziari

in mio. EUR	2021	Di cui in scadenza entro 1 anno	2020	Di cui in scadenza entro 1 anno
Crediti da attività di leasing	1.224,3	496,5	998,5	403,8
Crediti da attività assicurativa	3,2	3,2	1,6	1,6
Crediti da attività bancaria				
Crediti verso clienti	1.167,9	548,4	1.109,1	619,0
Crediti verso istituti di credito	48,1	48,1	20,9	20,9
Altre posizioni patrimoniali	3,5	3,5	2,1	2,1
Totale	2.447,0	1.099,7	2.132,2	1.047,4

I crediti da attività di leasing includono sia i contratti di leasing finanziario tramite cui sono state trasferite al locatario le principali opportunità e rischi derivanti dall'attività di leasing, sia i contratti di leasing operativo. Per maggiori informazioni fare riferimento a [5] "Accordi di leasing: Il gruppo Würth come locatore" nella sezione I. Altre informazioni.

Nei crediti per servizi finanziari sono inclusi crediti verso parti correlate per l'ammontare di 24,0 Mio. EUR (2020: 20,9 Mio. EUR).

Il Gruppo Würth vende regolarmente dall'attività di leasing esterna crediti per servizi finanziari nell'ambito di transazioni ABCP. Al 31 dicembre 2021, 612,6 Mio. EUR (2020:475,4 Mio. EUR) di crediti venduti per servizi finanziari non sono stati stornati dal bilancio, in quanto sostanzialmente tutti i rischi e le opportunità legati alla proprietà sono rimasti al Gruppo Würth. La passività corrispondente è esposta sotto [26] "Debiti per servizi finanziari" alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

Il calcolo della riduzione di valore avviene in un primo step sostanzialmente sulla base di un expected loss su 12 mesi. Per i crediti per servizi finanziari, analizzati con maggiore attenzione, il criterio di determinazione della perdita attesa è quello del lifetime expected loss.

La tabella seguente fornisce informazioni sull'entità dei rischi di credito insiti nei crediti per servizi finanziari:

in mio. EUR	2021	2020
Crediti per servizi finanziari né scaduti né svalutati	2.427,4	2.106,6
Crediti scaduti ma non svalutati suddivisi per anzianità:		
anzianità inferiore a 120 giorni	4,6	7,0
Totale crediti non svalutati	2.432,0	2.113,6
Crediti per servizi finanziari da svalutare (lordi)	42,8	47,3
Svalutazione dei crediti finanziari	27,8	28,7
Valore netto contabile	2.447,0	2.132,2

Il fondo svalutazione dei crediti per servizi finanziari ha subito la seguente evoluzione:

in mio. EUR	2021	2020
Saldo svalutazione al 1° gennaio	28,7	29,9
Importo rilevato come onere (+) o provento (-) nel periodo in esame	6,6	7,7
Storno di crediti	- 6,8	- 8,7
Flussi finanziari in entrata e riprese di valore su crediti originariamente ammortizzati	- 0,8	- 0,2
Conversione valutaria	0,1	0,0
Saldo fondo svalutazione al 31 dicembre	27,8	28,7

Gli oneri e i proventi da rettifiche di valore e storni di crediti per servizi finanziari sono esposti negli altri oneri di gestione.

[16] Imposte differite

Le imposte differite attive e passive vanno attribuite alle seguenti posizioni:

in mio. EUR	Imposte differite attive 2021	Imposte differite passive 2021	Imposte differite attive 2020	Imposte differite passive 2020	Variazione 2021	Variazione 2020
Immobilizzazioni	176,7	151,9	168,7	180,8	36,9	67,9
Rimanenze	87,0	49,7	64,6	41,5	14,2	8,7
Crediti	75,2	49,3	54,2	43,8	15,5	- 21,1
Altre voci all'attivo	7,4	105,9	9,0	81,9	- 25,6	- 21,2
Accantonamenti	102,5	37,1	102,4	33,4	- 3,6	17,7
Debiti	95,0	3,5	138,7	2,8	- 44,4	- 31,1
Altre voci del passivo	18,0	57,8	13,9	76,7	23,0	- 0,4
	561,8	455,2	551,5	460,9	16,0	20,5
Perdite portate a nuovo	17,8		20,4		- 2,6	3,8
Saldo	- 342,6	- 342,6	- 349,5	- 349,5		
Totale	237,0	112,6	222,4	111,4	13,4	24,3

L'andamento delle differenze temporali è rispecchiato appieno nelle imposte sul reddito, ad eccezione delle differenze di conversione valutaria per 5,4 Mio. EUR (2020: - 21,3 Mio. EUR), che non sono state rilevate a conto economico, nonché ad eccezione degli incrementi di imposte differite per 2,3 Mio. EUR (2020: 0,0 Mio. EUR) nell'ambito di nuove acquisizioni e delle imposte differite su fattispecie rilevate a patrimonio netto, che vengono rilevate anch'esse direttamente in altre componenti di conto economico complessivo per l'ammontare di 8,3 Mio. EUR (2020: 3,1 Mio. EUR).

Sono inclusi 41,2 Mio. EUR (2020: 25,5 Mio. EUR) di imposte differite presso società con un pregresso di perdita.

Nell'esercizio 2021 sono state accantonate, su perdite fiscali portate a nuovo per 19,7 Mio. EUR (2020: 37,1 Mio. EUR) e imposte differite attive per 2,9 Mio. EUR (2020: 4,7 Mio. EUR), poichè il management ha classificato come probabile un futuro utilizzo in seno al Gruppo.

In totale sono state accantonate imposte differite attive su perdite portate a nuovo per 97,0 Mio. EUR (2020: 110,4 Mio. EUR)

Per perdite portate a nuovo per l'ammontare di 775,4 Mio. EUR (2020: 718,8 Mio. EUR) non sono state contabilizzate imposte prepagate attive, in quanto la recuperabilità di dette perdite non è sufficientemente garantita.

Tali perdite portate a nuovo si suddividono come segue in base alla loro scadenza:

in mio. EUR	2021	2020
Scadenza di utilizzo delle perdite portate a nuovo		
Non soggette a scadenza	494,2	455,3
Scadenza entro i prossimi 5-10 anni	91,4	127,9
Scadenza entro i prossimi 1-5 anni	119,3	134,6
Scadenza entro il prossimo anno	13,9	57,6
Totale delle perdite portate a nuovo senza imposte differite attive	718,8	775,4

Le perdite portate a nuovo comprendono servizi per un ammontare di 23,2 Mio. (2020: 23,2 Mio. EUR), il cui utilizzo è possibile soltanto dopo la disdetta dei contratti esistenti di trasferimento degli utili.

Per i risultati di controllate estere pari a 920,5 Mio. EUR (2020: 685,8 Mio. EUR) non sono state accantonate imposte prepagate attive. Se venissero esposte delle imposte latenti in relazione a tali differenze temporali, per il calcolo si dovrebbe utilizzare solo l'aliquota d'imposta alla fonte di volta in volta applicabile, eventualmente tenuto conto della tassazione tedesca del 5% dei dividendi distribuiti.

Per il resto, dalle future distribuzioni ai proprietari non risulta per il Gruppo Würth alcuna conseguenza a livello di imposte sul reddito.

[17] Rimanenze

in mio. EUR	2021	2020
Materie prime, ausiliarie e d'esercizio	160,4	104,9
Prodotti finiti e semifiniti	219,4	176,7
Articoli commerciali	2.646,8	1.922,0
Acconti versati	37,3	18,8
Totale	3.063,9	2.222,4

La riduzione di valore delle giacenze, esposta nel conto economico consolidato come costi della produzione, ammonta a 69,6 Mio. EUR (2020: 23,3 Mio. EUR).

[18] Crediti verso clienti

Si tratta esclusivamente di crediti verso parti non correlate.

in mio. EUR	2021	2020
Crediti verso clienti né scaduti né svalutati	1.076,4	936,1
Crediti verso clienti, scaduti ma non svalutati suddivisi per anzianità		
anzianità minore di 120 giorni	441,8	375,4
tra 120 e 179 giorni	28,9	21,5
tra 180 e 359 giorni	1,6	1,0
superiore a 360 giorni	1,1	0,0
Totale crediti non svalutati	1.549,8	1.334,0
Crediti verso clienti lordi da svalutare	991,9	770,3
Svalutazione crediti verso clienti	165,5	162,4
Valore (netto) contabile	2.376,2	1.941,9

Di seguito, le informazioni circa la posizione in merito al rischio di cambio dei clienti del Gruppo Würth:

2021	Quota d'inadempienza attesa in %	Valore contabile lordo	Perdite attese nel periodo residuo
in mio. EUR			
< 120 giorni (livello 2)	1,42	2.284,1	32,5
Da 120 a 359 giorni (livello 2)	11,8	139,6	16,5
> 359 giorni (livello3)	62,1	118,0	73,3
Totale		2.541,7	122,3

2020	Quota d'inadempienza attesa in %	Valore contabile lordo	Perdite attese nel periodo residuo
in mio. EUR			
< 120 giorni (livello 2)	1,44	1.860,7	26,8
Da 120 a 359 giorni (livello 2)	5,7	110,9	6,3
> 359 giorni (livello3)	59,0	132,7	78,3
Totale		2.104,3	111,4

Per quanto possibile e sensato, vengono stipulate delle assicurazioni sui crediti. Il fondo svalutazione crediti verso clienti ha subito la seguente evoluzione:

in mio. EUR	2021	2020
Fondo svalutazione al 1° gennaio	162,4	170,1
Variazione del perimetro di consolidamento	2,5	0,0
Importo rilevato come accantonamento	35,7	32,0
Giro a perdita di crediti	- 37,4	- 32,6
Flussi finanziari in entrata e riprese di valore su crediti originariamente svalutati	- 1,5	- 1,9
Effetti di conversione valutaria	3,8	- 5,2
Fondo svalutazione al 31 dicembre	165,5	162,4

Nella tabella seguente sono riportati i costi derivanti dal giro a perdita di crediti verso clienti nonché i proventi derivanti dall'incasso di crediti verso clienti in precedenza girati a perdita:

in mio. EUR	2021	2020
Oneri derivanti da crediti girati a perdita	39,2	36,2
Proventi dall'incasso di crediti in precedenza girati a perdita	3,0	2,6

Gli oneri e i proventi da rettifiche di valore e storni di crediti verso clienti sono esposti negli altri oneri di gestione.

[19] Crediti per imposte sul reddito

In questa voce di bilancio sono esposti i crediti per imposte sul reddito nei confronti delle autorità tributarie.

[20] Altre attività finanziarie

in mio. EUR	2021	Di cui in scadenza entro un anno	2020	Di cui in scadenza entro un anno
Attività finanziarie derivate	5,4	5,4	7,5	7,5
Altre attività finanziarie	201,0	201,0	157,5	157,5
Totale	206,4	206,4	165,0	165,0

Le altre attività finanziarie includono sostanzialmente sconti e bonus dei fornitori, nonché crediti per imposte sul reddito.

Tutte le altre attività finanziarie in sofferenza sono state direttamente svalutate a fronte delle altre attività finanziarie sottostanti.

[21] Altre attività

in mio. EUR	2021	Di cui in scadenza entro un anno	2020	Di cui in scadenza entro un anno
Altre attività	178,9	146,3	147,0	117,3
Ratei e risconti	97,1	97,1	81,7	81,7
Totale	276,0	243,4	228,7	199,0

Le altre attività includono sostanzialmente crediti per imposte sul reddito anticipati. I ratei e risconti attivi riguardano sostanzialmente premi assicurativi pagati anticipatamente e canoni di locazione maturati.

[22] Titoli

I titoli sono impegni azionari e obbligazionari quotati (Strumenti rappresentativi di capitale) che vengono negoziati attivamente e che sono valutati al fair value rilevato a conto economico conformemente allo IFRS 9. Le variazioni di valore sono determinate utilizzando valori di mercato comparabili (livello 1). Dall'altro lato, i titoli includono obbligazioni (Strumenti di debito) della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania, valutate al costo ammortizzato e che sono stati dati in garanzia per l'ammontare di 15,2 Mio. EUR (2019:25,2 Mio. EUR) per la concessione di una linea di credito per il rifinanziamento presso la Deutsche Bundesbank, Francoforte sul Meno, Germania. Il rischio massimo d'inadempienza corrisponde ai fair value.

[23] Liquidità e mezzi equivalenti

Gli averi in valuta estera sono valutati al tasso di cambio alla data di bilancio. La composizione e l'evoluzione della liquidità sono rappresentate nel prospetto consolidato dei flussi finanziari. I fondi del mercato monetario sono stati valutati al tasso del mercato monetario. I termini molto brevi e la solvibilità delle controparti del Gruppo Würth hanno fatto sì che non si verificasse alcuna riduzione di valore basata sulle perdite attese su crediti.

[24] Attività classificate come detenute per la vendita e passività classificate come possedute per la vendita

Attività in Mio. EUR	2021	2020
Attività non correnti		
Immobilizzazioni materiali	0,0	3,8
Attività correnti		
Crediti per forniture e prestazioni	0,0	0,9
Altre attività	0,0	0,1
Attività classificate come detenute per la vendita	0,0	4,8

Passività in Mio. EUR	2021	2020
Passività non correnti		
Fondi	0,0	0,1
Passività correnti		
Debiti per forniture e prestazioni	0,0	0,5
Altre passività	0,0	0,5
Passività classificate come possedute per la vendita	0,0	1,1
Attività nette del gruppo in via di dismissione	0,0	3,7

Nel bilancio del Gruppo Würth, le attività classificate come detenute per la vendita e le passività di un gruppo in dismissione classificate come detenute per la vendita sono presentate al 31 dicembre 2020, poiché il Gruppo Würth sta negoziando la vendita di un ramo d'azienda della divisione chimici alla data di riferimento del bilancio. Per maggiori informazioni, si rimanda a C. Variazione del perimetro di consolidamento.

[25] Patrimonio netto

Il capitale sottoscritto è composto dal capitale sottoscritto delle società controllanti del Gruppo elencate di seguito:

Società controllanti del Gruppo	Sede	Capitale sottoscritto	
		in mio. EUR	Soci
Adolf Würth GmbH & Co. KG	Germania	300,8	Fondazioni di famiglia
Würth Finanz-Beteiligungs-GmbH	Germania	67,0	Fondazioni di famiglia
Waldenburger Beteiligungen GmbH & Co. KG	Germania	20,0	Fondazioni di famiglia
Würth Elektrogroßhandel GmbH & Co. KG	Germania	19,6	Fondazioni di famiglia
Würth Promotion AG	Austria	0,07	Fondazione privata Würth
Würth Beteiligungen GmbH	Germania	0,03	Fondazioni di famiglia
Altre (tra cui 35 società accomandanti)	Germania	0,93	Fondazione Adolf Würth
Totale		408,4	

La quota dei soci accomandanti delle società di persone corrisponde al capitale sottoscritto.

Le altre riserve includono gli utili realizzati negli esercizi precedenti e non ancora distribuiti, nonché i conferimenti di capitale presso le società controllanti del Gruppo e le controllate incluse. Qui vengono esposte anche le differenze dalla conversione valutaria e la rivalutazione dei piani previdenza a benefici definiti. Le singole componenti del patrimonio netto e il suo andamento negli anni 2021 e 2020 si evincono dal prospetto consolidato delle variazioni di patrimonio netto.

Le quote non di controllo sono sostanzialmente le quote detenute da terzi nelle controllate e le quote dirette di membri della famiglia Würth.

Nelle riserve per cashflow hedges si tratta di una parte efficace della perdita da uno strumento di copertura per la copertura del rischio da oscillazioni del cashflow di un futuro finanziamento.

Per il 2022 sono previste distribuzioni per 165,0 Mio. EUR.

[26] Debiti per servizi finanziari

2021 in mio. EUR	Totale	Durata residua <	Durata residua	Durata residua >
		1 anno	1-5 anni	5 anni
Debiti da attività di leasing	788,0	290,7	488,3	9,0
Debiti da attività assicurativa	0,9	0,9	0,0	0,0
Debiti da attività bancaria	1.286,1	816,6	437,1	32,4
Totale	2.075,0	1.108,2	925,4	41,4

2020 in mio. EUR	Totale	Durata residua <	Durata residua	Durata residua >
		1 anno	1-5 anni	5 anni
Debiti da attività di leasing	617,1	177,0	412,5	27,6
Debiti da attività assicurativa	1,2	0,1	1,1	0,0
Debiti da attività bancaria	1.110,0	880,6	178,8	50,6
Totale	1.728,3	1.057,7	592,4	78,2

Nei debiti per servizi finanziari sono inclusi debiti verso parti correlate per l'ammontare di 4,6 Mio. EUR (2020: 4,1 Mio. EUR).

Nei debiti da attività di leasing sono inclusi debiti da una transazione ABCP per l'ammontare di 612,6 Mio. EUR (2020: 475,4 Mio. EUR). Il valore nominale di tale transazione ABCP è pari a 647,4 Mio. EUR (2020: 503,7 Mio. EUR). Le posizioni di rischio risultanti sono immediatamente coperte al momento del loro insorgere, con importi di uguale ammontare e per la stessa durata tramite swap su tassi d'interesse. Alla data di bilancio le variazioni di valore e i flussi finanziari opposti dall'attività di base e di copertura risultavano compensati.

Nella tabella seguente sono rappresentate le durate residue concordate contrattualmente:

in mio. EUR	Valori contabili 31 dicembre 2021	Cashflow		
		< 1 anno	1-5 anni	> 5 anni
Debiti da attività di leasing	788,0	305,4	507,7	9,2
Debiti da attività assicurativa	0,9	0,9	0,0	0,0
Debiti da attività bancaria	1.286,1	817,4	441,2	33,6

in mio. EUR	Valori contabili 31 dicembre 2020	Cashflow		
		< 1 anno	1-5 anni	> 5 anni
Debiti da attività di leasing	617,1	191,0	432,3	29,4
Debiti da attività assicurativa	1,2	0,1	1,1	0,0
Debiti da attività bancaria	1.110,0	881,7	188,0	57,9

[27] Passività finanziarie

in mio. EUR	2021	Di cui in scadenza entro un anno	2020	Di cui in scadenza entro un anno
Obbligazioni	1.749,9	499,8	1.915,8	163,5
Debiti verso istituti di credito	78,4	76,9	93,4	86,9
Debiti verso altri soci	39,0	34,2	62,6	57,5
Totale	1.867,3	610,9	2.071,8	307,9

Si registrano passività finanziarie per 746,9 Mio. EUR (2020:746,4 Mio. EUR), con una durata residua superiore a 5 anni.

Le condizioni delle obbligazioni bullet e i loro fair value sono riportati di seguito:

Tipologia	Ammontare	Remunerazione	Remunerazione effettiva	Decadenza	Valore contabile in mio. EUR	Fair value in mio. EUR
Obbligazione	500 Mio. EUR	1,00%	1,04%	19.5.2022	499,9	500,9
Obbligazione	500 Mio. EUR	1,00%	1,08%	25.5.2025	503,1	516,2
Obbligazione	750 Mio. EUR	0,75%	-0,023%	22.11.2027	746,9	773,1
31 dicembre 2021					1.749,9	1.790,2

Per l'obbligazione con scadenza 19 maggio 2022, l'opzione par call a 3 mesi è stata esercitata entro il termine stabilito, prima del 14 gennaio 2022. Pertanto, la decadenza dell'obbligazione di importo superiore a 500 Mio. EUR è stata nuovamente fissata al 21 febbraio 2022. Anche per le obbligazioni in scadenza al 25 maggio 2025 e al 22 novembre 2027 esistono le opzioni par call a 3 mesi.

Tipologia	Ammontare	Remunerazione	Remunerazione effettiva	Decadenza	Valore contabile in mio. EUR	Fair value in mio. EUR
US Private Placement	200 Mio. USD	4,48%	4,53%	22.9.2021	163,5	170,6
Obbligazione	500 Mio. EUR	1,00%	1,04%	19.5.2022	499,4	507,8
Obbligazione	500 Mio. EUR	1,00%	1,08%	25.5.2025	506,5	525,7
Obbligazione	750 Mio. EUR	0,75%	-0,023%	22.11.2027	746,4	789,9
31 dicembre 2020					1.915,8	1.994,0

Le condizioni dei debiti verso istituti di credito sono riportate di seguito:

Valuta	Condizioni del tasso d'interesse	Scadenza interessi	Tasso d'interesse	< 1 anno	1 - 5 anni	Valore contabile
EUR	variabile/fisso	< 1 anno	0,00% - 14,00%	39,4	0,0	39,4
EUR	variabile/fisso	1 - 5 anni	1,00% - 8,00%	0,0	0,5	0,5
USD	variabile/fisso	< 1 anno	0,00% - 5,00%	0,7	0,0	0,7
Altre	variabile/fisso	< 1 anno	0,00% - 26,00%	36,8	0,0	36,8
Altre	variabile/fisso	1 - 5 anni	2,00% - 23,00%	0,0	1,0	1,0
31 dicembre 2021				76,9	1,5	78,4

Valuta	Condizioni del tasso d'interesse	Scadenza interessi	Tasso d'interesse	< 1 anno	1-5 anni	Valore contabile
EUR	variabile/fisso	< 1 anno	0,01% - 10,00%	62,0	0,1	62,1
EUR	variabile/fisso	1-5 anni	1,00% - 4,00%	0,0	5,3	5,3
USD	variabile/fisso	< 1 anno	0,01% - 4,75%	0,3	0,0	0,3
Altre	variabile/fisso	< 1 anno	0,01% - 23,50%	24,6	0,3	24,9
Altre	variabile/fisso	1-5 anni	2,00% - 22,00%	0,0	0,8	0,8
31 dicembre 2020				86,9	6,5	93,4

I valori del Gruppo esposti in bilancio come debiti verso istituti di credito si avvicinano notevolmente al fair value.

[28] Passività del leasing

in mio. EUR	2021	2020
Passività del leasing < 1 anno	259,1	249,7
Passività del leasing 1 - 5 anni	538,8	539,4
Passività del leasing > 5 anno	179,8	184,4
Totale	977,7	973,5

[29] Obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro

Per le collaboratrici e i collaboratori del Gruppo Würth è istituito un sistema di previdenza per il periodo successivo al pensionamento. I benefici pensionistici variano a seconda delle circostanze giuridiche, fiscali ed economiche del rispettivo paese. Le obbligazioni includono, oltre alle aspettative delle pensioni da corrispondere in futuro, anche le pensioni già maturate. La previdenza professionale per la vecchiaia è composta da sistemi previdenziali a contribuzione e a benefici definiti.

Nei sistemi di previdenza per la vecchiaia a contribuzione definita (Defined Contribution Plans), la rispettiva azienda versa contributi, spontaneamente o a norma di legge, a istituti pensionistici statali o privati. I contributi vengono rilevati, alla scadenza, tra le spese per il personale. Oltre al pagamento dei contributi non sussiste alcun altro obbligo di prestazione a carico del Gruppo Würth. I pagamenti di contributi correnti (senza i contributi all'assicurazione sociale obbligatoria) ammontano a 24,1 Mio. EUR (2020: 21,3 Mio. EUR). All'assicurazione sociale obbligatoria sono stati versati durante l'esercizio contributi per 219,3 Mio. EUR (2020: 197,5 Mio. EUR).

I più grandi sistemi di previdenza a benefici definiti (Defined Benefit Plans) si trovano in Germania, Austria, Italia e Svizzera. I piani a benefici definiti in Germania, Austria e Italia offrono benefici pensionistici diretti, mentre quelli in Svizzera offrono benefici pensionistici indiretti. L'entità dei diritti dipende dall'anzianità di servizio, spesso dall'evoluzione del salario e, nel caso dei benefici pensionistici indiretti, anche dai contributi versati dai lavoratori.

I benefici pensionistici all'interno del Gruppo Würth Germania garantiscono ai beneficiari una rendita di vecchiaia mensile pagabile a vita, a condizione che si possa dimostrare un periodo di attesa di dieci anni di servizio. L'ammontare del beneficio pensionistico si orienta normalmente a importi fissi concordati. I membri dell'azienda ricevono tale rendita di vecchiaia volontaria in aggiunta alla rendita sociale obbligatoria a partire dal raggiungimento dell'età pensionabile prevista per legge.

Per le collaboratrici e i collaboratori esiste un ulteriore sistema di previdenza a benefici definiti, che prevede la permuta di remunerazioni lorde corrisposte in contanti con pensioni professionali (conversione del compenso su base lorda) sulla base di accordi contrattuali individuali. Tale conversione volontaria del salario mensile è fondamentalmente limitata all'importo più elevato tra il 10 % di un dodicesimo delle remunerazioni annuali percepite nell'anno civile prima dell'inizio della conversione del compenso e il 4 % del rispettivo imponibile contributivo mensile nell'assicurazione sociale obbligatoria tedesca Ovest. Tutto questo si è già concluso nell'esercizio 2018. Nel complesso, le obbligazioni in Germania ammontano a 206,9 Mio. EUR (2020: 223,7 Mio. EUR).

In Austria esiste una liquidazione garantita per legge che viene disciplinata dalla Legge sulla previdenza professionale dei collaboratori (Betriebliches Mitarbeitervorsorgegesetz, BMVG). Tale liquidazione viene corrisposta alla cessazione del rapporto di lavoro. Per i rapporti di lavoro avviati entro la fine del 2002 sussiste un diritto alla liquidazione nei confronti del datore di lavoro. L'ammontare dipende dall'anzianità di servizio e dall'evoluzione del salario. Se il rapporto di lavoro viene interrotto per disdetta del lavoratore, il diritto alla liquidazione nei confronti del datore di lavoro decade. Per i rapporti di lavoro avviati a partire dall'inizio del 2003, il datore di lavoro versa l'1,53 % del compenso mensile lordo a una cassa di previdenza professionale (Betriebliche Vorsorgekasse, BVK) selezionata, la quale si fa carico anche della corresponsione della liquidazione alla fine del rapporto di lavoro. Il diritto alla liquidazione continua dunque a sussistere anche in caso di disdetta del lavoratore. Per i rapporti di lavoro avviati entro la fine del 2002 in Austria sono state rilevate contabilizzazioni pari a 30,8 Mio. EUR (2020: 29,8 Mio. EUR).

In Italia gli occupati hanno diritto, alla fine del rapporto di lavoro, a una liquidazione prevista per legge denominata "trattamento di fine rapporto" (TFR). L'ammontare del TFR viene calcolato in base agli anni di servizio e non può superare l'importo di una retribuzione mensile per ciascun anno di servizio.

Dal 2007 il legislatore prevede un diritto d'opzione in base al quale le lavoratrici e i lavoratori possono decidere se continuare ad accantonare i loro diritti presso l'azienda o se far confluire i loro futuri diritti in un fondo pensione. Nel complesso, nel Gruppo Würth Italia sono state esposte a bilancio obbligazioni per 26,4 Mio. EUR (2020: 26,5 Mio. EUR).

Nelle società svizzere del Gruppo Würth i benefici pensionistici sono gestiti da enti previdenziali esterni. Questi sono soggetti alla sorveglianza statale e sono disciplinati dalla Legge federale sulla previdenza professionale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità (LPP). L'organo direttivo supremo di tali enti previdenziali, il consiglio di fondazione, è composto in maniera paritetica da una rappresentanza dei lavoratori e dei datori di lavoro. Le diverse prestazioni sono definite in un regolamento, ferme restando le prestazioni minime imposte dalla LPP. I contributi all'ente previdenziale sono versati sia dai datori di lavoro, sia dai lavoratori. In caso di deficit di copertura possono essere deliberate misure come l'adattamento degli accantonamenti pensionistici mediante variazione delle aliquote di conversione o l'incremento dei

contributi correnti. L'ente previdenziale per quasi tutte le società svizzere del Gruppo Würth Svizzera è una fondazione propria. Le prestazioni previdenziali includono, oltre alla rendita di vecchiaia, anche una rendita per invalidità e per superstiti. Il regolamento della fondazione definisce non solo l'oggetto della previdenza, ma anche l'ammontare delle prestazioni, l'obbligo di finanziamento minimo e la strategia d'investimento. Tutti i rischi attuariali sono sostenuti dalla fondazione. Il consiglio di fondazione verifica annualmente la strategia d'investimento sulla scorta di un'analisi ALM (Asset Liability Management), assumendo così la responsabilità per l'investimento dei fondi. Le obbligazioni in Svizzera ammontano complessivamente a 281,1 Mio. EUR (2020: 274,5 Mio. EUR). Le attività a servizio del piano ammontano a 254,9 Mio. EUR (2020: 227,1 Mio. EUR). Da ciò risulta un indebitamento netto di 26,2 Mio. EUR (2020: 47,4 Mio. EUR).

Il calcolo delle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro si basa sulle seguenti ipotesi di trend:

in %	Tasso di sconto		Tasso di aumento delle retribuzioni		Tasso di aumento delle rendite	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Germania	1,25	0,75	3,00*	3,00*	2,00	1,75
Austria	0,95-1,00	0,50-0,80	1,50-3,00	1,50-3,00	-	-
Italia	1,00	0,65	2,50	2,50	1,75	1,00
Svizzera	0,30	0,20	0,50	0,50	-	-
Altri paesi esteri	0,90-2,00	0,39-1,50	2,25	1,75	1,00	1,00

In Germania si utilizzano le tavole di mortalità e di invalidità "2018 G" del Dr. Klaus Heubeck. In Austria vengono applicate le tabelle pensionistiche AVÖ 2018-P, mentre in Italia si utilizzano le tabelle di mortalità ISTAT 2011 per il calcolo delle obbligazioni da prestazioni successive al rapporto di lavoro. In Svizzera invece, l'esercizio 2021 è stato caratterizzato dal passaggio dalle tabelle BVG 2015 a quelle BVG 2020.

Le obbligazioni si determinano come segue:

in mio. EUR	2021	2020	2019	2018	2017
Valore attuale delle obbligazioni finanziate da fondi	335,3	330,0	317,7	273,2	257,7
Fair value delle attività a servizio del piano	- 285,1	- 254,0	- 242,6	- 207,6	- 199,7
Posizione finanziaria netta da obbligazioni finanziate da fondi	50,2	76,0	75,1	65,6	58,0
Valore attuale delle obbligazioni non finanziate da fondi	268,5	283,3	264,6	218,4	219,8
Indebitamento netto rilevato a bilancio	318,7	359,3	339,7	284,0	277,8
Adattamenti basati sull'esperienza					
Valore attuale delle obbligazioni	0,7	9,9	8,4	6,6	10,0

La scadenza media per il pagamento delle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro è 22 anni (2020: 18 anni).

L'onere risultante da sistemi di previdenza per la vecchiaia a benefici definiti si compone come segue:

in mio. EUR	2021	2020
Costo relativo a prestazioni di lavoro		
Costo relativo a prestazioni di lavoro correnti	25,4	22,1
Prestazioni di lavoro da recuperarsi	0,0	1,3
Costi/proventi da settlement	-0,6	-1,2
Interessi passivi netti	2,8	3,5
Onere complessivo rilevato a conto economico del Gruppo	27,6	25,7

Il costo relativo a prestazioni di lavoro viene rilevato nelle spese per il personale e gli interessi passivi netti nel risultato finanziario.

La rinnovata valutazione dei piani a benefici definiti è la seguente:

in mio. EUR	2021	2020
Utili (-) e perdite (+) attuariali		
da variazioni nelle ipotesi sulle tendenze	-36,2	16,4
da adattamenti basati sull'esperienza	0,7	9,9
costi/proventi da attività a servizio del piano (meno gli interessi attivi)	-9,2	-11,0
Proventi da attività a servizio del piano (meno gli interessi attivi)	-44,7	15,3

Le variazioni nel valore attuale delle obbligazioni per piani a benefici definiti sono le seguenti:

in mio. EUR	2021	2020
Obbligazioni per piani a benefici definiti all'inizio dell'anno	613,3	582,3
Variazione del perimetro di consolidamento	0,1	0,0
Incremento dovuto alla retribuzione differita dei dipendenti	0,2	0,2
Costi previdenziali	24,9	22,2
Interessi passivi	3,9	4,4
Contributi dei lavoratori	7,7	7,4
Erogazione agli aventi diritto	-17,5	-21,4
Utili (-) e perdite (+) attuariali	-35,5	26,3
Trasferimento di beni	-2,6	-6,2
Effetti delle fluttuazioni di cambio	9,3	-1,9
Obbligazioni per piani a benefici definiti alla fine dell'anno	603,8	613,3

I futuri adattamenti nell'evoluzione delle rendite vengono considerati secondo la legge (es. in Germania §16 BetrAVG). Il fair value delle attività a servizio del piano si è sviluppato come segue:

in mio. EUR	2021	2020
Fair value delle attività a servizio del piano all'inizio dell'anno	254,0	242,6
Variazione del perimetro di consolidamento	0,1	0,0
Interessi attivi	1,1	0,9
Costi/proventi da attività a servizio del piano (meno gli interessi attivi)	9,2	11,0
Contributi del datore di lavoro	12,8	14,3
Contributi dei lavoratori	7,7	7,4
Erogazione agli aventi diritto	-5,5	-13,2
Trasferimento di attività	-2,3	-8,3
Effetti delle oscillazioni valutarie	8,0	-0,7
Fair value delle attività a servizio del piano alla fine dell'anno	285,1	254,0

Il rendimento effettivo è stato pari al 3,76 % (2020: 4,60 %). Per il prossimo anno si attendono contributi del datore di lavoro a enti previdenziali esterni per un importo analogo.

Il fair value delle attività a servizio del piano per categorie d'investimento si compone come segue:

in mio. EUR	2021	2020	2019	2018	2017
Fondi pensione	98,9	87,3	76,5	64,9	55,8
Fondi azionari	65,5	50,1	59,6	51,5	47,0
Fondi immobiliari	67,4	56,7	53,6	46,7	37,5
Altri fondi	23,8	19,6	19,1	10,4	11,7
Titoli a reddito fisso	18,4	16,8	16,8	16,2	21,0
Azioni	2,2	2,0	1,9	1,9	5,7
Immobili	3,1	2,8	2,7	2,6	5,6
Altro	5,8	18,7	12,4	13,4	15,4
Totale	285,1	254,0	242,6	207,6	199,7

Gli strumenti di debito e di capitale hanno solitamente prezzi di mercato quotati su un mercato attivo. I fondi e i titoli a reddito fisso hanno generalmente un rating di solvibilità non inferiore ad A. La posizione "Altro" include soprattutto liquidità e mezzi equivalenti investiti presso istituti di credito con rating pari almeno ad A.

Per quanto riguarda le sensibilità, come principali ipotesi attuariali sono stati utilizzati per il Gruppo Würth Germania il fattore di sconto, il trend delle rendite e l'aspettativa di vita. Per il Gruppo Würth Svizzera il fattore di sconto, il tasso di aumento delle retribuzioni e l'aspettativa di vita.

Nel Gruppo Würth Germania, un aumento / calo dello 0,25% nel fattore di sconto determinerebbe un calo / aumento della DBO (Defined Benefit Obligation) di - 4,8 % / + 5,3 %. Un aumento dello 0,25% del trend delle rendite comporterebbe un aumento / calo della DBO del + 2,3 % / - 2,2 %. Aumentando l'aspettativa di vita di un anno, la DBO aumenterebbe dell'3,8 %.

Nel Gruppo Würth Svizzera, un aumento / calo dello 0,25% nel fattore di sconto determinerebbe un calo / aumento della DBO di - 3,4 % / + 3,6 %. Un aumento / calo dello 0,5% nel tasso di aumento delle retribuzioni determinerebbe un aumento / calo della DBO di + 1,1 % / - 1,1 %. Aumentando l'aspettativa di vita di un anno, la DBO aumenterebbe dell'1,8 %.

[30] Fondi

in mio. EUR	1° gennaio 2021	Differenza valutaria	Incremento per variazione nel perimetro di consolidamento	Utilizzo	Scioglimento	Accantonamento	Capitalizzazione e variazioni del tasso di sconto	31 dicembre 2021
Accrediti	95,0	0,5	0,2	61,3	7,1	86,0	0,0	113,3
Premi per anzianità di servizio	98,6	0,2	0,1	0,8	2,5	1,5	1,2	98,3
Impegni di garanzia	22,5	0,0	0,0	5,3	1,0	8,2	0,0	24,4
Spese legali e processuali	38,0	0,4	0,0	1,2	0,9	23,5	0,1	59,9
Prepensionamento graduale	11,2	0,1	0,0	0,1	1,1	5,1	0,1	15,3
Responsabilità per danni causati dal prodotto	4,4	0,1	0,0	1,8	0,7	2,2	0,0	4,2
Altro	68,4	0,1	0,4	19,6	1,6	27,9	0,1	75,7
Totale	338,1	1,4	0,7	90,1	14,9	154,4	1,5	391,1
Di cui: a breve termine	217,0							254,6
a lungo termine	121,1							136,5

in mio. EUR	1° gennaio 2020	Differenza valutaria	Incremento per variazione nel perimetro di consolidamento	Utilizzo	Scioglimento	Accantonamento	Capitalizzazione e variazioni del tasso di sconto	31 dicembre 2020
Accrediti	83,0	- 0,5	0,0	54,7	7,9	75,1	0,0	95,0
Premi per anzianità di servizio	92,7	0,0	0,1	0,6	0,3	2,1	4,8	98,6
Impegni di garanzia	20,3	- 0,1	0,0	3,8	1,0	7,0	0,1	22,5
Spese legali e processuali	31,5	- 1,2	0,0	1,6	0,6	9,5	0,4	38,0
Prepensionamento graduale	10,6	0,0	0,0	0,0	2,0	2,1	0,5	11,2
Responsabilità per danni causati dal prodotto	3,5	0,0	0,0	1,3	0,3	2,5	0,0	4,4
Altro	66,2	- 0,2	0,0	12,5	11,8	26,4	0,3	68,4
Totale	307,8	- 2,0	0,1	74,5	23,9	124,7	6,1	338,1
Di cui: a breve termine	194,4							217,0
a lungo termine	113,4							121,1

L'accantonamento per accrediti risulta prevalentemente da obblighi legati alla concessione di sconti, bonus e simili, che insorgono dopo la data di bilancio ma causati da ricavi antecedenti alla data di bilancio. L'accantonamento per premi per anzianità di servizio contiene gli incentivi alle collaboratrici e ai collaboratori di lungo corso. L'accantonamento per impegni di garanzia copre i rischi derivanti da impegni giuridici o di fatto legati al commercio di materiali per fissaggio e installazione nei settori dell'artigianato, dell'edilizia e dell'industria, come pure alla produzione di viti, ferramenta e pannelli solari. I restanti accantonamenti riguardano tutto un insieme di singoli rischi riconoscibili e impegni incerti, che vengono

messi in conto nella misura del loro probabile verificarsi.

Gli utilizzi di fondi per premi per anzianità di servizio e pensionamento graduale sono perlopiù a medio (da due a quattro anni) e a lungo termine (da cinque a 50 anni). I restanti accantonamenti determinano flussi finanziari in uscita che sono attesi sostanzialmente per il prossimo anno.

[31] Altre passività finanziarie

in mio. EUR	2021	Di cui in scadenza entro un anno	2020	Di cui in scadenza entro un anno
Debiti verso parti correlate	177,1	176,0	116,5	115,4
Passività derivate	7,5	7,5	10,3	10,3
Passività da acquisizioni aziendali	4,3	0,0	3,4	0,4
Altre passività finanziarie	513,9	504,0	438,3	428,4
Totale	702,8	687,5	568,5	554,5

Le altre passività finanziarie includono sostanzialmente debiti verso collaboratrici e collaboratori, nonché fatture insolute dei fornitori e crediti a saldo attivo.

[32] Altre passività

in mio. EUR	2021	Di cui in scadenza entro un anno	2020	Di cui in scadenza entro un anno
Ratei e risconti	32,6	32,6	12,9	12,9
Altre passività	578,4	576,8	484,1	483,2
Totale	611,0	609,4	497,0	496,1

Le passività nell'ambito della previdenza sociale ammontano a 84,6 Mio. EUR (2020: 71,4 Mio. EUR). Per il resto, nelle altre passività sono inclusi 175,6 Mio. EUR (2020: 156,8 Mio. EUR) di passività da altre imposte.

[33] Informazioni supplementari sugli strumenti finanziari – Valori contabili e fair value per categorie di valutazione ai sensi dell' IFRS 9

Attività in mio. EUR	Categoria di valutazione ai sensi dello IAS 9	Valore contabile 31 dicembre 2021	Fair value 31 dicembre 2021
Immobilizzazioni finanziarie	FVTPL/ AC	110,3	110,3
Crediti da attività bancaria	AC	1.219,5	1.219,5
Crediti per forniture e prestazioni	AC	2.376,2	2.376,2
Altre attività finanziarie			
Attività finanziarie derivate	FVTPL	5,4	5,4
Altre attività finanziarie	AC	201,0	201,0
Titoli	FVTPL/ AC	83,8	83,8
Liquidità e mezzi equivalenti	AC	1.216,8	1.216,8
Passività			
Debiti per servizi finanziari	AC	1.286,1	1.286,1
Debiti per forniture e prestazioni	AC	1.091,9	1.091,9
Passività finanziarie	FVTPL/ AC	1.867,3	1.907,6
Altre passività finanziarie			
Debiti verso parti correlate	AC	177,1	177,1
Passività derivate	FVTPL	7,5	7,5
Passività da acquisizioni	FVTPL	4,3	4,3
Altre passività finanziarie	AC	513,9	513,9
Di cui aggregate per categorie di valutazione ai sensi di IFRS 9:			
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(AC)	5.118,1	5.118,1
2. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(AC)	4.902,1	4.942,4
3. Attività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	(FVTPL)	94,8	94,8
4. Passività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	(FVTPL)	46,0	46,0

Attività in mio. EUR	Categoria di valutazione ai sensi dello IAS 9	Valore contabile 31 dicembre 2020	Fair value 31 dicembre 2020
Immobilizzazioni finanziarie	FVTPL/AC	99,5	99,5
Crediti da attività bancaria	AC	1.132,1	1.132,1
Crediti per forniture e prestazioni	AC	1.941,9	1.941,9
Altre attività finanziarie			
Attività finanziarie derivate	FVTPL/AC	7,5	7,5
Altre attività finanziarie	AC	157,5	157,5
Titoli	FVTPL/AC	84,5	84,5
Liquidità e mezzi equivalenti	AC	1.386,4	1.386,4
Passività			
Debiti per servizi finanziari	AC	1.110,2	1.110,2
Debiti per forniture e prestazioni	AC	817,3	817,3
Passività finanziarie	FVTPL/AC	2.071,8	2.150,0
Altre passività finanziarie			
Debiti verso parti correlate	AC	116,5	116,5
Passività derivate	FVTPL	10,3	10,3
Passività da acquisizioni	FVTPL	3,4	3,4
Altre passività finanziarie	AC	438,2	438,2
Di cui aggregate per categorie di valutazione ai sensi di IFRS 9:			
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(AC)	4.711,6	4.711,6
2. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(AC)	4.513,8	4.591,9
3. Attività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	(FVTPL)	97,9	97,9
4. Passività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	(FVTPL)	54,0	54,0

Le tabelle riportate di seguito mostrano la determinazione del fair value delle attività e passività del Gruppo Würth per livelli gerarchici.

Attività e passività rilevate al fair value:

in mio. EUR	Totale 31 dic. 2021	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)	Principale parametro di input non osservabile (livello 3)
Immobilizzazioni finanziarie	21,1	0,0	21,1	0,0
Attività derivate				
Strumenti su valuta	2,6	0,0	2,6	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	9,0	0,0	9,0	0,0
Titoli	68,5	68,5	0,0	0,0
Attività finanziarie rilevate al fair value	101,2	68,5	32,7	0,0
Debiti verso altri soci	34,3	0,0	0,0	34,3
Passività derivate				
Strumenti su valuta	18,0	0,0	18,0	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	4,4	0,0	4,4	0,0
Passività da acquisizioni aziendali	4,3	0,0	0,0	4,3
Passività finanziarie rilevate al fair value	61,0	0,0	22,4	38,6

in mio. EUR	Totale 31 dic. 2020	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)	Principale parametro di input non osservabile (livello 3)
Immobilizzazioni finanziarie	21,4	0,0	21,4	0,0
Attività derivate				
Strumenti su valuta	17,3	0,0	17,3	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	9,6	0,0	9,6	0,0
Titoli	69,0	69,0	0,0	0,0
Attività finanziarie rilevate al fair value	117,3	69,0	48,3	0,0
Debiti verso altri soci	40,3	0,0	0,0	40,3
Passività derivate				
Strumenti su valuta	9,4	0,0	9,4	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	5,5	0,0	5,5	0,0
Passività da acquisizioni aziendali	3,4	0,0	0,0	3,4
Passività finanziarie rilevate al fair value	58,6	0,0	14,9	43,7

Attività finanziarie (designate) al fair value rilevato a conto economico (FVTPL) (proventi +/- oneri -):

in mio. EUR	Totale 31 dic. 2021	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)
Immobilizzazioni finanziarie	89,2	0,0	89,2
Crediti per servizi finanziari	1.219,5	0,0	1.219,5
Crediti per forniture e prestazioni	2.376,2	0,0	2.376,2
Altre attività finanziarie	201,0	0,0	201,0
Titoli	15,3	0,0	15,3
Liquidità e mezzi equivalenti	1.216,8	1.216,8	0,0
Attività finanziarie non rilevate al fair value	5.118,0	1.216,8	3.901,2
Debiti per servizi finanziari	1.286,1	0,0	1.286,1
Debiti per forniture e prestazioni	1.091,9	0,0	1.091,9
Passività finanziarie (eccetto passività verso altre società)	1.833,0	0,0	1.833,0
Debiti verso parti correlate	177,1	0,0	177,1
Altre passività finanziarie	513,9	0,0	513,9
Passività finanziarie non rilevate al fair value	4.902,0	0,0	4.902,0

in mio. EUR	Totale 31 dic. 2020	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)
Immobilizzazioni finanziarie	78,1	0,0	78,1
Crediti per servizi finanziari	1.132,1	0,0	1.132,1
Crediti per forniture e prestazioni	1.941,9	0,0	1.941,9
Altre attività finanziarie	157,5	0,0	157,5
Titoli	15,5	0,0	15,5
Liquidità e mezzi equivalenti	1.386,4	1.386,4	0,0
Attività finanziarie non rilevate al fair value	4.711,5	1.386,4	3.325,1
Debiti per servizi finanziari	1.110,2	0,0	1.110,2
Debiti per forniture e prestazioni	817,3	0,0	817,3
Passività finanziarie (eccetto passività verso altre società)	2.031,5	0,0	2.031,5
Debiti verso parti correlate	116,5	0,0	116,5
Altre passività finanziarie	438,2	0,0	438,2
Passività finanziarie non rilevate al fair value	4.513,7	0,0	4.513,7

Ulteriori informazioni destinate a rilevare il fair value sono espone in [4] "Strumenti finanziari" alla Sezione I. Altre informazioni

Passività finanziarie – durate residue contrattualmente concordate:

in mio. EUR	Valori contabili 31 dicembre 2021	Cashflow		
		< 1 anno	1-5 anni	> 5 anni
Passività finanziarie				
Obbligazioni, debiti verso istituti di credito	1.828,3	592,5	539,0	755,6
Debiti per forniture e prestazioni	1.091,9	1.091,9	0,0	0,0
Passività finanziarie derivate				
Flussi in entrata da derivati su divise	-	831,1	103,0	0,0
Flussi in uscita da derivati su divise	18,0	851,9	108,2	0,0
Flussi in uscita da derivati su tassi d'interesse	4,4	5,7	9,7	5,7

in mio. EUR	Valori contabili 31 dicembre 2020	Cashflow		
		< 1 anno	1-5 anni	> 5 anni
Passività finanziarie				
Obbligazioni, debiti verso istituti di credito	2.009,2	271,3	1.053,9	761,3
Debiti per forniture e prestazioni	817,3	817,3	0,0	0,0
Passività finanziarie derivate				
Flussi in entrata da derivati su divise	-	523,8	32,4	0,0
Flussi in uscita da derivati su divise	9,4	534,7	33,8	0,0
Flussi in uscita da derivati su tassi d'interesse	5,5	2,2	3,7	- 2,9

Modifica delle passività da attività di finanziamento

in mio. EUR	1° gennaio 2021	Incremento per variazione nel perimetro di consolidamento		Modifiche del cambio	Modifica del fair value	Nuovi contratti di leasing	Altro	31 dicembre 2021
		Cashflow						
Obbligazioni >1 anno	1.752,3	0,0	0,0	0,0	- 2,7	-	499,6	1.250,0
Obbligazioni < 1 anno	163,5	0,0	- 175,9	12,4	0,3	-	499,6	499,9
Debiti verso istituti di credito >1 anno	6,5	7,9	0,2	- 0,4	0,0	-	- 12,6	1,6
Debiti verso istituti di credito <1 anno	86,9	4,9	- 28,0	0,5	0,0	-	12,6	76,9
Debiti da contratti di leasing >1 anno	723,8	4,9	0,0	- 0,8	0,0	187,7	197,0	718,6
Debiti da contratti di leasing < 1 anno	249,7	1,8	- 287,5	4,5	0,0	121,5	169,1	259,1
Crediti/debiti nei confronti di fondazioni di famiglia e della famiglia Würth	80,5	0,0	62,8	0,0	0,0	-	0,0	143,3
Totale passività da attività di finanziamento	3.063,2	19,5	- 428,4	16,2	- 2,4	309,2	- 27,9	2.949,4

in mio. EUR	1° gennaio 2020	Cashflow	Modifiche del cambio	Modifica del fair value	Nuovi contratti di leasing	Altro	31 dicembre 2020
Debiti a breve termine verso istituti di credito	12,0	1,0	0,0	0,0	0,0	- 6,5	6,5
Debiti a breve da contratti di leasing	640,5	0,0	- 4,9	0,0	250,2	- 162,0	723,8
Obbligazioni a lungo termine	499,9	- 500,0	0,0	0,1	0,0	163,5	163,5
Debiti a lungo termine verso istituti di credito	176,0	- 84,4	- 1,9	0,0	0,0	- 2,8	86,9
Debiti a lungo termine da contratti di leasing	269,7	- 310,0	- 0,1	0,0	129,0	161,1	249,7
Crediti/debiti nei confronti di fondazioni di famiglia e della famiglia Würth	18,9	61,6	0,0	0,0	0,0	0,0	80,5
Totale passività da attività di finanziamento	2.798,9	- 85,7	- 21,6	2,6	379,2	- 10,2	3.063,2

I. ALTRE INFORMAZIONI

[1] Rapporti di garanzia

in mio. EUR	2021	2020*
Garanzie, fideiussioni per passività altrui	24,3	16,5

* I valori dell'esercizio precedente sono stati adeguati.

Garanzie e fideiussioni sono immediatamente esigibili su richiesta.

[2] Altri impegni finanziari

in mio. EUR	2021	2020*
Impegni finanziari da ordini d'acquisto		
esigibili nei prossimi 12 mesi	1.466,6	781,0
esigibili in 13-60 mesi	1,1	0,1
	1.467,7	781,1
Altri impegni finanziari		
esigibili nei prossimi 12 mesi	39,6	34,6
esigibili in 13-60 mesi	190,2	230,1
esigibili in più di 60 mesi	0,0	0,0
	229,8	264,7
Totale	1.697,5	1.045,8

* I valori dell'esercizio precedente sono stati adeguati.

Gli altri impegni finanziari includono promesse di credito irrevocabili della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania per l'ammontare di 187,8 Mio.EUR (2020: 232,1 Mio. EUR).

[3] Sopravvenienze passive

Essendo attivo a livello internazionale in diversi campi di attività, il Gruppo Würth è esposto a una serie di rischi giuridici. Tra questi ricordiamo in particolare i rischi legati agli ambiti di garanzia, diritto tributario e altre controversie giuridiche. Secondo la stima del Comitato di Direzione Generale, non sono tuttavia attese decisioni che possano avere un influsso significativo sulla situazione patrimoniale del Gruppo. Gli accertamenti fiscali in corso presso le società del Gruppo non sono ancora conclusi e le relative conclusioni non sono ancora state pronunciate.

[4] Strumenti finanziari

Gestione del rischio finanziario

Per via delle sue attività finanziarie, il Gruppo Würth è esposto a diversi rischi la cui valutazione, gerenza e sorveglianza avviene mediante una gestione sistematica del rischio.

Di seguito viene approfondita in maniera dettagliata la gestione dei rischi di mercato (rischi di cambio, rischi

di tasso d'interesse e rischi di quotazione degli effetti), dei rischi di credito e dei rischi di liquidità.

Rischi di cambio

Il Gruppo Würth è esposto a rischi valutari derivanti dal finanziamento e dall'attività operativa. Con rischi di cambio, il Gruppo Würth intende il rischio di perdita cui sono esposti le attività e i proventi iscritti in bilancio e che derivano da variazioni nelle relazioni di cambio tra la valuta di transazione e la rispettiva valuta funzionale.

In ambito operativo, le singole imprese del Gruppo svolgono le proprie attività prevalentemente nella loro rispettiva valuta funzionale. Per tale motivo, il rischio valutario del Gruppo Würth risultante dall'attività operativa corrente è stimato come basso. I rischi valutari devono essere evitati attraverso l'impiego di contratti a termine su divise e opzioni su valute. Per coprire i futuri ricavi e acquisti di merce contro i rischi valutari si utilizzano strumenti finanziari derivati. Questi ultimi non sono tuttavia designati come relazioni di copertura e vengono valutati a conto economico al fair value.

Ai fini della rappresentazione dei rischi di mercato, l'IFRS 7 richiede che siano svolte analisi di sensibilità che mostrano gli effetti sul risultato e sul patrimonio netto di variazioni ipotetiche nelle variabili di rischio rilevanti. Se l'Euro si deprezzasse o si apprezzasse del 10% rispetto al dollaro statunitense e al franco svizzero o alla sterlina inglese al 31 dicembre 2021, si avrebbe il seguente effetto ipotetico sul risultato:

in mio. EUR	Effetto ipotetico sul risultato 2021		Effetto ipotetico sul risultato 2020	
	Deprezzamento	Apprezzamento	Deprezzamento	Apprezzamento
Valuta				
Dollaro statunitense	7,5	- 7,5	- 7,7	7,7
Franco svizzero	14,6	- 14,6	14,2	- 14,2
Sterlina inglese	1,2	- 1,2	1,9	- 1,9
1 Corona danese	4,7	- 4,7	3,4	- 3,4
1 Corona svedese	4,5	- 4,5	4,7	0,0
Altro	- 1,1	1,1	4,9	- 4,9

Non risultano variazioni nelle altre componenti di conto economico complessivo (other comprehensive income).

Rischi di tasso d'interesse

Con rischio di tasso d'interesse, il Gruppo Würth intende gli effetti negativi sulla situazione patrimoniale e reddituale che possono derivare da variazioni nei tassi d'interesse. Tale rischio viene contrastato fra l'altro contraendo gran parte del finanziamento esterno in obbligazioni a reddito fisso. Inoltre, nella gestione del rischio, vengono impiegati strumenti finanziari derivati (es. swap su tassi d'interesse). Il rischio di tasso d'interesse è dunque sostanzialmente limitato ai debiti a remunerazione variabile verso istituti di credito elencati sotto [27] „Debiti finanziari “e ai punti elencati sotto [15] „ Debiti per servizi finanziari “e [26] „ Passività finanziarie“ alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

I rischi di variazione dei tassi d'interesse sono rappresentati mediante analisi di sensibilità ai sensi dell'IFRS 7. Queste rappresentano gli effetti delle variazioni nei tassi d'interesse di mercato sui pagamenti degli interessi sugli interessi attivi e passivi, su altre quote parte di utili o perdite ed eventualmente sul patrimonio netto.

Se il livello dei tassi di mercato al 31 dicembre 2021 fosse stato più alto (più basso) di 100 punti base, il risultato sarebbe stato inferiore (superiore) di 12,6 Mio.EUR (2020: 14,1 Mio. EUR). L'effetto ipotetico sul risultato è frutto principalmente dei conti correnti e di crediti e debiti per servizi finanziari. Il patrimonio netto subirebbe una variazione corrispondente.

Non risultano variazioni nelle altre componenti di conto economico complessivo (other comprehensive income).

Rischi di quotazione degli effetti

Il Gruppo Würth è esposto ai rischi di quotazione degli effetti per via dell'investimento di risorse finanziarie. Tali rischi esprimono il rischio di perdita derivante da variazioni nel corso di effetti (quotati in borsa). Il presente rischio viene contrastato tra l'altro mediante una diversificazione del portafoglio d'investimento. Nella selezione di obbligazioni è richiesto fundamentalmente un rating minimo di BBB (Standard & Poor's). L'andamento del rating viene monitorato giornalmente. In caso di declassamento da parte dell'agenzia di rating (downgrading), la posizione viene immediatamente venduta. Inoltre, nella gestione del rischio si impiegano strumenti finanziari derivati a copertura dei rischi di quotazione degli effetti.

Rischi di credito

I rischi di credito sono attenuati restringendo le relazioni d'affari a quelle con banche di prim'ordine con rating minimo BBB (Standard & Poor's). I rischi d'inadempienza dei crediti sono ridotti al minimo mediante una verifica costante della solvibilità delle controparti e la limitazione dei rischi aggregati di singole parti. Con le controparti esterne del Gruppo Würth, con cui vengono concluse transazioni nell'ambito della gestione del rischio finanziario, esistono contratti quadro standardizzati della International Swaps and Derivatives Association (contratti quadro ISDA) comprensivi di Credit Support Annex (CSA).

Il rischio massimo d'inadempienza è riprodotto dai valori contabili delle attività finanziarie iscritte nel

bilancio del Gruppo. Il rischio d'inadempienza da attività operativa viene tenuto in considerazione mediante la formazione di una rettifica di valore specifica forfettaria sui crediti per forniture e prestazioni.

Informazioni più dettagliate sui rischi di credito sono al punto [15] „Crediti da servizi finanziari “ e [18] „Crediti verso clienti“ alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

Rischi di liquidità

Il Gruppo Würth necessita di liquidità per onorare i propri impegni finanziari. Nell'ambito di un'istruzione generale del Gruppo, le società del Gruppo sono tenute a investire la liquidità non necessaria all'esercizio presso la Würth Finance International B.V., 's-Hertogenbosch, Paesi Bassi o presso la Adolf Würth GmbH & Co. KG, Künzelsau, Germania e a metterla a disposizione del Gruppo Würth. L'elevata affidabilità creditizia internazionale del Gruppo Würth (Standard & Poor's attribuisce un rating A ai debiti a lungo termine) consente a quest'ultimo di procurarsi liquidità sui mercati dei capitali internazionali a prezzi convenienti. Per poter onorare in ogni momento i propri obblighi di pagamento anche in situazioni straordinarie, il Gruppo Würth contrae inoltre linee di credito con diverse banche a copertura dell'eventuale fabbisogno di liquidità. È presente una linea di credito di 400 milioni di Euro al momento inutilizzata, presso un consorzio di banche, valida fino a luglio 2023.

Rischio di inadempienza

Il rischio di inadempienza da crediti verso clienti viene gestito sulla base delle direttive, procedimenti e controlli del Gruppo Würth per il management dell'inadempienza dei clienti. I singoli plafond di credito per i clienti vengono fissati in base al credit rating. I crediti in essere verso clienti vengono costantemente monitorati. A ogni data di bilancio, il bisogno di deprezzamento viene analizzato sulla base dell'expected credit loss model, al fine di rilevare le perdite attese sui crediti. Le quote di expected credit loss vengono determinate sulla base della durata dell'arretrato in giorni con i clienti raggruppati secondo modelli simili. Il conteggio comprende il risultato ponderato considerando il valore temporale del denaro, nonché di informazioni adeguate e quantificabili, relative a eventi passati, condizioni attuali e condizioni quadro da attendersi in futuro, che siano disponibili alla data di bilancio. Il rischio massimo di inadempienza corrisponde al valore contabile di ogni classe di attività finanziarie esposta. L'expected credit loss model per crediti verso clienti viene esposto in [18] „Crediti verso clienti“ alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

Gestione del capitale

L'obiettivo prioritario della gestione del capitale in seno al Gruppo Würth è garantire una quota di patrimonio netto adeguatamente elevata e un buon rating di solvibilità del Gruppo.

Il Gruppo Würth gestisce la propria struttura di capitale tenendo conto delle variazioni nelle condizioni quadro economiche. Per i fornitori di servizi finanziari appartenenti al Gruppo Würth vengono inoltre considerate le condizioni di vigilanza vigenti presso di essi per la copertura del capitale. Al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2020 non sono state apportate modifiche agli obiettivi, direttive e procedimenti.

La quota di patrimonio netto, determinata sulla base del patrimonio netto ai sensi degli IFRS in relazione al totale di bilancio, è pari al 45,2 % (2020: 43,8 %). La quota di patrimonio netto si attesta quindi al di sopra della media del settore e assicura attualmente al Gruppo un rating con Investment Grade A.

Fair value degli strumenti finanziari

Il fair value degli strumenti finanziari esposti alle immobilizzazioni finanziarie, che fanno parte del portafoglio degli strumenti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico e degli strumenti finanziari valutati al costo ammortizzato, viene stimato mediante confronto con il relativo prezzo di mercato quotato alla data di bilancio.

Il fair value dei titoli classificati come strumenti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico viene quindi determinato secondo i metodi di valutazione rappresentati sotto [22] „Titoli “ alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato. Dall’ adeguamento del fair value delle attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico, nell’esercizio sono stati rilevati tra gli oneri 2,0 Mio. EUR e nell’anno precedente 1,6 Mio EUR tra i proventi per l’intero ammontare nel risultato d’esercizio.

Il fair value dei contratti a termine su divise viene stabilito sulla scorta dei corsi prevalenti alla data di bilancio sul mercato a termine delle divise. Per gli swap su tassi d’interesse, il fair value è determinato come il valore attuale dei cashflow futuri stimati. Il fair value delle opzioni viene calcolato tramite modelli dei prezzi delle opzioni. Per tutti i predetti strumenti, il fair value viene di volta in volta confermato dagli istituti finanziari che hanno intermediato i contratti corrispondenti per il Gruppo Würth.

Gli strumenti finanziari del Gruppo Würth non contabilizzati al fair value includono in primo luogo singoli mezzi equivalenti, crediti per forniture e prestazioni, altre attività correnti, altre attività non correnti, debiti per forniture e prestazioni e altre passività, crediti in conto corrente, prestiti a lungo termine e investimenti finanziari da detenere fino a scadenza.

Data la breve durata di questi strumenti finanziari, il valore contabile dei mezzi equivalenti e dei crediti in conto corrente si avvicina notevolmente al loro fair value.

Per i crediti e debiti a cui si applicano le normali condizioni di credito commerciale, anche il valore contabile derivante dai costi storici d’acquisto si avvicina notevolmente al fair value.

Il fair value delle passività non correnti si basa su prezzo di mercato quotato per tali passività o per strumenti finanziari analoghi, oppure sui tassi d’interesse attualmente disponibili per il ricorso a capitale di terzi con un uguale profilo di scadenza e solvibilità. I valori esposti in bilancio del Gruppo si avvicinano notevolmente al fair value o sono rappresentati separatamente sotto [32] „Informazioni supplementari sugli strumenti finanziari- Valori contabili e fair value per categorie di valutazione ai sensi IFRS 9 “alla Sezione H. Spiegazioni sullo stato patrimoniale consolidato.

Strumenti finanziari derivati e relazioni di copertura

Alla data di bilancio, i fair value degli strumenti finanziari derivati sono i seguenti:

in mio. EUR	Valore del contratto o importo nominale		Valore di sostituzione positivo		Valore di sostituzione negativo	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Tipologia						
Strumenti su valuta						
Contratti a termine su divise	1.406,3	1.261,0	2,6	4,4	18,0	9,3
Opzioni su valute (OTC)	0,0	7,2	0,0	12,9	0,0	0,1
Totale strumenti su valuta	1.406,3	1.268,2	2,6	17,3	18,0	9,4
Strumenti su tassi d'interesse						
Swap su tassi d'interesse	585,1	661,2	7,4	9,1	3,1	2,9
Cross Currency Swaps	290,7	154,3	1,6	0,5	1,3	2,6
Future su tassi d'interesse	20,6	51,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale strumenti su tassi	896,4	866,5	9,0	9,6	4,4	5,5
Riduzione attraverso CSA			6,2	19,4	14,9	4,6
Valore di sostituzione netto			- 2,1	- 2,8		

Nell'ambito della gestione del rischio finanziario è stato stipulato un Credit Support Annex (CSA). Per tale motivo, i valori di sostituzione positivi e negativi degli strumenti su tassi d'interesse sono stati esposti nello stato patrimoniale consolidato al netto, vale a dire dopo aver tenuto conto dei corrispondenti regolamenti per cassa risultanti dai CSA.

Gli strumenti finanziari non designati come strumento di copertura indicano il modificarsi del fair value dei contratti a termine su divise, che non sono designati come strumento di copertura nell'ambito di relazioni di copertura, ma che sono tuttavia destinati a ridurre il rischio di cambio e di tasso d'interesse del Gruppo Würth.

Cashflow-Hedges

Il Gruppo Würth designa i Cashflow-Hedges come parte della propria strategia volta a contenere le proprie fluttuazioni dei tassi d'interesse e delle conversioni in valuta estera entro determinati limiti, nonché a ridurre le fluttuazioni di cashflow derivanti dal rischio di cambio e di variazione dei tassi d'interesse di uno strumento o di un gruppo di strumenti. Vengono impiegati principalmente swap sui tassi d'interesse a copertura dei cashflow per le transazioni altamente probabili attese.

La seguente tabella illustra i risultati della strategia di copertura:

Micro cashflow hedges	Importo nominale	Attività 2021	Passività 2021	Attività 2020	Passività 2020
in mio. EUR					
Nuova obbligazione prevista 2018	0,0	0,0	0,3	0,0	0,3
Nuova obbligazione prevista 2020	200,0	0,0	10,7	0,0	12,7

Il micro cashflow hedge relativo alla nuova emissione di un'obbligazione Würth nel 2020 è stato concluso nel 2020. La perdita a conto economico derivante dalla cessazione anticipata, a partire da maggio 2020 viene rilevata a conto economico per la durata effettiva dello swap.

Fairvalue-Hedges

I fair value hedge del Gruppo Würth constano sostanzialmente di interest rate swap impiegati a copertura delle variazioni di valore di mercato delle obbligazioni Würth a interesse fisso con scadenza 2025.

La tabella seguente riporta i risultati della strategia di copertura, in special modo il valore nominale e contabile dei derivati impiegati dal Gruppo Würth come strumenti di copertura:

Micro-Fairvalue-Hedges in mio. EUR	Importo nominale	Attività 2021	Passività 2021	Attività 2019	Passività 2019
Obbligazione 2025	150,0	4,4	0,0	8,1	0,0

La seguente tabella riporta il profilo di scadenza e di rischio del tasso d'interesse degli strumenti di copertura impiegati nell'ambito dei fair value hedges. Poiché il Gruppo Würth utilizza solamente micro hedges con un rapporto di 1:1-hedges, la tabella riporta il risultato effettivo dei fair value hedges:

in mio. EUR 31 dicembre 2021	< 1 anno	1-5 anni	> 5 anni
Obbligazione 2025	0,0	4,4	0,0

In sintonia con la propria strategia di copertura, il Gruppo Würth adegua il principio degli strumenti di copertura al principio delle voci coperte.

Quando lo strumento di copertura scade o viene venduto, cessa o viene esercitato, o quando l'operazione di copertura non soddisfa più i criteri per l'hedge accounting, oppure quando il Gruppo Würth decide di chiudere volontariamente la relazione di copertura, la relazione di copertura viene chiusa prospetticamente. Se la relazione non soddisfa i criteri di efficacia dell'operazione di copertura, il Gruppo cessa l'hedge accounting a partire dall'ultimo giorno in cui è stato provato il mantenimento di efficacia dello strumento di copertura. Se la relazione di copertura per una voce contabilizzata al costo ammortizzato viene cessata, l'adeguamento cumulato del fair value hedge al valore contabile della voce coperta viene ammortizzato calcolando la decorrenza residua dell'operazione di copertura. Quando l'elemento coperto viene stornato, l'adeguamento non ammortizzato del valore di mercato viene immediatamente rilevato a conto economico del Gruppo.

[5] Accordi di leasing: Il Gruppo Würth come locatore

Il perimetro di consolidamento comprende anche alcune società di leasing che, tra l'altro, gestiscono operazioni di leasing infragruppo. Tali società hanno anche contratti di leasing finanziario e operativo con terzi esterni. Si tratta di contratti di leasing principalmente per macchinari, attrezzature industriali e commerciali, nonché parco veicoli.

Leasing finanziario

in mio. EUR	2021	2020
Rate di leasing (pagamenti minimi futuri)	930,4	761,3
Esigibili entro il prossimo anno	347,3	292,1
Esigibili tra 1 e 2 anni	214,7	167,8
Esigibili tra 2 e 3 anni	165,5	141,1
Esigibili tra 3 e 4 anni	110,3	89,7
Esigibili tra 4 e 5 anni	62,3	45,3
Esigibili tra oltre 5 anni	30,3	25,3
Proventi finanziari non ancora realizzati	69,9	60,1
Valore residuo non garantito	0,0	0,0
Investimento netto nel leasing – solo leasing finanziario	860,5	701,2
Rate di leasing già forfettizzate	322,0	267,9
Rate di leasing già ricevute	53,0	38,0
Rettifiche di valore su crediti per leasing	11,2	8,6
Crediti per leasing (netto)	1.224,3	998,5

I contratti di leasing finanziario sono prevalentemente contratti di locazione con opzione d'acquisto o contratti ad ammortamento completo con una durata massima superiore al 90% della normale vita utile dei corrispondenti oggetti in leasing. Una disdetta dei contratti è possibile soltanto in presenza di grave motivo imputabile all'altra controparte.

Proventi realizzati da leasing finanziario

in mio. EUR	2021	2020
Plusvalenza (+) / Minusvalenza (-)	5,1	2,5
Proventi finanziari (investimento netto nell' accordo di leasing)	32,4	29,0
Proventi da rate di leasing variabili non incluse nella valutazione dell'investimento netto nel leasing	0,4	0,4
Totale	37,9	31,9

Leasing operativo

Analisi delle scadenze delle rate di leasing

in mio. EUR	2021	2020
Esigibili entro il prossimo anno	2,0	2,7
Esigibili tra 1 e 2 anni	1,9	1,9
Esigibili tra 2 e 3 anni	1,7	1,8
Esigibili tra 3 e 4 anni	0,0	1,6
Esigibili tra 4 e 5 anni	0,0	0,0
Esigibili oltre 5 anni	0,0	0,0
Totale	5,6	8,0

Sono stati realizzati proventi da leasing operativo per un ammontare di 2,2 Mio.EUR (2020: 2,0 Mio. EUR).

Riconciliazione del valore contabile delle operazioni di leasing operativo:

in mio. EUR	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
Costi di acquisto e produzione			
1° gennaio 2021	15,7	2,5	18,2
Decrementi	0,6	0,9	1,5
31 dicembre 2021	15,1	1,6	16,7
Fondi ammortamento			
1° gennaio 2021	8,1	1,5	9,6
Ammortamenti	1,6	0,2	1,8
Svalutazioni	0,2	0,8	1,0
31 dicembre 2021	9,5	0,9	10,4
Valore netto contabile			
31 dicembre 2021	5,6	0,7	6,3

in mio. EUR	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
Costi di acquisto e produzione			
1° gennaio 2020	17,4	3,5	20,9
Decrementi	1,7	1,0	2,7
31 dicembre 2020	15,7	2,5	18,2
Fondi ammortamento			
1° gennaio 2020	7,4	1,6	9,0
Ammortamenti	1,7	0,3	2,0
Svalutazioni	1,0	0,4	1,4
31 dicembre 2020	8,1	1,5	9,6
Valore netto contabile			
31 dicembre 2020	7,6	1,0	8,6

[6] Relazioni con parti correlate

Sono considerati "related parties", in linea di principio, i membri della famiglia Würth e le imprese da questi controllate, come pure le persone che ricoprono posizioni chiave nel management (i membri della Direzione Generale e i responsabili dei settori aziendali del Gruppo Würth), i membri del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth, il Direttivo del Consiglio della Fondazione, il Consiglio di sorveglianza delle Fondazioni di famiglia e i familiari stretti dei predetti gruppi. Tra le "related parties" si annoverano inoltre le Fondazioni di famiglia. Le operazioni con parti correlate si svolgono alle stesse condizioni applicabili tra parti non correlate.

Sono stati effettuati pagamenti a membri della famiglia Würth e alle fondazioni di famiglia per distribuzioni e usufrutto per l'ammontare di 320,3 Mio. EUR (2020: 302,5 Mio. EUR) . Di tali pagamenti, un importo di 169,1 Mio. EUR (2020: 156,6 Mio. EUR) è stato nuovamente conferito.

Tra il Gruppo Würth e la famiglia Würth, i membri della Direzione Generale, i responsabili dei settori aziendali del Gruppo Würth e del Consiglio di Sorveglianza, del Consiglio di Sorveglianza delle Fondazioni e del Direttivo delle Fondazioni di famiglia del Gruppo Würth esistono le seguenti relazioni d'affari e i seguenti interessi attivi e passivi:

in mio. EUR	2021	2020
Servizi acquistati	4,9	3,5
Servizi prestati	0,1	0,1
Interessi passivi	0,3	0,9
Oneri di leasing / locazione	5,8	5,3
Proventi di leasing / locazione	0,9	0,6
Compensi Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth, Consiglio di Sorveglianza delle Fondazioni e Direttivo delle Fondazioni di famiglia , membri Famiglia Würth	15,3	13,3

Da queste relazioni d'affari risultano i seguenti crediti e debiti:

in mio. EUR	2021	2020
Altre immobilizzazioni	24,0	20,9
Debiti per servizi finanziari	4,6	4,1
Debiti derivanti da prestiti	82,1	42,2

Inoltre, esistono le seguenti passività nei confronti dei familiari e delle persone che ricoprono posizioni chiave nel Management:

in mio. EUR	2021	2020
Debiti per servizi finanziari	0,5	0,5
Debiti derivanti da prestiti	12,9	15,6

Inoltre, vi sono stati compensi ai familiari delle persone che ricoprono posizioni chiave nel Management per un ammontare di 0,4 Mio. EUR (2020: 0,1 Mio. EUR).

Tra il Gruppo Würth e le fondazioni di famiglia esistono i seguenti interessi attivi e passivi:

in mio. EUR	2021	2020
Oneri di leasing / locazione	1,0	1,0
Servizi acquistati	0,0	0,7
Interessi passivi	5,5	4,9

Tali relazioni d'affari comportano debiti finanziari per 82,1 Mio. EUR (2020: 58,7 Mio. EUR). I crediti e debiti per servizi finanziari nei confronti di tutte le parti correlate sono remunerati ai normali tassi di mercato. Anche le altre prestazioni fruite sono fornite a normali condizioni di mercato.

[7] Compensi delle persone che ricoprono posizioni chiave nel management

in mio. EUR	2021	2020
Prestazioni esigibili a breve termine da parte di lavoratrici e lavoratori	47,8	39,4
Totale	47,8	39,4

Alcuni membri della Direzione Generale, nonché alcuni responsabili dei settori aziendali del Gruppo hanno diritto al pagamento di pensioni per un valore attuale di 16,7 Mio. EUR (2020: 19,9 Mio. EUR). Gli ex membri e i loro eredi hanno anch'essi diritto al pagamento di pensioni, il cui valore attuale ammonta a 16,1 Mio. EUR (2020: 19,3 Mio. EUR). La riduzione risulta da liquidazioni di obblighi pensionistici esistenti.

[8] Contributi pubblici

Nella tabella sottostante sono riportati i contributi pubblici ricevuti, che nell'esercizio 2021 sono stati di minore entità rispetto all'anno passato. Nell'esercizio 2020, infatti, i contributi pubblici sono stati ricevuti alla luce della situazione pandemica.

in mio. EUR	2021	2020
Sovvenzioni agli investimenti per il potenziamento dell' infrastruttura al netto del valore contabile	0,2	0,2
Sovvenzioni agli investimenti per il potenziamento dell' infrastruttura immediatamente rilevati a conto economico	1,0	2,1
Rimborso dei contributi previdenziali derivanti dalla cassa integrazione	0,4	8,7
Sovvenzioni per il pagamento dei salari	2,8	20,0
Sovvenzioni per i pagamenti di affitti e leasing	0,0	0,2
Altre sovvenzioni	0,4	0,3
Totale	4,8	31,5

[9] Compenso della società di revisione

La tabella seguente mostra su base aggregata gli onorari maturati nell'esercizio 2021 per i servizi della società di revisione Ernst & Young GmbH, Stoccarda, Germania.

in mio. EUR	2021	2020
Onorari per la revisione contabile	2,1	1,8
Onorari per servizi di consulenza fiscale	0,1	0,1
Altri onorari	0,2	0,1
Totale	2,4	2,0

[10] Esenzione dall'obbligo di redigere, sottoporre a revisione e pubblicare un bilancio di chiusura in base alle norme vigenti sulle società di persone e di capitale

Le seguenti società nazionali del Gruppo nella forma giuridica di società di persone si sono avvalse per l'esercizio 2021 della norma di esenzione contenuta nell'art. 264b del Codice commerciale tedesco:

Società	Sede
Abraham Diederichs GmbH & Co. oHG	Wuppertal
Adolf Menschel Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Plettenberg
Adolf Würth GmbH & Co. KG	Künzelsau
Arnold Umformtechnik GmbH & Co. KG	Forchtenberg
Baier & Michels GmbH & Co. KG	Ober-Ramstadt
Conpac GmbH & Co. KG	Celle
Erwin Büchele GmbH & Co. KG	Esslingen am Neckar
Hommel Hercules-Werkzeughandel GmbH & Co. KG	Viernheim
IMS-Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Neuenstein
IVT Installations- und Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Rohr
Marbet Marion & Bettina Würth GmbH & Co. KG	Schwäbisch Hall
Meguïn GmbH & Co. KG Mineraloelwerke	Saarlouis
MKT Metall-Kunststoff-Technik GmbH & Co. KG	Weilerbach
SARTORIUS Werkzeuge GmbH & Co. KG	Ratingen
Siller & Laar Schrauben- Werkzeug- und Beschläge - Handel GmbH & Co. KG	Augsburg
Sonderschrauben Güldner GmbH & Co. KG	Niederstetten
SYNFIBER AS & Co. beschränkt haftende KG	Worms
Teudeloff GmbH & Co. KG	Waldenburg
TOGE Dübel GmbH & Co. KG	Nürnberg
TUNAP GmbH & Co. KG	Wolfratshausen
UNI ELEKTRO Fachgroßhandel GmbH & Co. KG	Eschborn
Waldenburger Beteiligungen GmbH & Co. KG	Künzelsau
Werkzeugtechnik Niederstetten GmbH & Co. KG	Niederstetten
WLC Würth-Logistik GmbH & Co. KG	Künzelsau
Würth Elektrogroßhandel GmbH & Co. KG	Künzelsau
Würth Elektronik eiSos GmbH & Co. KG	Waldenburg
Würth Elektronik GmbH & Co. KG	Niedernhall
Würth Elektronik ICS GmbH & Co. KG	Niedernhall
Würth GmbH & Co. KG Grundstücksgesellschaft	Künzelsau
Würth Immobilien-Leasing GmbH & Co. KG	Albershausen
Würth Industrie Service GmbH & Co. KG	Bad Mergentheim
Würth IT International GmbH & Co. KG	Bad Mergentheim
Würth Leasing GmbH & Co. KG	Albershausen
Würth Modyf GmbH & Co. KG	Künzelsau
Würth TeleServices GmbH & Co. KG	Künzelsau

Le seguenti società nazionali del Gruppo nella forma giuridica di società di persone si sono avvalse per l'esercizio 2021 della norma di esenzione contenuta nell'art. 264b del Codice commerciale tedesco:

Società	Sede
BB-Stanz- und Umformtechnik GmbH	Berga
Chemofast Anchoring GmbH	Willich-Münchheide
Conmetall Meister GmbH	Celle
Deko-Light Elektronik-Vertriebs GmbH	Karlsbad
Dinol GmbH	Lügde
Dringenberg GmbH Betriebseinrichtungen	Ellhofen
E 3 Energie Effizienz Experten GmbH	Künzelsau
EKOR Tech GmbH	Potsdam
Enfas GmbH/	Karlshuld
Erbschloe Werkzeug Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal
ESB Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH	Eschborn
FEGA & Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Ansbach
FELO-Werkzeugfabrik Holland-Letz GmbH	Neustadt
Flugplatz Schwäbisch Hall GmbH	Schwäbisch Hall
Grass GmbH	Reinheim
HAHN + KOLB Werkzeuge GmbH	Ludwigsburg
HSR GmbH Hochdruck Schlauch + Rohr Verbindungen	Neukirchen-Vluyn
INDUNORM Hydraulik GmbH	Neukirchen-Vluyn
KERONA GmbH	Öhringen
Kisling (Deutschland) GmbH	Künzelsau
KOSY Gesellschaft zur Förderung des Holzverarbeitenden Handwerks mbH	Künzelsau
Lichtzentrale Lichtgroßhandel GmbH	Ansbach
Liqui - Moly Gesellschaft mit beschränkter Haftung	Ulm
Meguín Verwaltungs-GmbH	Saarlouis
Meister-Werkzeuge, Werkzeugfabrik Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal
"METAFRANC" Möbel- u. Baubeschläge Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal
MKT Metall-Kunststoff-Technik Beteiligungsgesellschaft mbH	Weilerbach
Nordberliner Elektro-Großhandels-Gesellschaft mbH	Eschborn
Normfest GmbH	Velbert
Panorama Hotel- und Service GmbH	Waldenburg
Pronto-Werkzeuge GmbH	Wuppertal
RECA NORM GmbH	Kupferzell
Reinhold Würth Holding GmbH	Künzelsau
Reinhold Würth Musikstiftung gemeinnützige GmbH	Künzelsau
REISSER Schraubentechnik GmbH	Ingelfingen
Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Fulda
SCREXS GmbH	Waldenburg
SVH Handels-GmbH	Dortmund
SWG Schraubenwerk Gaisbach GmbH	Waldenburg
UNI ELEKTRO Handels- und Beteiligungs-GmbH	Eschborn
Walter Kluxen GmbH	Hamburg
WASI GmbH	Wuppertal
WLC Personal GmbH	Adelsheim
WOW ! Würth Online World GmbH	Künzelsau
WPS Beteiligungen GmbH	Künzelsau
WSS Würth Shared Services GmbH	Künzelsau
WUCATO Marketplace GmbH	Stuttgart
Würth Aerospace Solutions GmbH	Bad Mergentheim
Würth Aviation GmbH	Künzelsau
Würth Cloud Services GmbH	Bad Mergentheim
Würth Elektronik CBT International GmbH	Niedernhall
Würth Elektronik iBE GmbH	Thyrnau
Würth IT GmbH	Bad Mergentheim
Würth Logistic Center Europe GmbH	Künzelsau
Würth Logistics Deutschland GmbH	Bremen
Würth Modyf International GmbH	Künzelsau
Würth Truck Lease GmbH	Dreieich
Würth Versicherungsdienst GmbH	Künzelsau

J. SPIEGAZIONI SUL PROSPETTO CONSOLIDATO DEI FLUSSI FINANZIARI

Il prospetto consolidato dei flussi finanziari, ai sensi dello IAS 7, mostra la variazione nella liquidità del Gruppo Würth nel corso dell'esercizio dovuta a flussi finanziari in entrata e in uscita. Esso è suddiviso in cashflow da attività operativa, d'investimento e di finanziamento.

Gli effetti di acquisizioni e altre variazioni nel perimetro di consolidamento vengono eliminati. Al momento dell'inclusione iniziale delle controllate acquisite, nel prospetto consolidato dei flussi finanziari vengono mostrati solo i flussi finanziari effettivi. La liquidità esposta nel prospetto consolidato dei flussi finanziari risulta dalla somma di consistenze di cassa, averi presso istituti di credito, investimenti finanziari a breve termine realizzabili in qualsiasi momento e altri mezzi finanziari equivalenti.

Gli effetti di acquisizioni e altre variazioni nel perimetro di consolidamento sul prospetto consolidato dei flussi finanziari sono stati considerati separatamente. Si rimanda a tale riguardo al punto "C. Perimetro di consolidamento".

I flussi finanziari da attività operativa pari a 1.033,9 Mio. EUR, si attestano ad un livello decisamente inferiore rispetto all'esercizio precedente (2020: 1.600,3 Mio. EUR). I flussi finanziari da attività operativa vengono determinati partendo dal risultato prima tasse, che viene rettificato dalle imposte sul reddito, dai proventi e gli oneri finanziari, dai flussi derivanti dall'incasso e dal pagamento di interessi, dalle variazioni nelle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro, nonché dai decrementi e gli incrementi non finanziari di immobilizzazioni immateriali e materiali, dagli utili e le perdite dalla dismissione di immobilizzazioni materiali e dagli altri proventi e oneri non finanziari.

È stata inoltre apportata una rettifica per perdite e plusvalenze da cessione di immobilizzazioni e altri proventi e oneri non monetari, come di seguito riportato:

in mio. EUR	2021	2020
Oneri derivanti da crediti girati a perdita	46,2	46,1
Scioglimento/ accantonamento svalutazione crediti per forniture e servizi	- 3,5	10,7
Oneri/ Proventi da valutazione delle rimanenze secondo test NRV	69,6	23,3
Oneri/ Proventi da eliminazioni utili infragruppo su rimanenze	32,2	9,9
Proventi da adeguamento delle passività da acquisizioni	0,0	-6,1
Oneri legali e di consulenza	20,8	14,6
Altri	2,3	17,7
Totale	167,6	116,2

Il flusso di cassa da attività di investimento è aumentato da 440,6 Mio EUR a 588,8 Mio. EUR. Nell'esercizio in esame sono aumentati in modo significativo gli investimenti in società controllate di nuova acquisizione e in immobili.

Il flusso di cassa da attività di finanziamento è stato pari a 637,0 Mio. EUR (2020: 270,7 Mio. EUR) attestandosi pertanto ad un livello decisamente superiore rispetto all'esercizio precedente, poiché nel 2021 non è stata emessa alcuna nuova obbligazione e l'US Private Placement non è stato rimborsato.

K. Eventi successivi al periodo di riferimento

Per l'obbligazione con scadenza 19 maggio 2022, l'opzione call a 3 mesi alla pari è stata esercitata a tempo debito prima del 14 gennaio 2022. Pertanto, la scadenza dell'obbligazione di importo superiore a 500 Mio. EUR è stata nuovamente fissata al 21 febbraio 2022.

Il 24 febbraio 2022, l'invasione russa in Ucraina è sfociata in conflitto armato. Al momento attuale, è difficile prevedere con precisione quali saranno le ripercussioni dirette e indirette a livello economico e i rischi per il Gruppo Würth.

L. Possesso quote

LINEA WÜRTH ARTIGIANATO

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Albania		
Würth Albania Ltd.	Tirana	100
Argentina		
Wumet Argentina S.A.	Canuelas	100
Würth Argentina S.A.	Buenos Aires	100
Armenia		
Würth LLC	Yerevan	100
Azerbaijan		
Würth Azerbaijan LLC	Baku	100
Australia		
Würth Australia Pty Ltd	Dandenong South	100
Bielorussia		
WürthBel FLLC	Minsk	100
Belgio		
Würth Belux N.V.	Turnhout	100
Bosnia Erzegovina		
Würth BH d.o.o.	Hadzici	100
Brasile		
Würth do Brasil Peças de Fixação Ltda.	Cotia	100

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Bulgaria		
Würth Bulgarien EOOD	Sofia	100
Cile		
Würth Chile Ltda.	Santiago de Chile	100
Cina		
Würth Master Power Tools Limited	Hongkong	51
Würth (China) Co., Ltd.	Shanghai	100
Würth Modyf International GmbH	Künzelsau	100
Würth (Tianjin) International Trade Co., Ltd.	Tianjin	100
Würth (Zhejiang) Trade Co.,Ltd	Haiyan	100
Würth Taiwan Co. Ltd.	Miaoli	100
Würth (Chongqing) Hardware & Tools Co., Ltd.	Chongqing	100
Würth (Guangzhou) International Trading Co., Ltd.	Guangzhou	100
Würth Hong Kong Co., Ltd.	Hongkong	100
Costa Rica		
Würth Costa Rica, S.A.	La Uruca, San José	100
Danimarca		
Würth Danmark A/S	Kolding	100
Germania		
Würth Modyf GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
Würth Modyf International GmbH	Künzelsau	100
Repubblica Dominicana		
Würth Dominicana S.A.	Santo Domingo	100
Ecuador		
Würth Ecuador S.A.	Quito	100
Estonia		
Aktsiaselts Würth	Tallinn	100
Finlandia		
Würth Oy	Riihimäki	100
Francia		
Würth France SAS	Erstein	95
Würth Modyf France S.A.R.L.	Erstein	100
Georgia		
Würth Georgia Ltd.	Tiflis	100
Grecia		
Würth Hellas S.A.	Kryoneri, Attica	100
Gran Bretagna		
Würth (Northern Ireland) Ltd.	Belfast	100
Würth U.K. Ltd.	Erith	100
India		
Würth India Pvt. Ltd.	Mumbai	100
Indonesia		
Würth Indonesia P.T.	Tangerang	99
Irlanda		
Würth Ireland (limited)	Limerick	100
Islanda		
Würth á Islandi ehf.	Reykjavík	100
Israele		
Würth Israel Ltd.	Caesarea	100
Italia		
KBlue s.r.l.	Egna	80
Modyf S.r.l.	Termeno	100
Pandora Technology Srl	Egna	100

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Würth S.r.l.	Egna	100
Giappone		
Würth Japan Co., Ltd.	Yokohama	100
Giordania		
Würth - Jordan Co. Ltd.	Amman	100
Cambogia		
Würth (Cambodia) Ltd.	Phnom Penh	100
Canada		
McFadden's Hardwood & Hardware Inc.	Oakville	100
Würth Canada Ltd., Ltée	Guelph	100
Kazakistan		
Würth Kazakhstan Ltd.	Almaty	100
Kenia		
Würth Kenya Ltd.	Nairobi	100
Kirgizistan		
Würth Foreign Swiss Company Ltd.	Bishkek	100
Colombia		
Würth Colombia SA	Bogotá	100
Kosovo		
Würth-Kosova Sh.p.k.	Gračanica	100
Croazia		
Würth-Hrvatska d.o.o.	Zagabria	100
Lettonia		
SIA Würth	Riga	100
Libano		
Würth Lebanon SAL	Beirut	100
Lituania		
Würth Lietuva UAB	Ukmerge	100
Malesia		
Würth (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
Malta		
Würth Limited	Zebbug	99
Martinica		
Würth Caraïbes SARL	Ducos	100
Macedonia		
Würth Makedonija DOOEL	Cucher-Sandevo	100
Messico		
Würth México S.A. de C.V.	Morelos	100
Moldavia		
Würth S.R.L.	Chisinau	100
Mongolia		
Würth Mongolia LLC	Ulan Bator	100
Montenegro		
Würth d.o.o. Podgorica	Podgorica	100
Namibia		
Würth Namibia (Pty) Ltd	Windhoek	100
Nuova Zelanda		
Würth New Zealand Ltd.	Auckland	100
Paesi Bassi		
Würth Nederland B.V.	's-Hertogenbosch	100
Norvegia		
Würth MODYF AS	Hagan	100
Würth Norge AS	Hagan	100
Austria		

Würth Handelsgesellschaft m.b.H.	Böheimkirchen	100
Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Panama		
Würth Centroamérica S.A.	Panama Stadt	100
Perù		
Würth Perú S.A.C.	Lima	100
Filippine		
Würth Philippines, Inc.	Laguna	100
Polonia		
Würth Polska Sp. z o.o.	Varsavia	100
Portogallo		
Würth (Portugal) Técnica de Montagem Lda.	Sintra	100
Würth Modyf Lda.	Sintra	100
Romania		
Würth Romania S.R.L	Otopeni	100
Russia		
Würth Eurasia JSC	Jekaterinburg	100
AO "Würth Rus"	Mosca	100
JSC Würth Northwest	San Pietroburgo	100
Arabia Saudita		
Würth Saudi Arabia LLC	Riyadh	75
Svezia		
Würth Svenska AB	Örebro	100
Svizzera		
Würth AG	Arlesheim	100
Serbia		
CRAFTER d.o.o.	Belgrado	50
BH d.o.o.	Belgrado	100
Slovacchia		
Hommel Hercules France, s.r.o.	Bratislava	100
Würth spol. s r.o.	Bratislava	100
Slovenia		
Würth d.o.o.	Trzin	100
Spagna		
Würth Canarias, S.L.	Las Palmas	100
Würth España, S.A.	Palau-solità i Plegamans	100
Würth Modyf S.A.	Palau-solità i Plegamans	100
Sri Lanka		
Würth Lanka (Private) Limited	Pannipitiya	100
Sudafrica		
Würth South Africa (Pty.) Ltd.	Gauteng	100
Thailandia		
Würth (Thailand) Company, Limited	Bangkok	100
Repubblica Ceca		
Würth, spol. s r.o.	Neprevázka	100
Würth MASTERSERVICE CZ, spol. s r.o.	Pilsen	100
Turchia		
Würth Sanayi Ürünleri Tic. Ltd. Sti.	Mimarsinan	100
Ucraina		
Würth Ukraine Ltd.	Kiew	100
Ungheria		
Würth Szereléstechnika KFT	Budaörs	100

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Uruguay		
Würth del Uruguay S.A.	Barros Blancos	100
USA		
Dakota Premium Hardwoods LLC	Waco, Texas	100
Würth Action Bolt & Tool Co.	Lake Worth, Florida	100
Würth Additive Group Inc.	Greenwood, Indiana	100
Würth Baer Supply Co.	Vernon Hills, Illinois	100
Würth Louis and Company	Brea, California	100
Würth USA Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Wood Group Inc.	Charlotte, North Carolina	100
Emirati Arabi Uniti		
Würth Gulf FZE	Dubai	100
Würth Gulf (L.L.C.)	Dubai	49
Vietnam		
Würth Vietnam Company Limited	Ho-Chi-Minh-Stadt	100

LINEA WÜRTH INDUSTRIA

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Australia		
Thomas Warburton Pty. Ltd.	Dandenong South	100
Belgio		
Würth Industry Belgium N.V.	Grâce-Hollogne	100
Würth Industry Belux S.A.	Grâce-Hollogne	100
Brasile		
Würth SW Industry Pecas de Fixação Ltda.	São Bernardo do Campo	100
Cina		
Würth Industry Service (China) Co. Ltd	Shanghai	100
WASI Tianjin Fastener Co., Ltd.	Tianjin	100
Würth Baier & Michels (Shanghai) Automotive Fastener Co., Ltd.	Shanghai	100
Danimarca		
Würth Industri Danmark A/S	Kolding	100
Germania		
Baier & Michels GmbH & Co. KG	Ober-Ramstadt	100
Würth Aerospace Solutions GmbH	Bad Mergentheim	100
Würth Industrie Service GmbH & Co. KG	Bad Mergentheim	100
Francia		
Würth Industrie France S.A.S.	Erstein	100
India		
Würth Industrial Services India Pvt. Ltd.	Pune	100
Italia		
Baier & Michels S.r.l.	Selvazzano Dentro	100
Canada		
Würth Industry of Canada Ltd.	Brantford	100
Malesia		
Würth Industrial Services Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
Messico		
Würth Baier & Michels México S.A.de C.V.	Querétaro	100
Würth Industry de Mexico S de RL de CV	San Nicolas	100
Würth McAllen Maquila Services S de RL de CV	Reynosa	100

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Norvegia		
Würth Industri Norge A/S	Dokka	100
Polonia		
Würth Industrie Service Polska spz.o.o.	Bydgoszcz	100
Svezia		
Würth Industri Sverige AB	Askim	100
Spagna		
Würth Baier & Michels España, S.A.	Sant Quirze del Vallès	100
Würth Industria España, S.A.	Sant Quirze del Vallès	100
Sudafrica		
Action Bolt (Pty.) Ltd.	Durban	100
Corea del Sud		
Würth Korea Co., Ltd.	Gyeonggi-Do	100
Turchia		
Würth Baier Michels Otomotiv Ltd. Sti.	Bursa	100
Würth Industrie Service Endüstriyel Hizmetler Pazarlama Limited Sirketi	Silivri	100
UNGHERIA		
Baier & Michels Kft.	Alsónémedi	100
USA		
Oliver H. Van Horn Co., LLC	Metairie, Louisiana	100
Orr Safety Corporation	Louisville, Kentucky	100
Baier & Michels USA Inc.	Greenville, South Carolina	100
Marine Fasteners Inc.	Sanford, Florida	100
Northern Safety Company, Inc.	Frankfort, New York	100
Weinstock Bros., Inc.	Valley Stream, New York	100
Würth Adams Nut & Bolt Company	Brooklyn Park, Minnesota	100
Würth Des Moines Bolt Inc.	Des Moines, Iowa	100
Würth House of Threads Inc.	Wilmington, Delaware	100
Würth RevCar Fasteners, Inc.	Roanoke, Virginia	100
Würth Snider Bolt and Screw, Inc.	Louisville, Kentucky	100
Würth Timberline Fasteners Inc.	Commerce City, Colorado	100
Würth/Service Supply Inc.	Greenwood, Indiana	100
Vietnam		
Würth Service Vietnam Company Limited	Ho-Chi-Minh	100

COMMERCIO ALL'INGROSSO DI PRODOTTI ELETTRICI

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Germania		
Deko-Light Elektronik-Vertriebs GmbH	Karlsbad	100
FEGA & Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Ansbach	100
Lichtzentrale Lichtgroßhandel GmbH	Ansbach	100
UNI ELEKTRO Fachgroßhandel GmbH & Co. KG	Eschborn	100
Walter Kluxen GmbH	Hamburg	100
Estonia		
W.EG Eesti OÜ	Tallinn	100
Italia		
Blumel Srl	Merano	100
MEF Srl	Firenze	100
M.E.B. Srl	Schio	100
Lettonia		
SIA Baltijas Elektro Sabiedriba	Riga	100

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Lituania		
Gaudre UAB	Vilnius	100
UAB ELEKTROBALT	Vilnius	100
Polonia		
Elektroskandia Polska Sp. z o. o.	Posen	100
Fega Poland Sp. z o.o.	Breslau	100
W.EG Polska Sp. z. o. o.	Breslau	60
Kaczmarek Electric S.A.	Wolsztyn	100
Slovacchia		
HAGARD: HAL, spol. s r.o.	Nitra	100
Spagna		
Grupo Electro Stocks, S.L.U.	Sant Cugat del Vallés	100
Repubblica Ceca		
Elfetex spol. s r.o.	Pilsen	100

COMMERCIO

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Belgio		
CONMETALL N.V.	Sint-Katelijne-Waver	100
Duvimex Belgium BvbA	Edegem	100
Cina		
DIY Products Asia Ltd.	Hongkong	100
Meister Tools Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	100
Germania		
Conmetall Meister GmbH	Celle	100
Conpac GmbH & Co. KG	Celle	100
IMS-Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Neuenstein	100
IVT Installations- und Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Rohr	100
KERONA GmbH	Öhringen	100
Schössmetall GmbH & Co. KG	Freilassing	100
Teudeloff GmbH & Co. KG	Waldenburg	100
Francia		
Meister France S.A.S.	Strasburgo	100
SWG France SARL	Forbach	100
Italia		
Masidef S.r.l.	Caronno Pertusella	100
Unifix SWG S.r.l.	Terlano	100
Paesi Bassi		
Van Roij Fasteners Europe B.V.	Deurne	100
Polonia		
Eurofast Poland Sp.z.o.o.	Stawiguda	100
REISSER - POL Sp. z o.o.	Posen	100
Romania		
REISSER TEHNIC S.R.L. Filiala	Cluj Napoca	100
Svizzera		
Reinhold Handels AG	Chur	100

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Spagna		
Reisser Tornillería SLU	Barcelona	100
RUC Holding Conmetall S.A.	Barcelona	100
SCREWS Iberia S.L.U.	Barcelona	100
Repubblica Ceca		
CONMETALL spol. s r.o.	Opava	100
Ungheria		
REISSER Csavar Kft	Szár	100
Van Roij Fasteners Hungaria Kft.	Dunaharaszti	100

PRODUZIONE

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Australia		
Grass Australia/New Zealand Pty Ltd.	Coburg	100
Cina		
Arnold Fasteners (Shenyang) Co., Ltd.	Shenyang	100
Grass (Shanghai) International Trading Co., Ltd.	Shanghai	100
Danimarca		
Dokka Fasteners A/S	Brande	100
Germania		
Adolf Menschel Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Plettenberg	100
Arnold Umformtechnik GmbH & Co. KG	Forchtenberg	100
BB-Stanz- und Umformtechnik GmbH	Berga	100
Chemofast Anchoring GmbH	Willich-Münchheide	100
Dringenberg GmbH Betriebseinrichtungen	Ellhofen	100
Emil Nickisch GmbH	Burscheid	51
FELO-Werkzeugfabrik Holland-Letz GmbH	Neustadt	100
Grass GmbH	Reinheim	100
MKT Metall-Kunststoff-Technik GmbH & Co KG	Weilerbach	100
REISSER Schraubentechnik GmbH	Ingelfingen	100
SWG Schraubenwerk Gaisbach GmbH	Waldenburg	100
TOGE Dübel GmbH & Co. KG	Nürnberg	100
Werkzeugtechnik Niederstetten GmbH & Co.KG	Niederstetten	100
Würth Elektronik CBT International GmbH	Niederhall	100
Francia		
Arnold Technique France SA	Salaise-sur-Sanne	100
Gran Bretagna		
Grass Movement Systems Ltd	West Bromwich	100
Tooling International Ltd.	Solihull	100
Italia		
Grass Italia SRL	Pordenone	100
Canada		
Grass Canada Inc.	Toronto	100
Norvegia		
Dokka Fasteners AS	Dokka	100
Austria		
Società		Quote Gruppo Würth in %
Sede		
Grass GmbH	Höchst	100
Schmid Schrauben Hainfeld GmbH	Hainfeld	100
Grass America, Inc.	Kernersville, North Carolina	100
MKT Fastening L.L.C.	Lonoke, Arkansas	100

Polonia		
Dringenberg Polska Sp. z o.o.	Zagan	100
Svezia		
Grass Nordiska AB	Jönköping	100
Svizzera		
KMT Kunststoff- und Metallteile AG	Hinwil	100
Spagna		
Grass Iberia, S.A.	Iurreta	100
Sudafrica		
Grass ZA (Pty.) Ltd.	Montague Gardens	100
Repubblica Ceca		
Grass Czech S.R.O.	Cesky Krumlov	100
Turchia		
Grass TR Mobilya Aksesuarlari Ticaret Limited Sirketi	Istanbul	100
Ungheria		
Felo Szerszámgyár Kft.	Eger	100
USA		
Arnold Fastening Systems, Inc.	Auburn Hills, Michigan	100
Chemofast USA, Inc.	Wilmington, Delaware	100
Grass America, Inc.	Kernersville, North Carolina	100
MKT Fastening L.L.C.	Lonoke, Arkansas	100

Per (1): società che operano anche nel settore Commercio.

ELETRONICA

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Australia		
Würth Electronics Australia Pty. Ltd.	Footscray	100
Belgio		
Würth Elektronik België	Turnhout	100
Bulgaria		
Würth Elektronik iBE BG EOOD	Belozem	100
Cina		
Midcom - Hong Kong Limited	Hongkong	100
Nanjing enfas Technology Co, Ltd	Nanjing	15
Würth Electronic Tianjin Co., Ltd.	Tianjin	100
Würth Electronics Co., Ltd.	Taipeh	100
Würth Electronics (Chongqing) Co., Ltd.	Chongqing	100
Würth Electronics (HK) Limited	Hongkong	100
Würth Electronics (Shenyang) Co., Ltd.	Shenyang	100
Würth Electronics (Shenzhen) Co., Ltd	Shenzhen	100
Würth Elektronik eiSos GmbH&Co KG Taiwan Branch	Taipeh	100
Germania		
Erwin Büchele GmbH & Co. KG	Esslingen am Neckar	100
Würth - Elektronik GmbH & Co KG	Niedernhall	94
Würth Elektronik eiSos GmbH & Co. KG	Waldenburg	100
Würth Elektronik iBE GmbH	Thyrnau	100
Würth Elektronik ICS GmbH & Co. KG	Niedernhall	100
EKOR Tech GmbH	Postsdam	100
Enfas GmbH	Karlshuld	100
Finlandia		
Würth Elektronik Oy	Nurmijärvi	100
Francia		
Würth Elektronik France SAS	Jonage	100

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Inghilterra		
IQD Frequency Products Limited	Crewkerne	100
Würth Electronics UK Ltd.	Manchester	100
India		
Würth Elektronik CBT India Private Limited	Bangalore	100
Würth Elektronik India Pvt Ltd	Bangalore	100
Würth Electronics Services India Private Limited	Bangalore	100
Israele		
Würth Elektronik Israel LTD	Caesarea	100
Italia		
Würth Elektronik Stelvio Kontek S.p.A.	Oggiono	100
Würth Elektronik Italia s.r.l.	Vimercate	100
Würth Elektronik ICS Italia s.r.l.	San Giovanni Lupatoto	100
Giappone		
Würth Electronics Japan Co., Ltd.	Yokohama	100
Malesia		
Würth Electronics Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
Mauritius		
Würth Electronics Midcom International Holdings (Mauritius) LTD	Ebene	100
Messico		
Würth Elektronik Mexico S.A. de C.V.	Irapuato	100
Paesi Bassi		
Würth Elektronik Nederland B.V.	's-Hertogenbosch	100
Austria		
Würth Elektronik Österreich GmbH	Schwechat	100
Polonia		
Würth Elektronik Polska sp. z o. O	Breslau	100
Romania		
sc STM Elettromeccanica S.r.l.	Blaj	100
Würth Elektronik Romania S.r.l.	Bucarest	100
Corea del Sud		
Würth Electronics Korea Ltd	Seoul	100
Russia		
Würth Elektronik RUS OOO	Mosca	100
Svezia		
Würth Elektronik Sweden AB	Enköping	100
Svizzera		
Würth Elektronik (Schweiz) AG	Volketswil	100
Singapore		
Würth Electronics Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Slovenia		
Würth Elektronik eiSos, izdelava in prodaja elektronskih ter elektromehanskih komponent d.o.o.	Trbovlje	100
Spagna		
Würth Elektronik España, S.L.	Barcelona	100
Repubblica Ceca		
Würth Elektronik eiSos Czech s.r.o.	Brünn	100
Würth Elektronik IBE CZ s.r.o.	Budweis	100
Turchia		
Würth Elektronik İthalat İhracat ve Ticaret Ltd. Sti.	Ümraniye	100
Ungheria		
Würth Elektronik Hungary Kft.	Budapest	100

USA

IQD Frequency Products Inc	Palm Springs, California	100
Würth Electronics ICS, Inc.	Dayton, Ohio	100
Würth Electronics Midcom Inc.	Watertown, South Dakota	100

GRUPPO RECA

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Belgio		
Reca Belux S.A./N.V.	Schaerbeek	100
Bosnia Erzegovina		
RECA d.o.o. Sarajevo	Sarajevo	100
Bulgaria		
Reca Bulgaria EOOD	Sofia	100
Cina		
reca (Shanghai) Intern. Trading Co., Ltd.	Shanghai	100
Germania		
Normfest GmbH	Velbert	100
Reca Norm GmbH	Kupferzell	100
Siller & Laar Schrauben- Werkzeug- und Beschläge- Handel GmbH & Co. KG	Augsburg	100
Francia		
Reca France SAS	Reichstett	75
Gran Bretagna		
reca-uk ltd	West Bromwich	100
Italia		
FIME S.r.l.	Belfiore	100
Reca Italia S.r.l.	Gazzolo d'Arcole	100
SCAR S.r.l.	Bussolengo	100
Croazia		
reca d.o.o.	Varazdin	100
Paesi Bassi		
STEENKIST RECA Nederland B.V.	Eindhoven	100
Austria		
Kellner & Kunz AG	Wels	100
Polonia		
Normfest Polska Sp. z o.o.	Posen	100
reca Polska Sp. z o.o.	Wegrzce	
Romania		
Reca Bucuresti S.R.L.	Bucarest	100
Svizzera		
Airproduct AG	Oberwil-Lieli	100
Reca AG	Samstagern	100
Serbia		
reca d.o.o. Beograd	Belgrado	100
Slovacchia		
reca Slovensko s.r.o.	Bratislava	100
Slovenia		
Reca D.O.O.	Pesnica pri Mariboru	100
Spagna		
reca Hispania S.A.U.	Paterna	100
Walter Martínez S. A.	Saragoza	100
Repubblica Ceca		
Normfest s.r.o.	Praga	90
reca spol. s r.o.	Brünn	100
Ungheria		
Reca KFT	Budapest	100

UTENSILI

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Bulgaria		
Hahn I Kolb Instrumenti Eood	Sofia	100
Cina		
Hahn + Kolb (Tianjin) International Trade Co., Ltd.	Tianjin	100
Germania		
Hahn+Kolb Werkzeuge Gmbh	Ludwigsburg	100
Hommel Hercules-Werkzeughandel Gmbh & Co. Kg	Viernheim	100
Sartorius Werkzeuge Gmbh & Co. Kg	Ratingen	100
Svh Handels-Gmbh	Dortmund	100
India		
Hahn+Kolb Tools Pvt. Ltd.	Pune	100
Messico		
Hahn+Kolb Mexico S. De R.L. De C.V.	Puebla	100
Austria		
Hommel & Seitz Gmbh	Vienna	100
Metzler Gmbh & Co. Kg	Röthis	100
Polonia		
Hahn + Kolb Polska Sp. Z O.O.	Posen	100
Hhw Hommel Hercules Pl Sp. Z O.O.	Kattowitz	100
Romania		
Hahn+Kolb Romania Srl	Otopeni	100
Russia		
Ooo Hahn+Kolb	Mosca	100
Serbia		
HAHN + KOLB doo	Belgrado	100
Repubblica Ceca		
HHW-Hommel Hercules Werkzeughandel Cz/Sk S.R.O.	Praga	100
Turchia		
Hahn Kolb Endüstri Ürünleri Tic. Ltd. Sti	Istanbul	100
Ungheria		
Hahn + Kolb Hungaria Kft.	Budapest	100

CHIMICA

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Australia		
LIQUI MOLY AUSTRALIA PTY LIMITED	Sydney	100
Belgio		
Tunap Benelux nv	Lokeren	100
Brasile		
AP Winner Indústria e Comércio de Produtos Químicos Ltda.	Ponta Grossa	100
TUNAP do Brasil Comércio de Produtos Químicos Ltda.	São Paulo	67
Cina		
AP Winner (Changzhou) Chemical Technology Co., Ltd.	Changzhou	100
Tunap (Shanghai) Internationa lTrading Co., Ltd.	Shanghai	67
Danimarca		
TUNAP Danmark ApS	Røddekro	67
Germania		
Dinol GmbH	Lügde	100
Kisling (Deutschland) GmbH	Künzelsau	100
Liqui - Moly Gesellschaft mit beschränkter Haftung	Ulm	100
Meguïn GmbH & Co. KG Mineraloelwerke	Saarlouis	100
Momper Auto-Chemie GmbH	Vöhringen	100
TUNAP GmbH & Co. KG	Wolfratshausen	51
TUNAP Sports GmbH	Monaco	100
Francia		
LM FRANCE SAS	Sarreguemines	100
Tunap France SAS	Dachstein	67
Gran Bretagna		
Tunap (UK) Limited	Tonbridge	67
Italia		
LIQUI MOLY ITALIA Srl	Milano	100
Tunap Italia S.r.l.	Terlano	67
Paesi Bassi		
Diffutherm B.V.	Hapert	100
Norvegia		
Tunap Norge AS	Hagan	67
Austria		
Liqui Moly Austria GmbH	Dornbürn	100
TUNAP Cosmetics Liegenschaften GmbH	Kematen in Tirolo	51
TUNAP chemisch-technische Produkte Produktions- und Handelsgesellschaft m.b.H.	Vienna	67
Polonia		
TUNAP Polska Sp. Z o.o.	Nowydwór	67
Portogallo		
LIQUI-MOLY IBÉRIA, UNIPessoal, LDA	Sintra	100
Russia		
TUNAP Russia OOO	Mosca	67
Svezia		
Tunap Sverige AB	Jönköping	67
Svizzera		
Kisling AG	Wetzikon	100
TUNAP AG	Märstetten	51

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Spagna		
Tunap Productos Quimicos S.A.	Barcellona	67
Sudafrica		
LIQUI MOLY SOUTH AFRICA (PTY) LTD	Randburg	100
Turchia		
Tunap Kimyasal Ürünler Pazarlama Ltd. Sti.	Istanbul	67
USA		
Dinol U.S. Inc.	Wilmington, Delaware	100
Liqui Moly USA, Inc.	Hauppauge, New York	100

VITI E BULLONERIA STANDARD

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Austria		
C.I.C.M.P Vertriebs GmbH	Kirchberg Thening	100
Australia		
James Glen Pty Ltd	Lidcombe	100
Belgio		
HSR Belgium S.A./N.V.	Anversa	100
Bulgaria		
Wasi Bulgarien EOOD	Sofia	100
Germania		
HSR GmbH Hochdruck Schlauch + Rohr Verbindungen	Neukirchen-Vluyn	100
INDUNORM Hydraulik GmbH	Neukirchen-Vluyn	100
Sonderschrauben Güldner GmbH & Co. KG	Niederstetten	100
WASI GmbH	Wuppertal	100
Estonia		
Ferrometal Baltic OÜ	Tallinn	100
Finlandia		
Ferrometal Oy	Nurmijärvi	100
Francia		
Inter-Inox Sarl	Meyzieu	100
Grecia		
Inox Mare Hellas SA	Kalochori	100
Italia		
HSR Italia S.r.l.	Verona	100
Inox Mare S.r.l.	Rimini	100
Inox Tirrenica S.r.l.	Fiumicino	100
Spinelli s.r.l.	Terlano	100
Croazia		
WASI d.o.o.	Zagabria	100
Serbia		
WASI d.o.o.	Belgrado	100
Turchia		
Inox Ege Metal Ürünleri Dis Ticaret Limited Sirketi	Beylikdüzü	100

SOCIETÀ DI SERVIZI FINANZIARI

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Danimarca		
Würth Leasing Danmark A/S	Kolding	100
Germania		
Internationales Bankhaus Bodensee AG	Friedrichshafen	94
Waldenburger Versicherung AG	Künzelsau	100
Würth Immobilien-Leasing GmbH & Co.KG	Albershausen	100
Würth Leasing GmbH & Co. KG	Albershausen	100
Würth Truck Lease GmbH	Dreieich	100
Würth Versicherungsdienst GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
Lussemburgo		
Würth Reinsurance Company, S.A.	Lussemburgo	100
Paesi Bassi		
Würth Finance International B.V.	's-Hertogenbosch	100
Austria		
Würth Leasing GmbH	Vienna	100
Svizzera		
Würth Financial Services AG	Rorschach	100
Würth Invest AG	Coira	100
Würth Leasing AG	Dietikon	100
USA		
RC Insurance Corp., Inc.	Ramsey, New Jersey	100

HOLDING E SOCIETÀ DI SERVIZI IT

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Cina		
Würth (China) Holding Co., Ltd.	Shanghai	100
Würth Information Technology (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	100
Germania		
Reinhold Würth Holding GmbH	Künzelsau	100
Uni Elektro Handels- Und Beteiligungs-GmbH	Eschborn	100
Wabcowürth Workshop Services GmbH	Künzelsau	50
Wow ! Würth Online World GmbH	Künzelsau	100
Würth It GmbH	Bad Mergentheim	100
Würth It International GmbH & Co. Kg	Bad Mergentheim	100
Gran Bretagna		
IQD Group Limited	Crewkerne	100
IQD Holdings Limited	Crewkerne	100
Würth Holding UK Ltd	Kent	100
India		
Würth Information Technology India Private Limited	Pune	100
Italia		
W.EG Italia S.r.l.	Termeno	100
Würth Phoenix S.r.l.	Bolzano	100
Austria		
Würth Leasing International Holding GmbH	Böheimkirchen	100
RuC Holding GmbH	Böheimkirchen	100

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Svezia		
Autocom Diagnostic Partner AB	Trollhättan	100
Svizzera		
Würth Elektronik International AG	Coira	100
Würth International AG	Coira	100
Würth ITensis AG	Coira	100
Würth Management AG	Rorschach	100
USA		
Würth Electronics Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Group of North America Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Industry North America LLC	Ramsey, New Jersey	100
Würth IT USA Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Wood-Division Holding LLC	Ramsey, New Jersey	100

DIVERSIFICAZIONE

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Cina		
Würth International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	100
Germania		
EOS KSI Forderungsmanagement GmbH & Co. KG	Künzelsau	50
Flugplatz Schwäbisch Hall GmbH	Schwäbisch Hall	100
Marbet Marion & Bettina Würth GmbH & Co. KG	Schwäbisch Hall	100
Panorama Hotel- und Service GmbH	Waldenburg	100
WLC Personal GmbH	Adelsheim	100
Reinhold Würth Musikstiftung gemeinnützige GmbH	Künzelsau	100
WLC Würth-Logistik GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
WSS Würth Shared Services GmbH	Künzelsau	100
WUCATO Marketplace GmbH	Stoccarda	100
Würth Aviation GmbH	Künzelsau	100
Würth Cloud Services GmbH	Bad Mergentheim	100
Würth Logistics Deutschland GmbH	Adelsheim	100
Würth TeleServices GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
Malesia		
Würth Logistics Asia-pacific Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
Singapore		
Würth International Trading (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100
Svizzera		
Lagerhaus Landquart AG	Landquart	100
Würth Logistics AG	Rorschach	100
Slovacchia		
Würth International Trading s. r. o.	Bratislava	100
Spagna		
FINCA INTERMINABLE, S.L.	Maspalomas	100
marbet Viajes Espana S. A.	Barcellona	100
USA		
Würth International Trading America, Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Logistics USA Inc.	Greenwood, Indiana	100

ALTRE SOCIETÀ

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Australia		
EDL Fasteners Pty. Ltd.	Eastern Creek	100
Belgio		
MinDCet NV	Leuven	46
Würth Belux N.V.	Turnhout	100
Bulgaria		
Meister Bulgaria	Sofia	100
Cina		
GQ Electronics Co. Ltd.	Hong Kong	36
Germania		
Abraham Diederichs GmbH & Co. oHG	Wuppertal	100
CAMPTON Diagnostics GmbH	Itzehoe	30
E 3 Energie Effizienz Experten GmbH	Künzelsau	100
Erbschloe Werkzeug Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal	100
ESB Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH	Eschborn	100
EuroSun GmbH	Freiburg im Breisgau	45
FANDUS Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Willich KG	Pullach im Isartal	94
Grundstücksgesellschaft Berlin Chemnitz Erfurt GbR	Künzelsau	49
Grundstücksgesellschaft Cottbus Magdeburg GbR	Künzelsau	49
hfcon GmbH & Co. KG	Künzelsau	50
KOSY Gesellschaft zur Förderung des holzverarbeitenden Handwerks mbH	Künzelsau	100
Meguín Verwaltungs-GmbH	Saarlouis	100
Meister-Werkzeuge, Werkzeugfabrik Vertriebsgesellschaft mbH "METAFRANC" Möbel- u. Baubeschläge Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal	100
MKT Metall-Kunststoff-Technik Beteiligungsgesellschaft mbH	Weilerbach	100
nordberliner Elektro-Großhandels-Gesellschaft mbH	Eschborn	100
Pronto-Werkzeuge GmbH	Wuppertal	100
Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Fulda	100
SCREXS GmbH	Waldenburg	100
SYNFIBER AS & Co. beschränkt haftende KG	Worms	100
TUNAP Deutschland Vertriebs - GmbH	Wolfratshausen	51
TUNAP Industrie Chemie GmbH	Wolfratshausen	100
WPS Beteiligungen GmbH	Künzelsau	100
Würth GmbH & Co. KG Grundstücksgesellschaft	Künzelsau	100
Würth Logistic Center Europe GmbH	Künzelsau	100
Würth Montagetechnik GmbH	Dresda	100
Gran Bretagna		
Anchorfast Limited	Wednesbury	100
Winzer Würth Industrial Ltd.	Eriith	100
Indonesia		
PT. TUNAP INDONESIA	Jakarta	67
Iran		
Würth Teheran Ltd.	Teheran	100

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Marocco		
Würth Maroc SARL	Casablanca	100
Messico		
Würth Service Supply de Mexico	Mexicali	100
Austria		
Metzler GmbH	Röthis	100
Pakistan		
Würth Pakistan (Private) Limited	Karatschi	100
Singapore		
TUNAP Asia-Pacific Pte. Ltd.	Singapore	67
Spagna		
ISA EOLICAS S.L.	Madrid	100
Corea del sud		
SST Co. Ltd.	Anyang	15
USA		
Lubro Moly of America, Inc.	Los Angeles, Kalifornien	100
R. W. Ramsey Realty Corporation	Ramsey, New Jersey	100
Session Solar USA, Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Lussemburgo		
Zebra SA	Lussemburgo	0

(2): Inclusione sulla base del diritto della società a rendimenti variabili e la capacità di gestire le attività significative che incidono materialmente sui rendimenti della stessa.

L. ORGANI DIRETTIVI

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Il Consiglio di Sorveglianza è l'organo supremo di controllo e vigilanza del Gruppo Würth. Esso fornisce consulenza su questioni legate alla strategia, approva la pianificazione aziendale e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Nomina i membri del Comitato di Direzione Generale, i responsabili dei settori aziendali e i direttori delle società che generano i fatturati più elevati.

Bettina Würth

Presidente del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth

Dr. Frank Heinrich

Vice presidente del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth

Presidente del comitato direttivo di Schott AG, Magonza

Peter Edelmann

Socio gerente di Edelmann & Company, Ulma

Dr. Ralph Heck

Director emeritus McKinsey & Company, Düsseldorf

Presidente del Comitato esecutivo della Fondazione Bertelsmann, Gütersloh

Wolfgang Kirsch

Presidente del Comitato direttivo di DZ BANK AG, Francoforte sul Meno

Presidente del Consiglio di Vigilanza della Fresenius SE&Co KgoA Bad Hamburg u.d Hohe

Ina Schlie

Ex direttrice del reparto fiscale aziendale SAP SE, Walldorf (fino al 31/12/2021)

Hans-Otto Schrader

Presidente del Consiglio di vigilanza Otto AG für Beteiligungen, Amburgo

Dr. Martin H. Sorg

Revisore dei conti, socio dello studio legale Binz & Partner, Stoccarda

Sebastian Würth

International Division Manager del Gruppo Würth

PRESIDENTE ONORARIO DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth

Presidente del Consiglio di Vigilanza delle Fondazioni di famiglia del Gruppo Würth

MEMBRI ONORARI DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Rolf Bauer

Ex membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

Dr. Bernd Thiemann

Ex presidente del Comitato direttivo di Deutsche Genossenschaftsbank AG, Francoforte sul Meno

DIREZIONE GENERALE

La Direzione Generale è l'organo decisionale supremo del Gruppo Würth. Esso è composto da cinque membri ed è comparabile al Comitato direttivo della holding di un Gruppo. Tra i compiti principali del Comitato di Direzione Generale si annoverano la pianificazione aziendale strategica, la selezione dei dirigenti e la gestione delle unità d'affari strategiche e degli ambiti funzionali.

Robert Friedmann

Portavoce del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

Dr. Jan Allmann

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth (dal 15.02.2021)

Rainer Bürkert

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth (dal 15.02.2021)

Dr. Steffen Greubel

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth (fino al 15.02.2021)

Bernd Herrmann

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

Joachim Kaltmaier

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

RESPONSABILI DEI SETTORI AZIENDALI

I responsabili dei settori aziendali formano la direzione operativa del Gruppo Würth, i cui membri dirigono rispettivamente un'unità d'affari strategica e sono responsabili di un ambito funzionale.

João Cravina

LINEA würrh ARTIGIANATO

Sudamerica

Norbert Heckmann

Linea Würth Germania, portavoce della Direzione di Adolf Würth GmbH & Co.

Dan Hill

Linea Würth Industria America

Thomas Klenk

Acquisti e prodotto,

Produzione di tasselli

Jürgen Klohe (fino al 31.12.2021)

Jörg Murawski

Würth Elektronik CBT

Würth Elektronik ICS

Gruppo Chimici

(Escluso il Gruppo Liqui Moly)

Thomas Schrott

Würth Elektronik eiSos Gruppe

Andreas Kräutle

Società per la produzione di utensili

Ralf Lagerbauer

Linea Würth Asia (fino al 31.12.2021)

Thomas O'Neill

Linea Würth Legno e Auto Nordamerica

Ignacio Roger

Linea Würth Europa meridionale

Uwe Schaffitzel / Ulrich Liedtke

Commercio all'ingrosso di prodotti elettrici

Dr. Reiner Specht

Linea Würth Russia e Austria, Asia e Asia Centrale ,unità d'affari commercio, membro sostituto del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

Ulrich Steiner

Commercio di viti e bulloneria DIN e standard in acciaio inox

Thomas Wahl

Logistica

C. Sylvia Weber

Arte e Cultura del Gruppo Würth,
Direttrice museo/galleria d'arte Würth,
Curatrice della collezione Würth

Mario Weiss

Linea Würth Francia, Gran Bretagna, Irlanda, Belgio e WOW

Ernst Wiesinger

Reca Group

Alois Wimmer

Produzione di viti, tasselli e ferramenta per mobili

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE DEI CONTI

Al Gruppo Würth

Valutazione

Abbiamo sottoposto a revisione contabile il bilancio consolidato del Gruppo Würth, Künzelsau (di seguito "Gruppo"), composto da stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2021, conto economico consolidato, prospetto consolidato del risultato complessivo, prospetto consolidato delle variazioni del patrimonio netto e prospetto consolidato dei flussi complessivo per l'esercizio dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021, nonché la nota integrativa, compresi metodi contabili significativi. In aggiunta, siamo stati incaricati di giudicare la conformità del bilancio consolidato ai principi IFRS.

Secondo il nostro giudizio, sulla base dei dati rilevati in sede di revisione:

- Il bilancio consolidato allegato corrisponde in tutte le questioni sostanziali agli IFRS, come applicabili in ambito UE, e alle disposizioni del diritto tedesco da applicarsi integrativamente ai sensi dell'art. 315e par. 1 HGB e degli IFRS in generale. Nell'osservanza di tali disposizioni, fornisce un quadro corrispondente alla realtà della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021, nonché della sua situazione reddituale dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021.
- Il rapporto allegato relativo alla situazione del Gruppo fornisce complessivamente un quadro corrispondente della situazione del Gruppo. In tutte le questioni sostanziali il presente rapporto è in sintonia con il bilancio consolidato, corrisponde alle disposizioni del diritto tedesco e raffigura coerentemente opportunità e rischi dei futuri sviluppi. Conformemente con l'art. 322 par. 3. p.to 1 HGB, dichiariamo che la revisione da noi svolta non ha prodotto obiezioni in merito alla regolarità del bilancio consolidato, né del rapporto sulla situazione del Gruppo.

Base per la valutazione operata

Abbiamo condotto la nostra valutazione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo ai sensi dell'art. § 317 HGB e nell'osservanza dei principi stabiliti dall'Istituto tedesco dei Revisori di Bilancio (IDW) per la regolare revisione dei conti. La nostra responsabilità in base a queste prescrizioni e a questi principi è descritta ampiamente al capitolo "Responsabilità dei revisori dei conti in merito alla revisione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo" della nostra relazione. Siamo indipendenti dalle società del Gruppo nell'osservanza delle prescrizioni tedesche in materia di diritto commerciale e professionale, e abbiamo adempiuto a tutti i nostri obblighi in materia nell'osservanza di tali requisiti. Siamo dell'avviso che la verifica da noi compiuta sia sufficiente e atta a fungere da base per le nostre valutazioni relative al bilancio consolidato e al rapporto sulla situazione del Gruppo.

Altre informazioni

Il Consiglio di Sorveglianza è responsabile del rapporto del Consiglio di Sorveglianza stesso. Per il resto, i rappresentanti legali sono responsabili delle altre informazioni. Per "altre informazioni" si intendono le seguenti componenti previste per il rendiconto di gestione, per le quali abbiamo ottenuto una versione entro il conferimento del presente rapporto sulla situazione: i dati di cui alle sezioni „Visione d'insieme Gruppo Würth “, “, „MORE THAN A PRODUCT“, „Engagement “, „Bulletin “ e „Organi direttivi “, nonché i dati presentati nel Prospetto Consolidato del Valore Complessivo.

Le nostre valutazioni in merito al bilancio consolidato e al rapporto sulla situazione del Gruppo non si estendono alle "altre informazioni"; di conseguenza non rendiamo in merito né una valutazione, né qualsivoglia altra forma di conclusioni dell'audit.

In relazione a tale revisione abbiamo la responsabilità di leggere le altre eventuali informazioni e di valutare se le eventuali informazioni

- presentino incongruenze sostanziali rispetto al bilancio consolidato, al rapporto sulla situazione del Gruppo o i dati da noi acquisiti nell'ambito della revisione oppure
- appaiano altrimenti illustrate in maniera sostanzialmente errata.

Responsabilità dei legali rappresentanti e dell'organo di vigilanza per il bilancio consolidato e il rapporto sulla situazione del Gruppo

I rappresentanti legali sono responsabili della redazione del bilancio consolidato del Gruppo, che risponde agli IFRS, come applicabili in ambito UE, e alle disposizioni del diritto tedesco, nonché all'IFRS nel suo complesso, da applicarsi integrativamente in tutte le questioni sostanziali ai sensi dell'art. 315e par. 1 HGB, nonché del fatto che il bilancio consolidato fornisce nell'osservanza di tali disposizioni un quadro corrispondente alla situazione effettiva per quanto concerne situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale del Gruppo. Inoltre, i rappresentanti legali sono responsabili dei controlli interni che hanno definito necessari per consentire la redazione di un bilancio consolidato, esente da sostanziali erronee interpretazioni, sia intenzionali che non.

Nel redigere il bilancio consolidato, i legali rappresentanti hanno la responsabilità di valutare la capacità del Gruppo a proseguire l'attività d'impresa. Hanno inoltre la responsabilità di riportare fattispecie legate alla prosecuzione dell'attività, se pertinenti. Sono inoltre responsabili di riportare in bilancio sulla base del

principio contabile di prosecuzione dell'attività, a meno che non vi sia intenzione di liquidare il Gruppo o di sospendere il business o che non vi sia a tale riguardo alcuna alternativa realistica.

I legali rappresentanti sono inoltre responsabili di redigere il rapporto sulla situazione del Gruppo, che fornisce nel suo complesso un quadro calzante della situazione del Gruppo e corrisponde per tutti gli aspetti sostanziali con il bilancio consolidato, che risponde alle prescrizioni tedesche e raffigura in modo appropriato opportunità e rischi dello sviluppo futuro. I legali rappresentanti sono responsabili dei provvedimenti e delle misure (sistemi) che hanno ritenuto necessari per la redazione di un rapporto sulla situazione del Gruppo, in sintonia con quanto prescrivono le leggi tedesche, nonché per l'esibizione di sufficienti elementi probatori adeguati a quanto riportato nel rapporto sulla situazione del Gruppo.

Il Consiglio di vigilanza è responsabile del controllo del processo di contabilizzazione del Gruppo ai fini della redazione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione nella revisione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo

Nostro obiettivo è ottenere sufficiente sicurezza in merito al fatto che il bilancio consolidato nel suo insieme sia esente da interpretazioni sostanziali errate, sia intenzionali che non, che il rapporto sulla situazione del Gruppo fornisca nel complesso un quadro appropriato della situazione del Gruppo e che per quanto concerne tutti gli aspetti sostanziali sia conforme al bilancio consolidato e alle informazioni acquisite in sede di revisione, nonché di produrre una relazione contenente le nostre valutazioni in merito a bilancio consolidato e rapporto sulla situazione del Gruppo.

Una sicurezza sufficiente è una sicurezza ad alto livello, ma non una garanzia che una revisione condotta conformemente all'art. 317 HGB nell'osservanza dei principi stabiliti dall'Istituto tedesco dei Revisori di Bilancio (IDW) per la regolare revisione dei conti sia sempre in grado di individuare una rappresentazione sostanziale errata. Rappresentazioni errate possono derivare da violazioni o inesattezze e vengono considerate sostanziali se si può ragionevolmente aspettarsi che, singolarmente o nel loro complesso, influenzino le decisioni economiche dei destinatari, prese sulla base di questo bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo.

Nell'ambito della revisione esercitiamo doverosa discrezione e manteniamo una posizione sostanzialmente critica.

Inoltre:

- Identifichiamo e valutiamo i rischi di rappresentazioni sostanziali errate, sia intenzionali che non,

all'interno del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo. Inoltre, pianifichiamo ed eseguiamo operazioni di esame per contrastare tali rischi e addiveniamo a elementi probatori sufficienti e atti a fungere da fondamento per le nostre valutazioni. Il rischio che non si individuino rappresentazioni sostanziali errate è maggiore nel caso di violazioni che nel caso di inesattezze, dal momento che le violazioni possono contemplare collaborazioni fraudolente, falsificazioni, incompletezze intenzionali, presentazioni fuorvianti e la non applicazione di controlli interni;

- Comprendiamo i sistemi di controllo interni rilevanti ai fini della revisione del bilancio consolidato e gli interventi e le misure rilevanti ai fini della revisione del rapporto sulla situazione del Gruppo, al fine di pianificare azioni di revisione adeguate, data la situazione, ma non con l'obiettivo di dare una valutazione in merito all'efficacia di tali sistemi;
- Valutiamo l'adeguatezza dei metodi contabili applicati dai legali rappresentanti e con ciò la praticabilità dei valori riportati dai legali rappresentanti e dei dati correlati;
- Traiamo conclusioni circa l'adeguatezza del principio contabile di prosecuzione dell'attività applicato dai legali rappresentanti e, sulla base degli elementi probatori ottenuti, circa il fatto che sussista una sostanziale incertezza in merito a fatti o condizioni che possano sollevare dubbi significativi circa la capacità del Gruppo a proseguire l'attività. Qualora addivenissimo alla conclusione che sussista una sostanziale incertezza, in sede di relazione siamo tenuti a sottolineare i dati in merito nell'ambito del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo o, qualora tali dati siano inadeguati, a modificare la nostra valutazione. Traiamo le nostre conclusioni sulla base degli elementi probatori raccolti entro la data della nostra valutazione. Avvenimenti o condizioni future possono tuttavia far sì che il Gruppo non sia più in grado di proseguire la propria attività;
- Valutiamo la presentazione complessiva, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato compresi i dati, nonché se il bilancio consolidato presenti le operazioni e i fatti alla base in modo tale che il bilancio consolidato che risponde agli IFRS, come applicabili in ambito UE, e alle disposizioni tedesche di legge da applicarsi integrativamente in tutte le questioni sostanziali ai sensi dell'art. 315e par. 1 HGB, fornisca nell'osservanza di tali disposizioni un quadro corrispondente alla situazione effettiva per quanto concerne situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale del Gruppo;
- Acquisiamo sufficienti elementi probatori adeguati alle informazioni contabili dell'azienda o i business all'interno del Gruppo, per fornire valutazioni relative al bilancio consolidato e al rapporto sulla situazione del Gruppo. Siamo responsabili di istruzione, controllo ed effettuazione della revisione del bilancio. Siamo gli unici responsabili del nostro giudizio professionale;
- Valutiamo la corrispondenza del rapporto sulla situazione del Gruppo con il bilancio consolidato, la sua conformità alle norme di legge e il quadro da esso fornito in merito alla situazione del Gruppo;

- Verifichiamo i dati in prospettiva futura riportati dai legali rappresentanti nel rapporto sulla situazione del Gruppo. Sulla base di sufficienti elementi probatori adeguati individuamo in particolare le supposizioni significative poste dai legali rappresentanti alla base dei dati in prospettiva futura e valutiamo la corretta deduzione da tali supposizioni dei dati in prospettiva futura. Non forniamo un giudizio a parte in merito ai dati in prospettiva futura né alle supposizioni che ne sono alla base. Sussiste un notevole e inevitabile rischio che gli avvenimenti futuri si discostino sostanzialmente dai dati in prospettiva futura.

Con i responsabili del controllo discutiamo la portata prevista e la tempistica della revisione nonché importanti constatazioni rilevate nel corso della revisione, comprese eventuali carenze del sistema interno di controllo che possiamo individuare nel corso della nostra revisione.

Stoccarda, venerdì 25 marzo 2022

Ernst & Young GmbH

Società di revisione contabile

Barth

Heubach

Revisore contabile

Revisore contabile

working



»LAVORIAMO PER AIUTARE I
NOSTRI CLIENTI A CRESCERE«

Il meglio per gli artigiani

WÜRTH SRL

- RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE
- STATO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- NOTA INTEGRATIVA
- RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
- VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI
- RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021 WÜRTH S.R.L.

Al Socio Unico,

con la presente relazione intendiamo oggi riferirvi le informazioni sulla situazione patrimoniale e sull'andamento economico della Società, nonché le notizie ed i dati indicati dall'art. 2428 del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, lettera 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito ai rischi esterni ed interni, nonché ai rischi attinenti all'ambiente e alla sicurezza dei dipendenti sul luogo di lavoro.

Analisi dei rischi e delle opportunità

Operando su scala mondiale, il Gruppo Würth è costantemente esposto a rischi, ma riesce anche a cogliere sapientemente le opportunità che ne derivano. Rischi ed opportunità possono determinarsi sia internamente che esternamente. La politica di gestione dei rischi e delle opportunità si basa sul raggiungimento degli obiettivi finanziari di medio periodo e sulla salvaguardia di una crescita sostenibile e duratura del Gruppo Würth. A tale scopo, è stato istituito un sistema di controllo interno che identifica, analizza e rileva le opportunità e i rischi d'impresa, soppesandone l'entità e provvedendo a comunicarli adeguatamente. Il confronto regolare e sistematico con questi ultimi è inscindibilmente legato alle nostre attività imprenditoriali.

Funzionamento del sistema di gestione dei rischi

Il Gruppo Würth dispone di un sistema di gestione dei rischi strutturato su tre livelli: il monitoraggio periodico a cura della Revisione Interna, il Controlling di Gruppo e il sistema di preallarme. La responsabilità del processo di gestione dei rischi del Gruppo è in capo alla Direzione Generale, che ne definisce i principi e la strategia, mentre le Direzioni operative delle singole società sono preposte alla realizzazione di un efficace sistema di gestione dei rischi al loro interno. In tale compito, vengono supportate dal Risk Manager, che relaziona direttamente alla Direzione Generale, coordina il processo di gestione dei rischi a livello di Gruppo ed è in contatto continuo con il Risk Controller del Consiglio di Sorveglianza, direttamente sottoposto al suo Presidente.

Funzionamento del sistema di controllo interno basato sull'accounting

Il nostro sistema di controllo interno basato sull'accounting ha come obiettivo una completa rilevazione ed una corretta valutazione di tutte le operazioni contabili, in ottemperanza ai riconosciuti principi di rendicontazione contabile.

Elemento sostanziale del sistema di controllo interno e di governance dei rischi è il Würth Information System (WIS). Con l'ausilio di questo sistema di reporting aziendale, alimentato dai dati mensili che vengono comunicati dalle società consolidate, vengono elaborati in tempo reale tutti gli indici necessari alla gestione del Gruppo Würth, utilizzabili dalla Direzione Generale e dai Vicepresidenti Esecutivi per ulteriori analisi ed approfondimenti.

Meccanismi di controllo interno immanenti al sistema, ad esempio i controlli di plausibilità e i cross-check, ottimizzano la qualità delle informazioni per il processo decisionale. Un sistema di registrazione web-based di tutti i bilanci delle società consolidate non solo migliora l'efficienza, ma evita errori di trasmissione, garantisce la predisposizione di informazioni omogenee e contiene altresì una serie di controlli di plausibilità, senza i quali le informazioni non potrebbero venire inoltrate come tali. Per evitare eventuali

alterazioni dei dati, si utilizzano appositi codici di controllo ed è prevista una rigida regolamentazione dei diritti di accesso alle informazioni IT. Per la redazione del bilancio consolidato viene utilizzato un software standardizzato. Eventuali modifiche alle impostazioni del sistema vengono verbalizzate centralmente. Tutti i bilanci mensili e di esercizio delle società consolidate vengono sottoposti a periodici controlli automatizzati. Inoltre il manuale PAP (Policy and Procedure) contiene istruzioni operative interne, mentre varie pubblicazioni aziendali e specifici interventi formativi sono volti alla diffusione delle norme dettagliate della rendicontazione contabile, il cui rispetto viene sistematicamente controllato dalla Revisione Interna. Per l'approfondimento di questioni giuridiche e fiscali legate all'area accounting vengono interpellati consulenti e specialisti esterni. Attuari esterni calcolano gli oneri previdenziali ed altri oneri analoghi. Inoltre, lo scorso anno, grazie allo svolgimento di seminari online dedicati ai responsabili finanziari, è stato possibile garantire il consueto e costante aggiornamento dei dipendenti impegnati nei processi di rendicontazione contabile nonché la conoscenza delle norme giuridiche più recenti e rilevanti ai fini del loro lavoro.

I processi di gestione dei rischi e delle opportunità sono soggetti ad un costante perfezionamento e riallineamento ai cambiamenti del Gruppo nonché al contesto economico e normativo generale in cui opera. Inoltre, all'inizio dell'esercizio 2021, su richiesta del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth, è stata condotta un'analisi del sistema di gestione dei rischi da parte di una società di revisione, con l'obiettivo di determinare lo status quo, analizzare il grado di maturità e confrontarlo con aziende terze. Oltre alle raccomandazioni, che elaboreremo in stretta consultazione tra la Direzione Generale e il comitato di controllo, i risultati dell'analisi confermano sostanzialmente il nostro precedente approccio alla gestione dei rischi. Anche nell'esercizio 2021 è stato fatto ricorso al sistema informatizzato di reporting dei rischi, coinvolgendo maggiormente sia i Vicepresidenti Esecutivi, che i singoli responsabili delle varie aree funzionali.

Analisi dei rischi

Ogni anno la Direzione Generale del Gruppo Würth identifica, analizza, e valuta dettagliatamente le opportunità e i rischi del Gruppo in un apposito workshop, stabilendo i maggiori rischi che potrebbero compromettere la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché la redditività di una singola azienda o di tutto il Gruppo Würth sia a breve che a medio e lungo termine. Inoltre, Würth Srl, insieme al Risk Manager, effettua un periodico inventario dei rischi, inserendo nel sistema informatizzato di reporting nuovi rischi oltre a quelli già precedentemente in focus. I processi in atto sono stati mantenuti anche nel 2021, nonché costantemente migliorati ed adeguati ai requisiti interni ed esterni in costante evoluzione.

I maggiori rischi assicurabili in maniera economicamente sostenibile sono coperti da polizze assicurative a favore di tutte le società consolidate, gestite centralmente. Per contrastare il maggiore rischio di perdite su crediti, ci avvaliamo di un sistema molto rigoroso per valutare la solidità finanziaria della nostra clientela e assicurando il credito. In tale contesto, la copertura assicurativa è stata ampliata e standardizzata, raggiungendo economie di scala. Gli accordi quadro di assicurazione del credito sono stati estesi all'inizio del 2021 fino al 01.01.2025 e le condizioni sono state garantite per ulteriori tre anni. Inoltre, i crediti dei nostri clienti vengono monitorati attraverso un efficace sistema di gestione del credito. Il termine medio d'incasso di Würth Srl quest'anno è diminuito. Ciò indica che il rischio in questo ambito si attesta attualmente ad un livello relativamente basso, a dimostrazione dell'efficacia dei nostri processi e sistemi in atto. I rischi che potrebbero compromettere la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo vengono individuati dalla Direzione Generale all'interno delle seguenti aree di rischio, qui riportate in ordine di importanza:

Contesto economico

Grazie alle nostre attività di acquisto e vendita su scala mondiale, ci assicuriamo un livello elevato di diversificazione del rischio. Pertanto, sebbene oltre l'80% del nostro fatturato venga generato in Europa, gli sviluppi negativi dei singoli Paesi influiscono sulle nostre attività solo in maniera limitata. Inoltre, dal momento che le nostre unità di business sono estremamente diversificate, siamo indipendenti da industrie e mercati particolari, come abbiamo potuto peraltro constatare durante le varie fasi della pandemia. Il Gruppo Würth reperisce circa il 25% della propria merce dall'Estremo Oriente. Le difficoltà legate alla catena di approvvigionamento e l'esplosione dei costi di trasporto tramite container hanno impattato considerevolmente l'andamento del business del Gruppo Würth. Nell'anno in corso, Würth Srl si è dotata di scorte di magazzino extra per garantire la propria capacità di fornitura ai clienti.

Ai rischi legati direttamente alla pandemia in corso, si aggiungono rischi politici dei mercati dell'Europa dell'Est, la situazione in Turchia, nonché le restrizioni commerciali in vigore tra Cina, Stati Uniti ed Europa. Nonostante tutte le difficoltà economiche e sociali del caso, per noi l'immigrazione in Europa continua a essere una grande opportunità per il mercato del lavoro, per l'aumento della domanda dei nostri clienti e, di conseguenza, anche per il Gruppo Würth. Attualmente, stiamo monitorando con grande attenzione il panorama politico, contraddistinto dall'aumento dei partiti populistici di destra, così come il dibattito in corso sulla proporzionalità delle misure di contenimento della pandemia e l'andamento dei rischi sui mercati di approvvigionamento. Nonostante la situazione attuale, non intravediamo minacce che possano minare direttamente il raggiungimento dei nostri obiettivi commerciali per il 2022.

Grazie ad una liquidità in cassa pari a 1.217 milioni di Euro e ad una linea di credito di 400 milioni di Euro garantita fino a luglio 2023 (e tuttora inutilizzata), il Gruppo Würth è dotato di sufficiente liquidità al fine di salvaguardare in qualunque momento la propria solvibilità. Grazie al rating "A" di Standard & Poor's è in grado di accedere più che agevolmente al mercato dei capitali pubblici e privati, per reperire ulteriori risorse finanziarie.

Würth S.r.l. non possiede rischi da strumenti finanziari derivati e rischi finanziari di controparte.

Strutture IT

In ragione della struttura organizzativa decentralizzata del nostro Gruppo, con numerose società e diversi modelli di business, i rischi informatici rappresentano una particolare sfida, cui facciamo fronte con diversi progetti e iniziative volte alla standardizzazione e armonizzazione delle strutture IT.

Tuttavia, a causa dei modelli di business in continua evoluzione, dei fenomeni di digitalizzazione e disruption tecnologica, nonché delle maggiori esigenze in materia di cyber security, questa struttura locale altamente flessibile ha evidenziato i propri limiti. In linea con la filosofia aziendale, che consente una maggiore centralizzazione delle strutture informatiche, la Divisione IT del Gruppo Würth, rappresentata dalle singole società IT, ha creato un ecosistema globale in grado di offrire soluzioni informatiche su piattaforme specifiche per i modelli di business delle aziende del Gruppo.

Standardizzazione delle strutture IT

Grazie alla centralizzazione delle società IT e alla loro specializzazione, oggi è disponibile un'ampia gamma di programmi, che consentono di gestire la strategia di moltiplicazione internazionale anche sotto il profilo informatico. Un piano di rollout prevede la loro introduzione nelle singole società consolidate e diversi team dedicati stanno lavorando in parallelo all'introduzione dei vari componenti, per ottenere

un'ampia piattaforma standardizzata per le singole applicazioni, processi e funzioni.

I rollouts permettono di standardizzare e rendere più efficaci, trasparenti e veloci, i processi in essere, di modo che tutte le società possano soddisfare le esigenze sempre crescenti della nostra clientela verso sistemi di fornitura personalizzati. I servizi IT del Gruppo Würth hanno raggiunto standard qualitativi elevatissimi.

La piattaforma di sistemi unica per tutto il Gruppo consente di rendere disponibili in tempi brevissimi eventuali adattamenti in tutte le società che lavorano su piattaforme proprie.

Sicurezza IT

Negli ultimi anni, abbiamo assistito ad un aumento costante dei cyber attacchi in tutto il mondo. Nel 2021 si è verificato un aumento dei tentativi di attacchi informatici anche ai danni del Gruppo Würth. I rischi intrinseci alla rete globale vengono minimizzati grazie a standard elevati della direttiva di sicurezza informatica, garantendo la massima protezione dagli attacchi. Nonostante gli sforzi compiuti, i cyber attacchi a singole società del Gruppo Würth hanno causato danni economici di bassa entità. Grazie al nostro know-how interno nell'ambito dell'incident response, siamo stati in grado di supportare il ripristino della normale attività delle aziende colpite dagli attacchi informatici con grande velocità. Il tema della sicurezza IT è di centrale rilevanza per tutti i livelli aziendali, sino al Top Management del Gruppo Würth. Quanto appreso nella gestione dei singoli tentativi di attacchi informatici funge da base diretta per la redazione delle nostre direttive di sicurezza interne. La sicurezza dei sistemi IT viene verificata nelle società consolidate in base ad un apposito piano concordato con la Direzione Generale, mediante appositi IT checks. Il potenziale di rischio legato ai cosiddetti Cyber-Risks, che intendiamo circoscrivere mediante misure di carattere tecnico-organizzativo nonché trasferendoli ad esterni tramite apposite coperture assicurative, viene periodicamente verificato. Tutte le misure volte a garantire la sicurezza dei dati e a tutelarci da eventuali rischi informatici vengono implementate dai rispettivi Responsabili per la sicurezza dei dati nelle singole aziende del Gruppo, sulla base di un Compliance Code of Conduct in ambito informatico. L'IT Compliance Officer del Gruppo Würth, insieme al suo team e ai Responsabili per la sicurezza dei dati, si occupano dell'implementazione e costante miglioramento dell'IT Compliance Code. La rete dei responsabili della sicurezza dei dati IT nelle varie società viene sfruttata per implementare celermente misure volte a prevenire i rischi informatici e al costante miglioramento della sicurezza IT. Grazie alla centralizzazione dei sistemi informatici è stata implementata una procedura di sicurezza di ampio raggio, strutturata su più piani: sul piano fisico, ovvero nei centri di calcolo, e su quello logico, a livello dei vari sistemi e programmi.

Inoltre, è stata posta grande attenzione alla pianificazione di attività volte a sensibilizzare i dipendenti sui possibili rischi in materia di sicurezza informatica. Ricorrendo a vari canali, tra cui piattaforme e-learning, manifesti, informative, specifici seminari, nonché attività di sensibilizzazione al phishing delle password, vengono illustrati i comportamenti da adottare per scongiurare eventuali rischi informatici. Con simulazioni di attacchi informatici (ad es. attacchi di phishing) mirati a singole aziende e a funzioni aziendali particolarmente vulnerabili, è possibile testare direttamente l'adeguatezza delle misure poste in essere e, qualora necessario, perfezionarle.

Produttività

Ogni anno il Gruppo Würth investe mediamente svariate centinaia di milioni di Euro per salvaguardare la crescita dei ricavi pianificata ed accrescere ulteriormente la propria quota di mercato nelle varie regioni geografiche o nei singoli segmenti di mercato. Di conseguenza eventuali scostamenti rispetto al budget delle vendite previsto richiedono tempestive contromisure, tra cui rientrano il controllo degli indici di produttività, un

costante confronto con le società in perdita, un dettagliato controlling degli investimenti a più livelli, calcoli di scenari e la concentrazione sul raggiungimento degli obiettivi di redditività. In linea generale verificiamo che ricavi e margine operativo lordo crescano maggiormente rispetto al costo del personale, perché "crescere senza profitto è letale", come sancisce la filosofia aziendale del Gruppo Würth.

Personale

Il turnover del personale, soprattutto nella forza vendita, continua ad essere una delle nostre massime priorità, pertanto viene documentato e analizzato per tutti i livelli gerarchici delle singole società del Gruppo. Periodici sondaggi del personale a cura di istituti indipendenti e il monitoraggio mensile del turnover rappresentano strumenti importanti per identificare eventuali scostamenti, analizzarne gli effetti sulle procedure di assunzione, i programmi formativi e la fidelizzazione della clientela, contrastandole con adeguati interventi. In Würth Srl il turnover del personale si attesta al 7,6% e può essere definito molto positivo: pertanto, auspichiamo che tale trend venga consolidato anche in futuro. La pandemia di coronavirus ha cambiato radicalmente il concetto di lavoro anche all'interno del Gruppo Würth. Lo smart working, in particolare, ci ha dimostrato che lo svolgimento delle proprie mansioni può avvenire con successo anche all'infuori delle quattro mura aziendali. L'approccio sancito dal "New Work" spiana la strada a differenti impostazioni di lavoro smart nel Gruppo Würth, garantendo un efficace work-life balance. Questa nuova modalità di lavoro trova inoltre grande supporto nei nostri dipendenti, che collaborano volentieri indipendentemente dal luogo fisico in cui si trovano.

La ricerca di nuove risorse qualificate, nonché la loro formazione, rappresenta la sfida più importante per il Reparto Risorse Umane. Per tale ragione, sono state ulteriormente potenziate le attività della Würth Academy dedicate alla Forza Vendita e ai reparti interni volte ad accrescere la qualificazione dei nuovi manager. Tra questi programmi rientrano il WKM, MC Würth, High Potential e Top Potential, specificatamente destinati allo sviluppo dei nostri collaboratori e studiati sulle loro ambizioni e capacità, per prepararli ai ruoli dirigenziali che un domani ricopriranno all'interno del Gruppo.

Per una formazione completa delle future risorse che ricopriranno ruoli centrali in azienda, nelle società più strutturate del Gruppo sono stati introdotti due strumenti: il cosiddetto Management Assessment Process, per la valutazione imparziale e oggettiva del Management aziendale, e il Talent Management, attraverso cui viene monitorata la disponibilità di Management qualificato per le funzioni determinanti ai fini del successo aziendale. Ad integrazione di tali programmi, troviamo anche un piano di successione e di emergenza per gli amministratori delegati, che assicura una pianificazione dell'eventuale successore in tempo utile.

Al fine di soddisfare le crescenti esigenze nel settore delle risorse umane, il Global HR del Gruppo è stata incaricata di raggruppare e organizzare i temi strategicamente rilevanti delle risorse umane a livello di Gruppo a partire dal gennaio 2021. A tale proposito, in futuro la Würth Business Academy si concentrerà esclusivamente sul tema prioritario dello sviluppo manageriale.

La Würth Business Academy organizza e coordina anche seminari manageriali e tecnici di carattere internazionale, dedicati ad esempio al product management, agli acquisti, alla logistica o alla finanza, al fine di supportare le diverse figure specialistiche grazie ad una formazione qualificata. Per garantire l'accessibilità ai corsi di formazione in tutto il mondo, nel 2017 è stato istituito il "Learning Campus": una piattaforma di apprendimento digitale che offre corsi e-learning aperti a tutti i dipendenti del Gruppo. In collaborazione con i reparti specializzati, è stato possibile avviare attività finalizzate alla digitalizzazione della conoscenza degli standard globali di Gruppo, rendendola pertanto accessibile su scala mondiale.

Attualmente, il Global HR sta lavorando alla creazione del terzo pilastro, ossia gli "HR Services and Processes", che interessano il tema della mobilità globale, al fine di supportare professionalmente i dipendenti e i manager nei loro incarichi internazionali e garantire che vengano ricoperte posizioni rilevanti in azienda. Una seconda area riguarda lo sviluppo di un'infrastruttura IT standardizzata per le risorse umane, atta a supportare al meglio le aziende del Gruppo Würth nei loro processi di gestione del personale e a mettere a disposizione di candidati, impiegati e dirigenti strumenti sempre aggiornati.

Compliance aziendale

Il traffico nazionale ed internazionale di merci, servizi e capitali, ma anche di tecnologia, software e della proprietà intellettuale in genere è regolato da numerose norme e limitazioni, che vanno rispettate anche da parte delle società del Gruppo Würth. Ovviamente è scontato il nostro impegno a rispettare tutte le norme e leggi che regolano le nostre attività commerciali sia a livello nazionale che internazionale, tra cui quelle sui rapporti con i clienti, con il personale, con i concorrenti ed i fornitori, sulla gestione dei dati e i rapporti con le autorità. La crescente complessità del diritto tributario viene affrontata con l'ausilio di nostri esperti interni e a seconda dei casi avvalendoci di prestigiosi consulenti esterni.

Una cultura aziendale fatta di valori

Fiducia reciproca, correttezza, integrità e onestà sia internamente che esternamente all'impresa, sono principi fondamentali saldamente ancorati nel Gruppo Würth. L'identificazione con questi valori si ritrova già nella filosofia aziendale redatta da Reinhold Würth negli anni 70, dove è specificato che non conta solo rispettare le leggi e le norme vigenti, anche i dipendenti devono assumere un preciso comportamento e atteggiamento, essenziale per il successo sostenibile del Gruppo Würth. In un manuale interno molto completo, il cosiddetto PAP (Policy and Procedure Manual), questi principi diventano operativi grazie alle descrizioni dell'organizzazione aziendale e dei processi di lavoro, nonché a concrete regole e istruzioni comportamentali.

Organizzazione della funzione aziendale di Compliance

In vista delle crescenti esigenze nazionali e internazionali che una funzione di compliance si troverà ad affrontare, nel 2015 la Direzione Generale, con l'approvazione del Consiglio di Sorveglianza e del Collegio Sindacale, ha deciso di strutturare le risorse già disponibili in un Compliance Management System per tutto il Gruppo, rafforzando anche la funzione di Compliance. Oltre alla figura del Chief Compliance Officer e del Group Compliance Officer, nell'esercizio 2016 sono state istituite figure analoghe per le Divisioni operative e le maggiori società consolidate. Le attuali responsabilità e strutture già definite a livello di Gruppo per il Prodotto, la normativa fiscale e la compliance informatica non sono state modificate, ma relazionano al Chief Compliance Officer del Gruppo Würth. Su richiesta, un Compliance Board di nuova istituzione presterà consulenza su episodi di compliance e fornirà consigli sugli interventi da adottare. Inoltre il Board è responsabile dell'ulteriore sviluppo della funzione di Compliance e relaziona alla Direzione Generale e al Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth per tutte le questioni inerenti la compliance.

Il Code of Compliance

All'interno del Code of Compliance sono riassunti i principi della filosofia aziendale, con l'integrazione del rispetto degli standard internazionali. Per istituzionalizzare la funzione di compliance all'interno del Gruppo, sono stati organizzati specifici corsi di formazione su detta funzione aziendale e su tematiche inerenti la compliance. Questi ultimi si concentrano soprattutto sull'"accettazione di omaggi e inviti", "cartelli e accordi

di fissazione dei prezzi”, “segreti aziendali”, “protezione dei dati”, “regolamento Europeo generale sulla protezione dei dati” e “controlli sulle esportazioni”. Alla luce del significativo aumento delle minacce alla sicurezza dell'informazione, nell'esercizio 2021 è stata ampliata la proposta formativa in tale ambito.

Un sistema di gruppo per la segnalazione delle violazioni

Per la segnalazione di violazioni della compliance aziendale è disponibile un sistema di gruppo, che consente a dipendenti, clienti e fornitori di segnalare direttamente al Compliance Officer del Gruppo Würth eventuali violazioni. Il ricorso ad un sistema predisposto da un fornitore esterno, consente di mantenere l'assoluto anonimato.

Il presupposto di un successo sostenibile

La ristrutturazione della funzione aziendale di compliance nasce dalla ferma convinzione della Direzione Generale, della famiglia Würth, del Consiglio di Sorveglianza e del Collegio Sindacale delle Fondazioni Würth che una cultura di compliance agita in azienda rappresenti un elemento fondamentale per il successo sostenibile del Gruppo Würth. Allo stesso tempo la Direzione Generale di Würth Srl risponderà in maniera proattiva alle sempre maggiori esigenze nazionali ed internazionali che caratterizzano la funzione aziendale di compliance.

Ulteriore sviluppo del sistema di gestione della compliance

Nell'esercizio 2021, in accordo con il Consiglio di Sorveglianza, abbiamo condotto una valutazione dello status quo del nostro sistema di gestione della compliance, di concerto con un consulente esterno. Oltre a una revisione delle linee guida fondamentali, il nostro obiettivo consisteva anche nell'ottenere suggerimenti volti ad un ulteriore sviluppo e miglioramento della compliance aziendale. I risultati di detta valutazione hanno avuto un effetto positivo sul nostro sistema di gestione della compliance, confluendo al contempo nel nostro processo di miglioramento continuo.

Modello commerciale

Il modello commerciale della vendita diretta continua ad offrire grandi opportunità al Gruppo Würth, in quanto consente di essere estremamente vicini al mercato ed instaurare un legame molto stretto con la nostra clientela. Ciononostante, il comportamento di acquisto dei nostri clienti è profondamente cambiato negli ultimi anni. Internet offre innumerevoli occasioni per interagire direttamente con i fornitori. Inoltre, l'affermazione di modelli commerciali basati sulla vendita on-line ha fatto aumentare la pressione da parte della concorrenza. Questo trend ha imposto una revisione della nostra strategia commerciale, ribadendo la centralità della distribuzione diretta, ma contemplando anche altri fattori, come la logistica e l'ampiezza della gamma prodotti, che possono schiudere nuove opportunità commerciali. Oggi il venditore non fa più solo il venditore, ma è colui che gestisce le diverse modalità con cui il cliente interagisce con l'azienda, vale a dire la rete di vendita, i Punti Vendita e Internet. In tale contesto, il nostro modello commerciale viene definito multicanale, in quanto l'E-business si integra perfettamente con le forme di vendita tradizionali ed è su misura della struttura acquisti del cliente. Nell'esercizio 2021, la pandemia ha comportato un cambiamento nelle abitudini di acquisto dei nostri clienti, consentendoci di realizzare una crescita esponenziale del fatturato e-commerce. Infatti, in virtù della nostra rilevanza per il sistema economico, siamo sempre stati in grado di fornire i nostri clienti senza alcuna restrizione. Ciò dimostra che siamo sulla buona strada nello sviluppo di servizi su misura delle esigenze della nostra clientela e che la nostra strategia della vendita multicanale funziona.

Opportunità

Di seguito le opportunità con impatto positivo sulla situazione patrimoniale, finanziaria e commerciale dell'impresa, in ordine decrescente di importanza.

Organizzazione decentralizzata

L'organizzazione decentralizzata del Gruppo Würth, soprattutto tenendo presente l'andamento congiunturale diversificato nei vari paesi, rappresenta un grande vantaggio e racchiude le opportunità di crescita del futuro, consentendoci di reagire tempestivamente e in loco ai cambiamenti del mercato, attuando con successo le misure necessarie. Il criterio della decentralizzazione accompagnerà anche in futuro l'evoluzione dell'impresa e non va inteso solo in senso geografico, ma anche come diversificazione dei nostri modelli di business. Il concetto di organizzazione decentralizzata non implica rinunciare alla standardizzazione dei processi e ad un miglior impiego delle nostre risorse.

Penetrazione del mercato

La nostra quota di mercato, fatte salve alcune eccezioni, è decisamente esigua e si aggira attorno al 5%. Questo apparente svantaggio determina un enorme potenziale di crescita, che possiamo sfruttare ampliando la nostra base di clientela e approfondendo i rapporti con i nostri clienti, ad esempio grazie a sistemi di distribuzione intelligenti e sempre più avanzati, che comportano notevoli benefici.

Rapporti con la clientela

Oltre 280.000 clienti rappresentano la base del successo commerciale di Würth Srl, pertanto curare i rapporti con la nostra clientela rientra nel nostro lavoro di tutti i giorni. Anche in futuro continueremo a mantenere un efficace customer relationship management, perché i rapporti commerciali di lunga data instaurati da oltre 2.300 addetti alla vendita ci aiutano a sfruttare in maniera ottimale il potenziale di acquisto del nostro cliente. Inoltre, clusterizzando la nostra clientela in base all'effettivo fabbisogno individuale, abbiamo dato un nuovo ed importante impulso alla gestione strategica dell'impresa. Il nostro obiettivo dichiarato è essere sempre vicini al cliente. La correlazione tra clienti, crescita di fatturato e grado di servizio rappresentano per noi importanti indicatori del nostro successo commerciale. Il rischio di credito dei nostri clienti rappresenta un rischio prevedibile per il Gruppo. Il nostro vasto assortimento core con 125.000 prodotti, il valore ordine medio relativamente basso ed un ricco portafoglio clienti sono i migliori presupposti per minimizzare i rischi legati alla clientela.

Qualità

Obiettivo dichiarato del marchio Würth è raggiungere –e se possibile superare- standard qualitativi elevatissimi. Per tale ragione, nel 2010 nel Sistema di Gestione della Qualità è stato introdotto il motto "Würth è qualità - ovunque e in ogni momento", ulteriormente perfezionato negli anni seguenti. Questa promessa del nostro marchio viene rispettata anche in Italia e la sua implementazione ci apre altre grandi opportunità di mercato. Questo vale per tutti i nostri clienti artigiani e del mondo dell'industria. Il compito primario del nostro Sistema di Gestione della Qualità è soddisfare la normativa vigente e gli standard qualitativi di riferimento, nonché assicurare i requisiti qualitativi dei nostri prodotti e la relativa omologazione, per qualificarci come partner affidabile per i nostri clienti. È un aspetto importante, ma a noi non basta. Infatti il nostro obiettivo è superare le aspettative della clientela, ove possibile, offrendo servizi sopra gli standard, capaci di entusiasmare i nostri clienti. Durante l'esercizio 2021, il team qualità del Gruppo Würth (WQT) ha proseguito le sue consuete attività. Nonostante le continue restrizioni dovute alla pandemia, durante l'anno

di riferimento sono state comunque impartite formazioni nelle aree dei sistemi di gestione e della qualità dei prodotti e dei processi; inoltre 233 partecipanti hanno partecipato a 435 giorni di formazione avanzata.

La validazione dei nuovi prodotti da parte della Adolf Würth GmbH & Co. KG e della Würth International AG nonché i controlli sistematici della merce in entrata continuano ad essere elementi importanti del nostro Sistema Qualità. Già nel 2020 l'investimento nella formazione e nei sistemi per condurre audit a distanza ha consentito lo svolgimento "da remoto" del 17% delle attività dei fornitori nel 2021. Oggi il Gruppo Würth può contare su oltre 28 "Supplier Quality Engineers" e in Europa, Asia e America dispone di laboratori attrezzati, con oltre 175 tecnici. Sette di queste strutture sono certificate ISO 17025. Il Gruppo ha effettuato ulteriori investimenti nel potenziamento del gestionale SAP per la pre-pianificazione della qualità e l'ottenimento dei certificati di prova, utilizzato su scala mondiale.

Sostenibilità

In qualità di azienda di famiglia, Würth è consapevole della sua responsabilità sociale e si concentra su una crescita sostenibile e a lungo termine. Nell'ambito della nostra gestione della sostenibilità, abbiamo iniziato ad aggiungere ai nostri processi di gestione esistenti nuovi elementi che ci forniscono dati preziosi su prodotti e processi in ogni singola azienda e costituiscono la base per la gestione della sostenibilità a livello di gruppo. Questi elementi includono gli indicatori globali di sostenibilità della Global Reporting Initiative (GRI), la contabilizzazione delle emissioni di gas serra e l'orientamento strategico verso i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (SDGs). Il reporting di sostenibilità ci aiuta a includere con la massima trasparenza gli aspetti ambientali e sociali, incorporandoli ancora più saldamente nel processo decisionale. I dati per il reporting di sostenibilità vengono rilevati e registrati tramite lo strumento di reporting interno CIS di Würth, consentendo la misurazione del livello di sostenibilità all'interno del Gruppo. Al contempo, questo strumento è un valido aiuto nell'identificazione di approcci e soluzioni lungimiranti da comunicare nelle aziende partecipanti. Il reporting di sostenibilità fornisce così una base empirica a livello di Gruppo, con cifre e fattori affidabili ed esempi di best practice che saranno incorporati nel primo report di sostenibilità del Gruppo Würth nel 2022.

Diversità

Opinioni e prospettive diverse favoriscono una maggiore creatività, nonché capacità e soluzioni innovative. Per sfruttare al meglio il grande potenziale della diversità nel Gruppo Würth, l'obiettivo non è solo quello di formare team eterogenei, ma anche di coinvolgere e ascoltare tutti i propri collaboratori. Pertanto, il Gruppo Würth garantisce un ambiente di lavoro che rifugge da qualsiasi forma di pregiudizio e di intolleranza, consentendo ad ogni persona di apportare il proprio prezioso contributo. Non è quindi tollerata alcuna discriminazione basata su sesso, identità di genere, identità sessuale, handicap fisico o mentale, origine sociale o etnica, età, nazionalità, lingua, colore della pelle e religione. Come primo step in un'ottica di una maggiore inclusività, l'azienda si concentra sull'incentivazione della presenza di donne a tutti i livelli gerarchici, soprattutto nelle posizioni dirigenziali. In tal senso, sono già state intraprese le prime misure grazie ad un programma di mentoring, ma anche attraverso il networking delle donne nel Gruppo. Al contempo, l'obiettivo di inclusività verrà sicuramente supportato dalla valorizzazione e dal potenziamento del know-how dei dipendenti e del management in materia di diversità.

Valutazione complessiva

In linea generale, le opportunità a nostra disposizione ci consentiranno di beneficiare di una crescita profittevole anche nel 2022 e negli anni a seguire. Anche nell'attuale situazione di crisi sanitaria,

l'istituzione di un Risk Management garantisce il contenimento dei rischi da parte del Gruppo. I rischi individuati vengono costantemente monitorati e l'adozione di adeguate contromisure è volta a garantire che questi ultimi non compromettano il futuro aziendale.

Attualmente, stiamo osservando con grande preoccupazione gli sviluppi del conflitto in Ucraina e le relative conseguenze sulla popolazione. Al momento risulta difficile prevedere le conseguenze economiche dirette e indirette, nonché i rischi per il Gruppo Würth.

Indicatori economico-patrimoniali-finanziari

Sulla base delle indicazioni previste dal D.lgs. 32/2007 recante "Attuazione della direttiva 2003/51/CE che modifica le direttive 78/660, 83/349, 86/635 e 91/674 relative ai conti annuali e ai conti consolidati, la società predispone la presente Relazione degli Amministratori secondo le indicazioni in esso contenute. Di conseguenza vengono predisposti i parametri quantitativi che permettono di fornire maggiori e più dettagliate informazioni in merito all'attività aziendale, allo scopo di completare e integrare l'informativa di bilancio per una corretta lettura della situazione aziendale.

a) Analisi della situazione reddituale

Di seguito si fornisce il conto economico riclassificato dell'esercizio corrente e dell'esercizio precedente secondo il criterio della pertinenza gestionale ed i relativi indicatori di struttura e situazione economica:

CE RICLASSIFICATO

	2021	2020	%
Ricavi delle vendite A1	676.133.472	529.402.847	27,7%
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	0	76.699	- 100,0%
Costi esterni operativi B6 B7 B8 B11	456.850.636	369.500.706	23,6%
VALORE AGGIUNTO	219.282.836	159.978.840	37,1%
Costo del personale B9	169.598.608	136.331.457	24,4%
MARGINE OPERATIVO LORDO	49.684.228	23.647.383	110,1%
Ammortamenti e accantonamenti B10 B12 B13	25.754.655	16.837.317	53,0%
RISULTATO OPERATIVO	23.929.573	6.810.066	251,4%
Risultato dell'area accessoria A5 - B14	5.566.711	3.862.012	44,1%
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari) C (al netto di C17) + D	10.528.465	721.951	1.358,3%
EBIT NORMALIZZATO	40.024.749	11.394.029	251,3%
EBIT INTEGRALE	40.024.749	11.394.029	251,3%
Oneri finanziari	989.835	1.086.012	-8,9%
RISULTATO LORDO	39.034.914	10.308.017	278,7%
Imposte sul reddito	9.785.483	3.969.499	146,5%
RISULTATO NETTO	29.249.431	6.338.518	361,5%

Indicatori di struttura e situazione economica

ROE NETTO - Risultato netto/Patrimonio netto	12,22%	2,90%
ROE LORDO - Risultato lordo/Patrimonio netto	16,31%	4,72%
ROI - Risultato operativo/(C10 medio - Passività operative medie)	11,37%	3,46%
ROS - Risultato operativo/Ricavi di vendite	3,54%	1,29%

CIO medio comprende:

Immobilizzazioni immateriali
 Immobilizzazioni materiali
 Rimanenze
 Crediti vs/clienti
 Crediti per imposte anticipate
 Disponibilità liquide
 Risconti attivi breve-risconti attiva a lungo

Passività operative medie comprende:

Fondi rischi a breve
 Fondo TFR
 Debiti v/fornitori
 Altri debiti a breve
 Risconti passivi a breve

b) Analisi della situazione patrimoniale

Di seguito si fornisce lo stato patrimoniale riclassificato dell'esercizio corrente e dell'esercizio precedente ed i relativi indicatori di struttura e situazione patrimoniale:

SP riclassificato	2021	2020
Rimanenze	67.089.242	55.128.905
Crediti v/clienti	190.344.276	153.041.368
Crediti diversi a breve	11.547.883	3.095.701
Cassa e banche	7.941	10.997
Risconti attivi a breve	4.498.738	4.119.764
Crediti a breve	273.488.080	215.396.735
Fondi rischi a breve	31.778.812	18.726.420
Debiti v/banche	293.025	263.503
Debiti v/ W_Finance a breve	35.496.227	74.373.211
Debiti v/fornitori	37.335.757	30.234.419
Altri debiti a breve	60.748.597	32.297.618
Risconti passivi a breve	3.991.449	4.015.540
Debiti a breve	169.643.867	159.910.711
Immobilizzazioni immateriali	1.319.316	1.001.181
Immobilizzazioni materiali	80.352.425	72.533.316
Immobilizzazioni finanziarie	103.681.715	103.676.158
Crediti per imposte anticipate	10.644.709	6.614.889
Risconti attivi a lungo	0	0
Altre voci dell'attivo	195.998.165	183.825.544
Debiti a lungo termine leasing	0	0
Dediti a lungo termine W_Finance	50.000.000	10.000.000
Fondo Imposte differite	660.556	658.164
F.do TFR	9.867.454	10.248.467
Altre voci del passivo	60.528.010	20.906.631
Patrimonio Netto	239.314.368	218.404.937
Tot. Attivo	469.486.245	399.222.279
Tot. Passivo	469.486.245	399.222.279

Indicatori di struttura e situazione patrimoniale

Equity Ratio (Patrimonio netto/Tot. Passivo)	50,97%	54,71%
Quoziente primario di struttura (Patrimonio Netto/(Immobilizzazioni immateriali-materiali-finanziarie))	129,11%	123,25%
Solidità del capitale sociale (Patrimonio netto/Capitale sociale)	957,26%	873,62%

c) Analisi della situazione finanziaria

La posizione finanziaria netta dell'azienda viene dettagliatamente esposta nello schema sottostante (migliaia di Euro):

	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Depositi bancari e postali	1	1	
Denaro e valori in cassa	7	10	- 3
Disponibilità liquide	8	11	- 3
Debiti verso banche entro 12 mesi	293	264	29
Quota a breve finanziamenti	10.000	50.000	- 40.000
Debiti verso tesoreria accentrata	2.792	5.925	- 3.133
Posizione finanziaria netta a breve termine	13.085	56.189	- 43.104
Debiti verso banche oltre 12 mesi			
Quota a lungo finanziamenti	50.000	10.000	40.000
Posizione finanziaria netta a lungo termine	50.000	10.000	40.000
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	63.077	66.178	- 3.101

Situazione della Società ed andamento della gestione

Organi societari

In data 25.03.2021 il Signor Markus Würth ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e consigliere per ragioni strettamente personali con effetto dal 1° aprile 2021. In sua sostituzione l'Assemblea dei Soci ha eletto quale Presidente del Consiglio di Amministrazione con effetto dal 1° aprile 2021 il Signor Sebastian Würth, nato a Schwäbisch Hall (Germania) il 14 gennaio 1985, con residenza in 7270 Davos Platz (Svizzera), Oberwiesstraße n. 8, cittadino tedesco, codice fiscale italiano WRTSST85A14Z112M.

Dal 1° aprile 2021 il consiglio di Amministrazione di Würth Srl è dunque così composto:

Presidente: Sig. Sebastian Würth;

Consigliere e Amministratore Delegato unico: Dr. Nicola Piazza;

Consiglieri: Sigg. Helmut Gschnell e Friedrich Pircher;

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito 6 volte nel corso dell'anno e precisamente il 08.02.2021, 26.03.2021, 29.04.2021, 14.05.2021, 08.06.2021, 02.11.2021. La partecipazione è avvenuta anche in modalità da remoto così come previsto dal Decreto Milleproroghe n. 183 del 31 dicembre 2020 ai fini del contenimento del contagio da covid-19. L'argomento principale trattato dal Presidente insieme ai Consiglieri è sempre focalizzato sull'analisi dettagliata delle performance aziendali ed il loro andamento rispetto alle strategie pianificate. Il modello di business è basato su un'organizzazione commerciale suddivisa in tre principali "punti di contatto con la clientela": vendita diretta tramite i venditori professionali, vendita tramite i Punti Vendita dislocati sul territorio nazionale, vendita tramite i canali informatici on-line (internet, apps, e-procurement). Si segnala in particolare la delibera del 08.02.2021 nella quale sono state conferite nuove procure ad negocia ed una nuova procura insitoria, la delibera del 08.06.2021 alla

quale hanno partecipato il Presidente Onorario Prof. Dr. h.c. Reinhold Würth, la Presidente del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth Sig.ra Bettina Würth, il membro della Direzione Generale del Gruppo Würth dr. Jan Allmann e il Vice Presidente esecutivo del Gruppo Würth Sig. Ignacio Roger, i quali insieme ai membri del CdA hanno dettagliatamente analizzato il modello di business di Würth Srl, nonché la delibera del 02.11.2021 con la quale è stata conferita delega per la costituzione della società Würth Elektronik ICS Italia Srl.

Relazione sull'anno 2021

L'anno è stato caratterizzato da numerosi decreti-legge nonché DPCM che hanno prorogato le precedenti misure di contenimento della pandemia da covid-19 nonché introdotto nuove misure per contrastare la diffusione del virus. Con il criterio delle zone colorate, i primi 3 mesi dell'anno sono stati caratterizzati da zone prevalentemente arancioni o rosse nelle quali era interdetta la libera circolazione, mentre dal mese di aprile con la riduzione delle incidenze di contagio è avvenuto un graduale allentamento delle misure di contenimento e la riapertura di tutte le attività economiche produttive. Dal mese di agosto il Governo ha introdotto l'obbligo di essere muniti di certificazione verde covid-19 per talune attività ricreative nei locali al chiuso mentre nei mesi successivi tale obbligo è stato esteso a qualsiasi attività sociale nonché sui luoghi di lavoro.

Contemporaneamente il Governo varava importanti misure a sostegno dell'economia fra le quali la proroga dell'incentivazione cd. Superbonus 110% per l'efficientamento energetico delle abitazioni.

In tale contesto, Würth Srl ha svolto le proprie attività lavorative senza particolari difficoltà organizzative, la forza vendita professionale ha potuto svolgere liberamente la vendita presso i clienti nelle proprie zone geografiche nel rispetto delle zone colorate e nel rispetto della certificazione verde obbligatoria. Un importante impulso allo sviluppo del fatturato è giunto dal Superbonus 110% che ha permesso a tutte le attività produttive coinvolte nella filiera dell'edilizia di lavorare a pieno regime per soddisfare le richieste di ristrutturazione per ottenere l'efficientamento energetico.

L'anno 2021 si è concluso con il record storico del volume d'affari con un volume di fatturato pari a 676,1 milioni di Euro in crescita del 28% rispetto all'anno precedente, corrispondente ad una crescita di 146,7 milioni di Euro.

La nostra clientela è composta prevalentemente da artigiani di piccole e medie dimensioni ma continua l'incremento della numerica delle aziende di medie e grandi dimensioni grazie all'introduzione di sistemi di vendita appositamente studiati per le grandi dimensioni industriali fra cui il sistema Kanban o il sistema di e-procurement.

Dal punto di vista merceologico, il maggior volume di fatturato proviene dal settore delle Installazioni il quale comprende prevalentemente clienti operanti nel campo dell'idraulica e dell'elettrico con un volume d'affari di 154 milioni di Euro in crescita del 18% rispetto all'anno precedente. Segue il settore del Metallo il quale comprende prevalentemente clienti nel campo della carpenteria in ferro con un volume d'affari di 121 milioni di Euro in crescita dell'8% rispetto all'anno precedente, il settore del Legno il quale comprende clienti nel campo della falegnameria e carpenteria in legno con un volume d'affari di 95 milioni di Euro ed

una crescita del 10% rispetto all'anno precedente, il settore Costruzioni il quale comprende clienti nel campo delle costruzioni edili con un volume d'affari di 87 milioni di Euro e una crescita del 13% rispetto all'anno precedente. Tutti questi settori hanno beneficiato degli incentivi statali del Superbonus 110% ma il motivo di tale successo è dovuto alla nostra organizzazione aziendale che ha focalizzato l'attenzione sui prodotti e giacenze di magazzino per poter soddisfare la crescente richiesta di questi settori merceologici.

Molto bene anche il settore Industria composto prevalentemente da imprese di produzione con un volume d'affari di 45 milioni di Euro e una crescita dell'8% rispetto all'anno precedente.

Il settore Automotive è risultato viceversa in decrescita rispetto all'anno precedente, complice numerosi fattori che hanno giocato a sfavore nel settore auto fra cui la stagnazione del mercato dell'auto a livello mondiale, la mancanza di materia prima e di componenti elettronici, l'introduzione sempre più consistente di auto elettriche. Il settore Auto composto principalmente da meccanici e carrozzieri ha avuto un volume d'affari di 95,6 milioni di Euro in decrescita del 5% rispetto all'anno precedente, mentre il settore Cargo composto principalmente da aziende operanti nell'autotrazione pesante e mezzi agricoli ha avuto un volume d'affari di 44,9 milioni di Euro e una decrescita dell'1% rispetto all'anno precedente.

Gli ordini medi giornalieri sono stati pari a 9.967 contro gli 8.418 ordini al giorno dell'anno precedente, +18,4% rispetto all'anno precedente che confermano una crescita di fatturato ottenuta grazie ad un incremento reale dei volumi di vendita e dunque un incremento delle quote di mercato che posizionano la nostra azienda sempre più leader rispetto alla concorrenza.

In totale abbiamo ricevuto dalla clientela 2.419.507 ordini. Tali ordini sono stati generati da 282.786 clienti attivi, ovvero da clienti che hanno fatto almeno un ordine nel corso dell'anno. Si evidenzia che la numerica dei clienti è incrementata rispetto ai 261.901 clienti attivi dell'anno precedente con un saldo attivo di ben 20.885 nuovi clienti attivi, altro indice di una crescita sana realizzata con nuovi clienti sottratti alla concorrenza.

Il valore medio dell'ordine è pari a 276 Euro contro i 256 Euro dell'anno precedente, ulteriore segnale di una crescita sana dei nostri volumi di vendita.

L'incremento di fatturato è stato una diretta conseguenza degli importanti investimenti effettuati proprio a supporto dello sviluppo di nuovi e più moderni sistemi di vendita.

Gli investimenti hanno riguardato principalmente la strategia della multicanalità, andando a rafforzare la presenza del nostro marchio e dei nostri prodotti sul mercato geografico per mezzo di nuovi Punti Vendita, e sul mercato virtuale per mezzo di nuovi e più efficienti strumenti di e-business.

Nel corso del 2021 si è consolidata la linea di vendita basata sulla realtà virtuale aumentata. Dopo mesi di progettazione e di sviluppo è stata lanciata HoloMaintenance, la piattaforma di assistenza remota che aiuta i professionisti di aziende di produzione e manutenzione a collaborare in remoto per svolgere attività tecniche complesse o risolvere problemi e guasti di macchinari propri o installati presso clienti sfruttando le HoloLens di Microsoft. HoloMaintenance sfrutta tecnologie come Mixed Reality, videochiamate, condivisione di immagini e annotazioni A/R per migliorare la comunicazione e velocizzare al massimo gli interventi di assistenza permettendo così di risparmiare tempo e denaro e di ottimizzare l'impiego delle risorse. Con

questa nuova tecnologia Würth si conferma una società orientata allo sviluppo innovativo e una delle prime società italiane ad offrire questo strumento di lavoro.

Per quanto riguarda i Punti Vendita, nel corso del 2021 sono stati aperti 20 nuovi Punti Vendita dislocati sul territorio nazionale, arrivando complessivamente a 202 strutture distribuite uniformemente da nord a sud in tutte le regioni italiane. Complessivamente i negozi hanno prodotto 193,9 milioni di Euro di fatturato prodotto direttamente al banco servendo i clienti che si sono recati nei nostri Punti Vendita, con una crescita di fatturato pari al 30% rispetto all'anno precedente. La strategia di apertura dei Punti Vendita e gli investimenti fino ad ora realizzati per essi si è dimostrata una strategia vincente capace di realizzare un fatturato medio mensile di 86,3 migliaia di Euro per Punto Vendita.

Per quanto riguarda gli investimenti nel campo dell'e-business, è proseguito lo sviluppo e miglioramento di tutte le piattaforme per l'acquisizione informatica degli ordinativi. Dal tradizionale canale internet con il sito per gli acquisti on-line, allo sviluppo delle applicazioni per gli acquisti tramite smartphone, alle piattaforme informatiche più evolute di e-procurement per i clienti strutturati. In particolare per l'e-procurement sono stati realizzati nel 2021 nr. 284 nuovi progetti che ci hanno permesso di diventare i fornitori esclusivi di aziende di grandi dimensioni di rilevanza nazionale. Complessivamente con l'e-business abbiamo realizzato 104,1 milioni di Euro di fatturato con una crescita del 53,1% rispetto all'anno precedente.

Rimane tuttavia centrale il ruolo delle persone e dei venditori professionali che quotidianamente visitano la clientela per offrire l'ampia gamma di prodotti e servizi aziendali. La forza vendita presente sul territorio nazionale al 31.12.2021 è pari a 2.412 unità contro le 2.387 unità dell'anno precedente. Un incremento di venditori professionisti che ribadisce l'importanza del fattore umano in un momento in cui l'azienda investe contemporaneamente in nuove aperture di Punti Vendita e nello sviluppo dell'e-business. Il fatturato prodotto direttamente dai venditori è stato pari a 375,4 milioni di Euro con un incremento del 17,6% rispetto all'anno precedente.

Guardando il dato aggregato complessivo di fatturato ripartito per "punto di contatto con la clientela" si può riassumere quanto segue: il fatturato prodotto dalla forza vendita rappresenta il 56,9% del totale aziendale, il fatturato prodotto con i Punti Vendita rappresenta il 26,0% del totale, mentre il fatturato prodotto con l'e-business rappresenta il 15,3% del totale. A questi si aggiunge una quota pari al 1,8% di fatturato prodotto con la vendita telefonica indirizzata agli artigiani di piccole dimensioni.

Dal punto di vista geografico si è registrato un andamento lineare del fatturato in tutte le regioni italiane sia al nord che al centro che al sud Italia, dove nessuna regione è cresciuta meno del 20% rispetto all'anno precedente.

Dal punto di vista della potenzialità della clientela sono cresciuti sia i piccoli artigiani che le aziende di medie dimensioni che le grandi aziende industriali.

Analisi economica e finanziaria

Passando all'analisi economica e finanziaria, il 2021 si è chiuso con un risultato netto dopo imposte pari a 29.249 migliaia di Euro.

Nel dettaglio questi i principali indicatori economici:

Il margine operativo lordo di fine esercizio 2021 presenta un saldo positivo di 49.684 migliaia di Euro contro il saldo di 23.647 migliaia di Euro dell'esercizio precedente.

A seguito di ammortamenti e accantonamenti il risultato operativo dell'anno 2021 è pari a 23.930 migliaia di Euro.

Proseguendo nell'analisi si evidenziano proventi da partecipazioni nell'anno in corso per 8.340 migliaia di Euro mentre nell'esercizio precedente questa voce presentava un saldo nullo.

A fronte dei sopraelencati eventi il risultato d'esercizio si è concluso con un utile prima delle imposte pari a 39.035 migliaia di Euro, contro i 10.308 migliaia di Euro di utile dell'esercizio 2020.

Al netto delle imposte sul reddito pari a 9.785 migliaia di Euro, il risultato netto dopo imposte è pari a 29.249 migliaia di Euro.

Il patrimonio netto è pari a 239.314 migliaia di Euro, di cui 25.000 migliaia di Euro di capitale sociale e 214.314 migliaia di Euro di riserve.

L'Equity Ratio (rapporto fra patrimonio netto e passivo di bilancio) è pari a 50,97%, il Quoziente Primario di Struttura (rapporto fra patrimonio netto e immobilizzazioni) è pari a 129,11%, la solidità del capitale sociale (rapporto fra patrimonio netto e capitale sociale) è pari al 957,26%.

Verifica ispettiva GdF

In data 03.12.2019 è avvenuto l'accesso presso la società da parte della Guardia di Finanza di Bolzano per eseguire una verifica ai fini dell'iva, delle imposte sui redditi e degli altri tributi.

In data 06.10.2020 la GdF emetteva un processo verbale di constatazione, riferito all'anno fiscale 2015, avente ad oggetto la riqualificazione di numerosi rapporti di agenzia.

In data 04.12.2020 la società inviava all'Agenzia delle Entrate di Bolzano nonché al Garante del Contribuente della Provincia Autonoma di Bolzano una corposa documentazione contenente "Osservazioni e Richieste" ex art. 12 comma 7 legge 212/2000 confutando ogni singolo argomento esposto dalla GdF e fornendo prova dell'infondatezza in fatto e in diritto del rilievo comunicato, anche per mezzo di un parere pro veritate rilasciato da un noto giuslavorista.

In data 26.03.2021 l'Agenzia delle Entrate di Bolzano, nonostante la corposa documentazione presentata, emetteva un avviso di accertamento contestando all'azienda la detraibilità dell'IVA sulle provvigioni fatturate dagli agenti per un importo pari a 6,3 milioni di Euro oltre a interessi e sanzioni.

In data 08.04.2021 la società presentava ricorso avverso l'avviso di accertamento con istanza di sospensione ex art. 47 comma 3 D.Lgs. 546/1992 e istanza di pubblica udienza.

In data 14.04.2021 la Commissione Tributaria di primo grado di Bolzano accoglieva le richieste della società disponendo la provvisoria sospensione dell'esecuzione dell'avviso di accertamento e rimandava al 17.05.2021 l'udienza per la trattazione dell'istanza di sospensione.

In data 17.05.2021 il Collegio della Commissione Tributaria ha confermato e disposto la sospensione dell'esecuzione dell'avviso di accertamento, fissando al 10.01.2022 l'udienza di primo grado.

In data 10.01.2022 si è regolarmente tenuta l'udienza di primo grado in Commissione Tributaria per la quale stiamo attendendo la sentenza.

In data 24.01.2022 la GdF notificava un nuovo pvc riferito alle annualità 2016-2019 per un importo complessivo di 26,3 milioni di Euro, contenente le stesse identiche contestazioni del pvc riferito all'annualità 2015.

La società presenterà "Osservazioni e Richieste" come per il precedente pvc esponendo nuovamente le ragioni per cui riteniamo che la GdF ha emesso un rilievo basato su presunzioni e ipotesi.

1. Rapporti con la società controllante, le controllate e le società sottoposte al controllo delle controllanti

a) Società controllante

Come negli esercizi precedenti i rapporti con la WÜRTH INTERNATIONAL AG, con sede a Coira in Svizzera, sono stati sostanzialmente di natura commerciale, essendo la stessa uno dei principali fornitori di merce.

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3,4 del Codice Civile si precisa che la Società non possiede, né ha acquistato o alienato nel corso dell'esercizio azioni o quote della controllante, sia direttamente che per interposta persona.

b) Società sottoposte al controllo delle controllanti

I rapporti con la società WÜRTH FINANCE INTERNATIONAL B.V. Amsterdam si concretizzano in versamenti effettuati sul conto corrente di tesoreria del Gruppo nell'ambito della gestione centralizzata delle risorse finanziarie derivanti dalle normali attività di incasso dei crediti commerciali e regolate da un contratto di cash-pooling, oltre che da un'attività di cessione dei debiti di natura commerciale il cui pagamento viene effettuato direttamente dalla stessa per nostro conto.

Con la società ADOLF WÜRTH GmbH & Co. KG con sede a Künzelsau in Germania vi è un sostanzioso rapporto commerciale di fornitura di merce.

I rapporti con le altre società consociate del gruppo Würth si limitano a sporadici rapporti commerciali.

c) Società controllate

I rapporti con le società controllate sono di natura commerciale per la fornitura di merce nonché per la prestazione di servizi.

Si specifica che le suddette operazioni svolte con Società controllate sono state eseguite a prezzi correnti di mercato.

Viene fornito qui di seguito un riepilogo dei crediti, dei debiti, dei ricavi, dei costi e degli oneri finanziari nei confronti della controllante, delle società controllate e delle società sottoposte al controllo delle controllanti (in migliaia di Euro).

CREDITI	
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	163
Crediti verso controllanti	0
Crediti verso controllate	1.048
	1.211
DEBITI	
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	89.204
Debiti verso controllate	
	89.204
RICAVI	
Dalle vendite di merce:	
- a imprese sottoposte al controllo delle controllanti	4.502
- a controllate	196
	4.698
- altri ricavi:	
- da controllante	7
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	272
- da controllate	4.946
	5.225
COSTI	
- da acquisto di merce:	
- da controllante	124.276
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	88.848
- da controllate	4.648
	217.772
- altri costi:	
-da controllante	389
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	8.913
-da controllate	822
	10.124
- ONERI FINANZIARI	
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	891
	891
- PROVENTI FINANZIARI	
- da controllate	8.340
	8.340

Ricerca e sviluppo

Il 2021 è caratterizzato dallo svolgimento dei progetti sotto elencati (alcuni dei quali proseguiranno nel 2022). I progetti elencati (contraddistinti dalla dicitura L.P.14/2006 – Legge provinciale per il supporto a ricerca e innovazione per le imprese con sede in provincia di Bolzano) sono stati approvati per cofinanziamenti nella forma di contributo diretto a fondo perduto dietro rendicontazione spese.

Sono inoltre stati effettuati ulteriori progetti di innovazione tecnologica, digitale e green, non soggetti a L.P.14, ma a Credito di imposta R&S. Alla data attuale è in corso la verifica di elegibilità delle tematiche, servizi e soluzioni sviluppate, all'interno dei criteri aggiornati 2021 per il credito di imposta. Verrà utilizzato un consulente specializzato per ottenere la classificazione più cautelativa possibile dal punto di vista fiscale. Il credito di imposta R&S verrà richiesto tramite F24 nel periodo di settembre-ottobre 2022, in relazione alle spese riconoscibili effettuate nel 2021.

Sono state svolte attività di scouting di startup innovative dai principali acceleratori e incubatori e presentato a valutazione di ammissibilità L.P.14 (attesa valutazione nel 2022) un progetto su una nuova linea di prodotti domotici (termostato connesso IoT).

Lista progetti con costi ammessi a cofinanziamento diretto a fondo perduto secondo L.P.14:

"Smart seismic connections" (SSC) (L.P.14): ideazione, studio, sperimentazione e sviluppo di un nuovo sistema di staffaggio impiantistico con innovative caratteristiche e prestazioni di resistenza alle sollecitazioni sismiche e workflow di calcolo strutturale in cloud.

"Smart remote compliance platform" (SRCP): studio di fattibilità tecnico-economico (beneficia solo del contributo diretto L.P.14 e non del credito di imposta) per la strutturazione di un banco-prova remoto che permetta ai fornitori OEM dei prodotti Wüdomo (termostato) di effettuare direttamente nello stabilimento di produzione il testing, collaudo, installazione firmware e prove funzionali e di sicurezza elettrica a bordo della linea produttiva, con controllo/registrazione dei dati di testing remoto.

"Adaptive & interactive domotic ecosystem" (AI-D) (L.P.14): ideazione, studio e sviluppo di ecosistema evoluto di prodotti hardware e software ("smart switch Wüdomo") per applicazioni domotiche pensate per il retrofitting di edifici esistenti senza necessità di adattamento dell'impianto elettrico esistente, e con algoritmi predittivi per il miglioramento del comfort e dell'efficienza energetica.

Anche nel 2021 è stata data massima attenzione al tema della sicurezza informatica. Con importanti investimenti in software di sicurezza e l'accrescimento di relativo know how è stato possibile rendere i sistemi IT sicuri e performanti per tutte le esigenze del business.

Il gestionale delle attività commerciali è stato modernizzato e reso disponibile per ulteriori reparti in modo da poter offrire alla clientela un servizio ancora più mirato. Sviluppi importanti sono stati fatti anche in ambito della Business Intelligence offrendo analisi predittive e dati navigabili in diverse dimensioni.

L'integrazione della nuova Business Unit Hydro ha richiesto l'ampliamento dell'infrastruttura e l'adeguamento del gestionale SAP.

Nell'ottica della digitalizzazione di processi manuali sono stati introdotti pacchetti software per l'acquisizione automatica di dati non strutturati, per la firma e conservazione digitale di contratti e documenti e per la registrazione con relativo controllo delle fatture in entrata.

2. Elenco dei luoghi d'esercizio attività

Si indicano le sedi secondarie (Punti Vendita) presenti sul territorio nazionale a seguito di quanto richiesto dall'art. 2428 c.4. CC.

Nome	Indirizzo	Città	Cap	Prov.
EGNA/BZ	VIA STAZIONE 51	EGNA	39044	BZ
CORMANO/MI	VIA F. FILZI 54	CORMANO	20032	MI
BOCCEA/RM	VIA VERNANTE ANG. VIA BOCCEA	ROMA	166	RM
TUSCOLANA/RM	VIA TUSCOLANA 1988	ROMA	173	RM
CONEGLIANO/TV	VIALE ITALIA 196	CONEGLIANO	31015	TV
ORBASSANO/TO	VIA FREJUS 75	ORBASSANO	10043	TO
LEGNANO/MI	VIA PER BUSTO 12/14	LEGNANO	20025	MI
CAMIN DI PADOVA/PD	VIA VIGONOVESE 50	CAMIN	35127	PD
CREMA/CR	VIA MILANO 17	CREMA	26013	CR
TRENTO/TN	VIA MACCANI 163	TRENTO	38121	TN
PORDENONE/PN	VIA GALILEO GALILEI 15	PORDENONE	33170	PN
TRIESTE/TS	VIA DEL FOLLATOIO, 4 - ANGOLO VIA FLAVIA	TRIESTE	34147	TS
SCHIO/VI	VIA LAGO TRASIMENO, 36	SCHIO	36015	VI
GENOVA/GE	VIA FRANCESCO ROLLA, 25 B ROSSO	GENOVA	16152	GE
GENOVA EST/GE	LUNGOBISAGNO ISTRIA 23L 23M 23N 23O 23P ROSSI	GENOVA	16141	GE
CAPENA/RM	VIALE DELLA BUONA FORTUNA, 2 - LOC. SCORANO	CAPENA - ROMA	60	RM
RAVENNA/RA	VIA L. MASOTTI 3 - ZONA FORNACE ZARATTINI	RAVENNA	48100	RA
FAENZA/RA	VIA VITTIME CIVILI DI GUERRA 1/3	FAENZA	48018	RA
CESENA/FC	VIA CORFU' 24	CESENA	47023	FC
VILLANOVA DI CASTENASO/BO	VIA B. TOSARELLI 340-342	VILLANOVA DI CASTENASO	40055	BO
AVELLINO/AV	VIA PIANODARDINE 23 - ZONA INDUSTRIALE	AVELLINO	83100	AV
OSIMO STAZIONE/AN	VIA DELLE TERME, 22	CAMERANO	60021	AN
TREVISO/TV	VIALE DELLA REPUBBLICA, 249	TREVISO	31100	TV
MODENA/MO	VIA MARCELLO FINZI, 585	MODENA	41122	MO
SAN BENEDETTO DEL TRONTO/AP	VIA PASUBIO 43	SAN BENEDETTO DEL TRONTO	63039	AP
PESCARA SPOLTORE/PE	VIALE EuroPA 128	SPOLTORE	65010	PE
TORINO NORD/TO	CORSO VERCELLI 251	TORINO	10156	TO
CANTU'/CO	VIA MILANO, 58 VIA GUIDO MARTINO 1 - CENTRO COMM."LA	CANTU'	22063	CO
CUNEO/CN	GRAND'A" - FRAZ. MADONNA DELL'OLMO	CUNEO	12100	CN
BIELLA/BI	VIA CAVOUR 59/A	GAGLIANICO	13894	BI
BRUNICO/BZ	VIA S. LORENZO, 36	BRUNICO	39031	BZ
MISTERBIANCO/CT	VIA ZENIA 11	MISTERBIANCO	95045	CT
FROSINONE/FR	VIA LE LAME 15	FROSINONE	3100	FR
BOLZANO/BZ	VIA PACINOTTI, 4	BOLZANO	39100	BZ
SALERNO/SA	VIA SAN LEONARDO 161	SALERNO	84131	SA
PERUGIA/PG	VIA DOTTORI 62 - LOC. S.ANDREA DELLE FRATTE	PERUGIA	6132	PG
FORLI'/FC	VIA COSTANZO II° 13	FORLI'	47100	FC
VICENZA/VI	VIA DELLA SCIENZA 9/11	VICENZA	36100	VI
BOLOGNA BORGO PANIGALE/BO	VIA A. DE GASPERI 38/2	BOLOGNA	40132	BO
OLBIA/OT	VIA SEYCHELLES ANGOLO VIA CAPOVERDE, 1 - ZONA INDISTR. SETT.4	OLBIA	7026	SS
BERGAMO/BG	VIA PER CURNASCO, 76	BERGAMO	24127	BG
LIVORNO/LI	VIA FIRENZE, 35	LIVORNO	57121	LI
TERNI/TR	VIA VANZETTI 66	TERNI	5100	TR
LUCCA/LU	VIA SOTTOMONTE 533	LUCCA	55100	LU
CITTADELLA/PD	VIA COPERNICO, 2/B	CITTADELLA	35013	PD
GROSSETO/GR	VIA NEPAL, 12	GROSSETO	58100	GR
TARANTO/TA	VIA CESARE BATTISTI 5000	TARANTO	74121	TA
LECCE/LE	VIALE RISORGIMENTO ANGOLO VIA ALDO PICCINNO	LECCE	73100	LE
RENDE/CS	C.DA LECCO - VIA MARCO POLO, 1	RENDE	87036	CS
SELARGIUS/CA	VIA TALETE 8 angolo VIA PITAGORA 2	SELARGIUS	9047	CA
SASSARI NORD/SS	VIA PORTO TORRES, 36/F	SASSARI	7100	SS
CAMPOBASSO/CB	VIA S. LORENZO n. 164	CAMPOBASSO	86100	CB
SARZANA/SP	VIA DANTE ALIGHIERI, 99	SARZANA	19038	SP
TIBURTINA/RM	VIA TIBURTINA, 1234	ROMA	131	RM
REGGIO CALABRIA/RC	VIA GAGLIARDI , 1/A	REGGIO CALABRIA	89131	RC
BUCCINASCO/MI	VIA DELLA RESISTENZA 113	BUCCINASCO	20090	MI
MILAZZO/ME	VIA ACQUEVIOLE, 133	MILAZZO	98057	ME
LATINA/LT	VIA S.S. 148 PONTINA KM.76,65	LATINA	4100	LT
PIACENZA/PC	VIA EMILIA PAVESE 95	PIACENZA	29121	PC
BRESSANONE/BZ	VIA VITTORIO VENETO 73	BRESSANONE	39042	BZ
BENEVENTO/BN	VIA PAOLELLA SNC	BENEVENTO	82100	BN
LAMEZIA TERME/CZ	VIA DEL PROGRESSO, 39	LAMEZIA TERME	88046	CZ
WÜRTH GRASS POINT BOVISIO	VIA BERTACCIOLA 46	BOVISIO MASCIAGO	20813	MB
CALENZANO/FI	VIA DEL PRATIGNONE, 32 ANGOLO VIA DELLE CALANDRE	CALENZANO	50041	FI
RONCADELLE 2/BS	VIA RONCADELLE, 66	CASTEL MELLA	25030	BS
FOGGIA/FG	VIALE DEGLI ARTIGIANI, 15 - 17	FOGGIA	71121	FG
POTENZA/PZ	VIA ISCA DEGLI ANTICHI, 2/4	POTENZA	85100	PZ
LECCO CIVATE/LC	VIA PAPA GIOVANNI XXIII, 7	CIVATE	23862	LC
ROGOLO/SO	VIA ALLA STAZIONE, 37	ROGOLO	23010	SO

TAVAGNACCO/UD	VIA NAZIONALE 74	TAVAGNACCO	33010	UD
MESSINA/ME	LOC. PISTUNINA , VIA STATALE 114 km 4,600	MESSINA	98125	ME
L'AQUILA 2/AQ	FRAZ. BAZZANO - VIA DELL'INDUSTRIA SNC	L'AQUILA	67100	AQ
DARFO BOARIO TERME/BS	VIA SAN MARTINO, 93	DARFO BOARIO TERME	25047	BS
VITERBO/VT	VIA CASSIA NORD, 7A	VITERBO	1100	VT
CAGLIARI/CA	VIALE ELMAS, 182	CAGLIARI	9122	CA
RIMINI 2/RN	VIA SASSONIA, 34	RIMINI	47922	RN
CIVITANOVA MARCHE/MC	VIA LUIGI EINAUDI NR.440 (438 e 442)	CIVITANOVA MARCHE	62012	MC
PESARO/PU	STRADA DI MONTEFELTRO 41	PESARO	61122	PU
FOLIGNO/PG	VIA VASARI 17 E	FOLIGNO	6034	PG
MESTRE/VE	VIA HAYEZ 4L	MESTRE	30173	VE
AOSTA/AO	CORSO IVREA 128	AOSTA	11010	AO
MARSALA/TP	VIA SALEMI, 79	MARSALA	91025	TP
CASERTA/CE	S.P. 336 (ex S.S. 96) AL KM 20+600	MARCIANISE	81025	CE
POMEZIA/RM	VIA DEI CASTELLI ROMANI 52	POMEZIA	71	RM
MODICA/RG	S.S.115 n. 2	MODICA	97015	RG
SASSUOLO/MO	VIA PEDEMONTANA, 15	SASSUOLO	41049	MO
FERRARA/FE	VIA VENEZIANI 3	FERRARA	44124	FE
MONSELICE/PD	VIA ROVIGANA 34/A	MONSELICE	35043	PD
BRESCIA CASTENEDOLO/BS	VIA BRESCIA 47 A/B	CASTENEDOLO	25014	BS
SAN DONA DI PIAVE/VE	VIA REVINE 2/A	SAN DONA' DI PIAVE	30027	VE
VARESE/VA	VIA TAMAGNO 1A/3/5 E VIA LAZIO 2A/4A	VARESE	21100	VA
GIOIA TAURO/RC	VIA NAZIONALE 111, S.N.C	GIOIA TAURO	89013	RC
SALARIA/RM	VIA SALARIA 1317/M	ROMA	138	RM
CALDIERO/VR	VIA MEUCCI, 7	CALDIERO	37042	VR
AGRIGENTO/AG	VIA LEONARDO SCIASCIA 212 - (VILLAGGIO MOSE')	AGRIGENTO	92100	AG
MANTOVA/MN	VIA BRENNERO 36	MANTOVA	46100	MN
TORINO COLLEGNO/TO	VIA ROCCIAMELONE 5	COLLEGNO	10093	TO
JESI/AN	VIA PASQUINELLI 2	JESI	60035	AN
NAPOLI AGNANO/NA	VIA EDUARDO SCARFOGLIO 7/D	NAPOLI	80125	NA
PISA/PI	VIA SCORNIGIANA 8	PISA	56121	PI
MONZA/MB	VIA GIAN BATTISTA STUCCHI 62/21	MONZA	20900	MB
EMPOLI/FI	VIA TOSCO ROMAGNOLA SUD 123	MONTELUPO FIORENTINO	50056	FI
ORISTANO/OR	VIA BATTISTA CASU 6C	ORISTANO	9170	OR
TREVIGLIO/BG	VIA CARAVAGGIO 45	TREVIGLIO	24047	BG
AREZZO/AR	VIA CALAMANDREI 112	AREZZO	52100	AR
BARI MODUGNO/BA	VIA STRADA PROVINCIALE BARI MODUGNO KM1	MODUGNO	70026	BA
WSS PERO/MI	VIA SEMPIONE, 245	PERO	20016	MI
SAVONA/SV	VIA A. AGLIETTO 25/R	SAVONA	17100	SV
ACIREALE/CT	VIA CRISTOFORO COLOMBO 41	ACIREALE	95024	CT
PARMA/PR	VIA EMILIA OVEST 45	PARMA	43126	PR
PALERMO2/PA	VIA PIETRO NENNI 16	PALERMO	90146	PA
PORTOGRUARO (CONCORDIA)/VE	VIA OTTONE III 17	CONCORDIA SAGITTARIA	30023	VE
DOMEGLIARA/VR	VIA A. DE GASPERI NR.71 - 73	SANT'AMBROGIO DI VALPOLICELLA	37015	VR
SALA CONSILINA/SA	VIA NAZIONALE SNC LOC. QUATTRO QUERCE	SALA CONSILINA	84036	SA
VERBANIA/VB	(PALAZZO EURCASA)	VERBANIA	28924	VB
ARCO/TN	VIA 42 MARTIRI, 191	ARCO	38062	TN
BARBERINO VAL D'ELSA/FI	VIA ALDO MORO SNC	BARBERINO VAL D'ELSA	50021	FI
GIULIANOVA/TE	VIA FRANCESCO PETRARCA, 6 ANGOLO VIA	BOCCACCIO		
NOVARA/NO	VIALE EuroPA 23/25	MOSCIANO SANT'ANGELO	64023	TE
POMPEI/NA	CORSO VERCELLI, 140	NOVARA	28100	NO
SEGRATE 2	STRADA STATALE 145, 48 bis	POMPEI	80045	NA
REGGIO EMILIA/RE	VIA ERNEST SCHERING 13	SEGRATE	20090	MI
MERANO 2/BZ	VIA HIROSHIMA 8E	REGGIO EMILIA	42100	RE
BOLGARE/BG	VIA 4 NOVEMBRE, 56/54	MERANO	39012	BZ
ATESSA/CH	VIA FACCHINETTI 2	BOLGARE	24060	BG
MATERA/MT	VIA MONTE SAN SILVESTRO 6	ATESSA	66041	CH
PAVIA/PV	VIA GIARDINELLE 33	MATERA	75100	MT
OLGIATE COMASCO/CO	VIA ANTONIO GRAMSCI 40	SAN MARTINO SICCOMARIO	27028	PV
FIRENZE SCANDICCI/FI	VIA ROMA 88/190	OLGIATE COMASCO	20815	CO
SINALUNGA/SI	VIA DELLA ROMAGNA TOSCANA 2/4/6/8	FIRENZE	50142	FI
ROVATO/BS	VIA CASALPIANO 21	SINALUNGA	53048	SI
CASSINO/FR	VIA PADANIA 16	ROVATO	25038	BS
SEDICO/BL	VIA AUSONIA NOVA S.N.C.	CASSINO	3043	FR
ROVERETO/TN	VIA FELTRE 51	SEDICO	32036	BL
CORIGLIANO CALABRO/CS	VIA DEL GARDA 44/BIS	ROVERETO	38068	TN
AVERSA/CE	ZONA INDUSTRIALE SNC.	CORIGLIANO CALABRO	87064	CS
MESTRINO/PD	STRADA PROVINCIALE 341km	TEVEROLA	81030	CE
RIETI/RI	VIA GALILEO GALILEI 40	MESTRINO	35035	PD
CALTANISSETTA/CL	VIA SALARIA PER L'AQUILA58	CITTADUCALE	2015	RI
FUNO DI ARGELATO/BO	VIA DUE FONTANE 50	CALTANISSETTA	93100	CL
CASORIA/NA	STRADA PROVINCIALE GALLIERA S.P. 4 - 317	ARGELATO	40050	BO
APRILIA/LT	VIA CIMIGLIARCO SNC	CASORIA	80026	NA
SIRACUSA/SR	VIA NETTUNESE KM 22	APRILIA	4011	LT
ORVIETO/TR	VIA GAETANO MARIO COLUMBA 73	SIRACUSA	96100	SR
PESCHIERA BORROMEO/MI	VIA ANGELO COSTANZI 75BIS	ORVIETO	5018	TR
PINEROLO/TO	VIA LIGURIA 23	PESCHIERA BORROMEO	20068	MI
IMOLA/BO	VIA MARCONO 2	ROLETTO	10060	TO
MIRANDOLA/MO	VIA BACCHINI 5	IMOLA	40026	BO
LAVAGNA/GE	VIA DUE GIUGNO 27/29	MIRANDOLA	41037	MO
LUGO/RA	VIA G.PREVIATI, 158	LAVAGNA	16033	GE
MUGELLO BORGO SAN LORENZO	VIA PIRATELLO, 57/2	LUGO	48022	RA
	VIA CASTELLINA, 15 -LOCALITA' LA TORRE	BORGO SAN LORENZO	50032	FI

MONTEBELLUNA/TV	VIA BASSANESE 46	MONTEBELLUNA	31044	TV
VIAREGGIO/LU	VIA AURELIA SUD, 285	VIAREGGIO	55049	LU
SIENA/SI	STRADA MASSETANA ROMANA, 12/6	SIENA	53100	SI
GAVARDO/BS	VIA GIOVANNI QUARENA, 239/A	GAVARDO	25085	BS
BUSNAGO/MB	VIA DEL COMMERCIO, 38	BUSNAGO	20874	MB
Casa della vite CASTENEDOLO/BS	VIA BRESCIA 47 A/B	CASTENEDOLO	25014	BS
CLES/TN	VIA TRENTO 107/B	CLES	38023	TN
CATANZARO/CZ	VIALE MAGNA GRECIA 61	CATANZARO	88100	CZ
ARDEATINA/RM	VIA ARDEATINA, 950 ANG.VIA ANTONIO CARRUCCIO	ROMA	134	RM
PERUGIA PONTE SAN GIOVANNI/PG	VIA GUSTAVO BENUCCI, 73 FRAZ. Ponte San Giovanni	PERUGIA	6135	PG
PISTOIA/PT	VIA CELLINI, 2/E	PISTOIA	51100	PT
BASSANO DEL GRAPPA/VI	VIA PIGAFETTA, 2	BASSANO DEL GRAPPA	36061	VI
MULES/BZ	VIA BRENNERO 11 - FRAZ. DI MULES	CAMPO DI TRENIS	39040	BZ
BARLETTA/BT	VIA TRANI,83	BARLETTA	76121	BT
CITTA DI CASTELLO/PG	VIALE ROMAGNA, 15	CITTA DI CASTELLO	6012	PG
PORTO SAN GIORGIO/AP	VIA SOLFERINO, 7	PORTO SAN GIORGIO	63822	FM
ARMA DI TAGGIA/MI	REGIONE PRATI E PISCINE	TAGGIA	18018	MI
ALBA/CN	CORSO UNITA' D'ITALIA, 16	ALBA	12051	CN
BORGOMANERO/GATTICO	Via Piola, 84/D	GATTICO	28013	NO
CIVITAVECCHIA/RM	VIA ALFIO FLERES, 7 - LOCALITA' MONNA FELICITA	CIVITAVECCHIA	53	RM
CORREGGIO/RE	Via Fosse Ardeatine, 2	CORREGGIO	42015	RE
MONCALIERI/TO	CORSO SAVONA, 29	MONCALIERI	10024	TO
MONTEVARCHI/AR	Via Vincenzo Monti, 22	MONTEVARCHI	52025	AR
ODERZO	Via Sorbello 8	ODERZO	31046	TV
PESCARA NORD	Via XXII Maggio 1944, nr.24	CITTA' SANT'ANGELO/PE	65013	PE
SESTO SAN GIOVANNI/MI	VIA CANTORE, 45/49	SESTO SAN GIOVANNI	2099	MI
SONDRIO/MONTAGNA	Via Stelvio, 1191	MONTAGNA VALTELLINA	23020	SO
WSS STEZZANO	VIA ARRIGO BOITO, 10	STEZANO	24040	BG
AUTOMATIC STORE SOMMACAMPAGNA	VIA DELL'ARTIGIANATO, 92	SOMMACAMPAGNA	37066	VR
ALESSANDRIA	VIA DELLA STORTIGLIONA, 1	ALESSANDRIA	15100	AL
BOLZANO TORGGLER	VIA GALILEI, 3	BOLZANO	39100	BZ
BOLZANO CENTRO	VIA ALTO ADIGE, 53/55	BOLZANO	39100	BZ
ROMA CORSO FRANCIA	CORSO DI FRANCIA, 199	ROMA	00100	RM
ROMA PINETA SACCHETTI	VIA PINETI SACCHETTI, 69B	ROMA	00167	RM
SAN GIOVANNI LUPATOTO 2	VIA CA' NOVA ZAMPIERI 12	SAN GIOVANNI LUPATOTO	37057	VR
SAREZZO	VIA ANTONIO BERNOCCHI, 44	VILLA CARCINA	25069	BS
NAPOLI MUGNANO	VIA PIETRO NENNI, 36	MUGNANO	80018	NA
FANO PU	VIA LUIGI EINAUDI, 16	FANO	61032	PU
SILANDRO TORGGLER	GEWERBEGEBIET, 7	VETZAN (SILANDRO)	39028	BZ
VIBO VALENTIA	STRADA STATALE, 18 snc	VIBO VALENTIA	89900	VV
CREMONA	VIA CASTELLEONE, 29	CREMONA	26100	CR
CROTONE	SS 106, JONICA KM 245	CROTONE (LOC. SAN GIORGIO)	88900	KR
DARFO BOARIO TERME	VIA PESEGATA, 20	DARFO BOARIO TERME	25047	BS
GENOVA AMPLIAMENTO	VIA FRANCESCO ROLLA, 25A	GENOVA	16152	GE
MEDOLAGO	VIA ROMA, 63	MEDOLAGO	24030	BG
MARLENGO TORGGLER	VIA PRATI NUOVI, 9	MARLENGO	39020	BZ
CATTOLICA	VIA MINCIO 42C	SAN GIOVANNI IN MARIGNANO	47842	RN
MULES 2 BZ	VIA BRENNERO, 11 FRAZ. DI MULES	CAMPO DI TRENIS	39040	BZ
CASA DELLA VITE VICENZA	VIALE DELLA SCIENZA NOVA	VICENZA	36100	VI
CASTELFRANCO VENETO	VIA CIRCONVALLAZIONE EST 30-D	CASTELFRANCO VENETO	31033	TV
CASTIGLIONE DELLE STIVIERE	VIA CAVOUR, 36	CASTIGLIONE	46043	MM
ZIANO DI FIEMME TORGGLER	VIA DELL'OLMO 3	ZIANO DI FIEMME	38030	TN

Egna, 25 marzo 2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Sebastian Würth



BRUSHLESS

WÜRTH

WÜRTH

WÜRTH

Würth S.r.l.

con sede in Egna (BZ), via Stazione 51

capitale sociale di Euro 25.000.000,00.= interamente versato

iscritta al n. 1883/56205 Reg. Imprese C.C.I.A.A. di Bolzano

Codice fiscale: 00125230219

WÜRTH S.R.L. - BILANCIO AL 31.12.2021

in Euro

31.12.2021
31.12.2020
STATO PATRIMONIALE: ATTIVO
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

I - Richiamati	0	0
II - Non richiamati	0	0
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti(A)	0	0

B) Immobilizzazioni

I - Immobilizz. immateriali		
1) Costi di impianto ed ampliamento	0	0
2) Costi di sviluppo	208.061	0
3) Diritti di brevetto ind. e di utiliz. op. ing.	2.424	1.830
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.063.824	890.111
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
7) Altre	45.007	109.240
Totale	1.319.316	1.001.181

II - Immobiliz. materiali		
1) Terreni e fabbricati	54.765.663	53.982.775
2) Impianti e macchinari	0	0
3) Attrezzature industriali e commerciali	18.198.070	15.379.352
4) Altri beni	2.217.419	1.936.861
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.171.273	1.234.328
Totale	80.352.425	72.533.316

III - Immobiliz. finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) imp. controllate	99.331.801	99.321.801
b) imp. collegate	0	0
c) imp. controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	84.786	84.786

2) Crediti (distinti per durata)

a) vs. imp. controllate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
b) vs. imp. collegate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
c) vs. imp. controllanti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) vs. altri	4.265.128	4.269.571
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0

Totale	103.681.715	103.676.158
---------------	--------------------	--------------------

Totale immobilizzazioni (B)	185.353.456	177.210.655
------------------------------------	--------------------	--------------------

C) Attivo circolante		
I - Rimanenze:		
4) Prod. fin. e merci	67.089.242	55.128.905
Totale	67.089.242	55.128.905
II - Crediti (distinti per durata):		
1) Vs. clienti	190.344.276	153.041.368
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
2) Vs. imp. controllate	9.593.129	848.170
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
3) Vs. imp. collegate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
4) Vs. controllanti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	181.793	309.825
- di cui oltre l'es. succ.		
5-bis) crediti tributari	564.114	442.414
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5-ter) imposte anticipate	10.644.709	6.614.889
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5-quater) Vs. altri	1.208.847	1.495.292
Totale	212.536.868	162.751.958
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imp. controllate	0	0
Totale	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	1.321	1.487
2) Assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	6.620	9.510
Totale	7.941	10.997
Totale attivo circolante (C)	279.634.051	217.891.860
D) Ratei e risconti:		
TOTALE ATTIVO	469.486.245	399.222.279
STATO PATRIMONIALE: PASSIVO E P.N.		
A) Patrimonio netto:		
I - Capitale sociale	25.000.000	25.000.000
III - Riserve di rivalutazione	3.049.711	3.049.711
IV - Riserva legale	5.000.000	5.000.000
VI - Altre riserve	148.160.970	156.500.970
VIII - Utili (Perdite) a nuovo	28.854.256	22.515.738
IX - Utile (Perdita) dell' esercizio	29.249.431	6.338.518
Totale patrimonio netto (A)	239.314.368	218.404.937
B) Fondi per rischi ed oneri:		
1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	4.904.571	4.545.708
2) Per imposte, anche differite	660.556	658.164
4) Altri	26.874.241	14.180.712
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	32.439.368	19.384.584

C) Trattamento di fine rapporto di lav. sub.	9.867.454	10.248.467
D) Debiti (distinti per scadenza):		
1) Obbligazioni	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
2) Obbligazioni convertibili	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
4) Debiti vs. banche	293.025	263.503
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5) Debiti vs. altri finanziatori	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
6) Acconti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
7) Debiti vs. fornitori	37.335.757	30.234.419
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
9) Debiti vs. imprese controllate	955.583	2.265.542
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
10) Debiti vs. imprese collegate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
11) Debiti vs. controllanti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
11-bis) Debiti vs. imprese sottoposte al controllo delle controllanti	89.204.034	86.988.147
- di cui oltre l'es. succ.	50.000.000	10.000.000
12) Debiti tributari	23.656.320	4.511.325
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
13) Debiti vs. ist. di prev. e sicurezza sociale	8.999.776	5.136.625
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
14) Altri debiti	23.429.111	17.769.190
- di cui oltre l'es. succ.		
Totale debiti (D)	183.873.606	147.168.751
E) Ratei e risconti passivi	3.991.449	4.015.540
TOTALE PASSIVO	230.171.877	180.817.342
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	469.486.245	399.222.279

WÜRTH S.R.L. - BILANCIO AL 31.12.2021

in Euro	31.12.2021	31.12.2020
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestaz.	676.133.472	529.402.847
2) Variaz. delle rimanenze	0	0
3) Variaz. dei lavori in corso su ordinaz.	0	0
4) Increm. di immobiliz. per lavori interni	0	76.699
5) Altri ricavi e proventi		
a) Contributi in conto esercizio	203.116	251.447
b) Altri	14.226.281	12.563.374
Totale	14.429.397	12.814.821
Totale valore della produzione (A)	690.562.869	542.294.367
B) Costi della produzione:		
6) Per M/P, sussidiarie, di consumo e di merci	324.645.014	254.922.442
7) Per servizi	119.659.735	100.428.668
8) Per godimento di beni di terzi	24.506.224	22.584.657
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	124.813.308	100.556.084
b) Oneri sociali	35.234.796	28.335.166
c) Trattamento di fine rapporto	8.559.768	6.707.723
e) Altri costi	990.736	732.484
Totale	169.598.608	136.331.457
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Amm. imm. immateriali	792.315	1.379.884
b) Amm. imm. materiali	11.800.245	8.893.117
c) Altre svalutazioni delle immobiliz.	0	0
d) Svalutaz. dei crediti dell'attivo circ.	0	1.496.433
Totale	12.592.560	11.769.434
11) Variazione delle rimanenze di:		
d) Merci	- 11.960.337	- 8.435.061
Totale	- 11.960.337	- 8.435.061
12) Accantonamento per rischi	7.914.800	2.000.000
13) Altri accantonamenti	5.247.295	3.067.883
14) Oneri diversi di gestione	8.862.686	8.952.809
Totale costi della produzione (B)	661.066.585	531.622.289
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PROD. (A-B)	29.496.284	10.672.078
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) Proventi da partecipazioni		
a) Imp. controllate	8.340.000	0

Totale	8.340.000	0
16) Altri proventi finanziari:		
b) Da titoli iscritti nelle immobiliz. che non costituiscono partecipaz.	0	0
d.4) Altri	2.288.198	2.172.951
Totale	2.288.198	2.172.951
17) Interessi ed altri oneri finanziari:		
d) Altri	972.873	1.059.235
Totale	972.873	1.059.235
17-bis) Utile e perdite su cambi	- 16.962	-26.777
Totale proventi e oneri finanziari (C)	9.638.363	1.086.939
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) Rivalutazioni		
b) Di immobiliz. finanz. che non costituiscono partecipazioni	0	0
Totale	0	0
19) Svalutazioni:		
a) Di partecipazioni	99.733	1.451.000
Totale	99.733	1.451.000
Totale rettifiche di valore di attività fin.rie (D)	- 99.733	-1.451.000
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE(A-B±C±D)	39.034.914	10.308.017
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate:		
a) Correnti	13.812.911	6.315.766
b) Differite	2.392	438
c) Anticipate	- 4.029.820	-2.346.705
Totale	9.785.483	3.969.499
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	29.249.431	6.338.518

RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di Euro)

Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo INDIRETTO

(in migliaia di Euro)

	31.12.2021	31.12.2020
A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	29.249	6.339
Imposte sul reddito	9.785	3.969
Interessi passivi/(interessi attivi)	1.315	1.114
(Dividendi)	-8.340	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti da cessione quote		
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-2	-357
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi, plus/minusvalenze da cessione	32.008	11.065
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	21.642	14.971
Ammortamenti delle immobilizzazioni	12.593	10.273
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	875
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	66.243	37.184
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-11.960	-8.435
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-37.303	-5.709
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	7.101	811
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-379	-458
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-24	717
Altre variazioni del capitale circolante netto	5.232	7.504
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	28.910	31.613
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-1.315	-1.114
(Imposte sul reddito pagate)	5.210	-12.053
Dividendi incassati	8.340	-
(Utilizzo dei fondi)	-8.972	-7.056
Altri incassi/pagamenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	32.173	11.390
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-20.136	-11.270
Disinvestimenti	519	1.379
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-1.110	-808
Disinvestimenti	-	123
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-5	-
Disinvestimenti	-	48
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-

Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 20.732	-10.528
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	30	- 191
Incremento (decremento) debiti verso tesoreria accentrata	- 3.133	- 672
Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti)	-	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale (Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati)	- 8.340	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	- 11.443	- 863
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	- 3	- 1
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	11	12
di cui:		
depositi bancari e postali	1	0
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	10	12
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	8	11
di cui:		
depositi bancari e postali	1	1
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	7	10

leading



»MOLTE DECISIONI BEN
PRESE PORTANO A UNA
CRESCITA SOSTENIBILE.«

Con una guida forte verso il futuro

WÜRTH S.r.l.**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021****NOTA INTEGRATIVA****ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ**

Würth S.r.l., attiva in Italia dal 1963, opera nel campo della commercializzazione di sistemi e prodotti professionali per il fissaggio. Nel corso degli anni è diventata il partner professionale di riferimento di oltre 280.000 clienti (283.924 a febbraio 2022) consolidando il proprio impegno distributivo e diversificando l'intera gamma commerciale. Dotata di 2 centri logistici altamente automatizzati, uno presso la sede di Egna (Bz) ed uno presso la sede di Capena (Rm), collegati a loro volta alla centrale d'acquisto presso la Casa Madre di Künzelsau in Germania, Würth S.r.l. può offrire alla propria clientela una gamma di oltre 100.000 prodotti implementati in 15 settori operativi garantendo servizi e soluzioni adeguati per le specifiche esigenze professionali, sia del piccolo artigiano che della grande industria. Oltre ad essi si sta sempre più rafforzando la vendita on-line tramite il portale internet o le applicazioni su tablet e smartphone, la vendita con il sistema ORSY ed ORSYscan, i sistemi Kanban per i clienti dell'industria, la vendita tramite il canale telefonico. Sull'intero territorio nazionale sono inoltre presenti 210 Punti Vendita (febbraio 2022).

Relativamente al dettaglio dei rapporti nei confronti della controllante, delle società controllate e delle società sottoposte al controllo delle controllanti si rimanda alla relazione degli amministratori sulla gestione, in particolare al punto 2 della relazione.

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Con la pubblicazione del Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139 sulla Gazzetta Ufficiale del 4 settembre 2015 (D.lgs. 139/2015) si è completato l'iter di recepimento della direttiva 34/2013/UE. Tale decreto ha aggiornato la disciplina del codice civile in merito ai bilanci d'esercizio e la disciplina del D.lgs. 127/1991 in tema di bilancio consolidato.

I principi di redazione, di valutazione nonché gli schemi obbligatori utilizzati al fine dell'elaborazione del progetto di bilancio al 31.12.2021 sono quelli recepiti dal decreto legislativo 139/2015 (attuazione direttiva 2013/34/UE) e previsti dal codice civile, tenendo conto anche dei principi contabili predisposti dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come successivamente modificati dall'OIC "Organismo Italiano di Contabilità".

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale, preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile, dal Conto Economico, preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile, dal Rendiconto Finanziario, il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10, e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa che segue analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non

sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tale voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sull'andamento e sul risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione.

INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Alla fine del presente esercizio risulta essere socio unico di Würth S.r.l. la società WÜRTH INTERNATIONAL AG con sede in Aspermonstrasse 1 CH – 7004 Chur.

La Società si avvale della facoltà di esonero dalla redazione del Bilancio Consolidato, ai sensi dell'art. 27 comma 3 D.lgs. 127/91. Il bilancio consolidato della capogruppo, comprensivo della relazione sulla gestione e di quella dell'organo di controllo, sarà depositato presso l'Ufficio del Registro delle Imprese di Bolzano.

Ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del codice civile, la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento del socio unico Würth International AG, con sede in Aspermonstrasse 1 - CH – 7004 Chur.

Nell'esercizio di tale attività:

- Würth International AG non ha in alcun modo arrecato pregiudizio agli interessi ed al patrimonio della nostra Società;
- È stata assicurata una completa trasparenza dei rapporti infragruppo, tale da consentire a tutti coloro che ne abbiano interesse di verificare l'osservanza del principio precedente;
- Le operazioni effettuate con Würth International AG nonché con le società ad essa soggette sono state effettuate a condizioni di mercato, cioè a condizioni che si sarebbero applicate fra parti indipendenti.

I dati essenziali della Würth International AG, che ne sintetizzano la situazione economico – patrimoniale al 31/12/2021 sono i seguenti:

Lo stato patrimoniale evidenzia un utile dell'esercizio di Euro 199.634.035 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	1.937.064.189
Passività	89.178.208
Patrimonio netto	1.847.885.981
(di cui Utile d'esercizio)	199.634.035

Il conto economico presenta in sintesi i seguenti valori:

Valore della produzione	794.517.382
Costi della produzione	699.415.279
Differenza (utile operativo)	95.102.103
Proventi e oneri finanziari	- 7.805.350
Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 13.810.092
Proventi e oneri straordinari	132.794.369
Imposte sul reddito d'esercizio	6.646.995
Utile d'esercizio	199.634.035

POSTULATI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico evidenziano valori espressi in unità di Euro, mentre il Rendiconto Finanziario e la presente nota integrativa riportano valori espressi in migliaia di Euro. Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2022 è iniziato con un ulteriore incremento del fatturato giornaliero rispetto al quarto trimestre 2021. Nei primi due mesi del presente anno è stato prodotto un fatturato complessivo di 125,9 milioni di Euro ed il mese di marzo 2022 si sta' confermando un ottimo mese sia dal punto di vista commerciale che economico-finanziario. Gli ordinativi rimangono costantemente sopra le 10.000 unità al giorno con un valore medio per ordine di 318 Euro anch'esso in incremento rispetto al quarto trimestre 2021.

Tra gli eventi successivi avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si segnala il conflitto in Ucraina. Anche se al momento per la società non si sono verificati palesi impatti relativi alla recente emergenza bellica in Ucraina, si ribadisce l'impegno degli amministratori a monitorare attentamente tale impatto sul contesto economico generale e sull'operatività specifica di Würth Srl.

Di particolare rilievo si segnala un'operazione societaria che interesserà la società controllata Pandora Technology Srl la quale verrà fusa per incorporazione in Würth Srl. La Fusione si inserisce nell'ambito di un progetto di riorganizzazione che prevede l'integrazione delle società ed il realizzo di importanti sinergie, con l'obiettivo di rispondere alle esigenze imposte dall'andamento del mercato e cogliere le opportunità di una razionalizzazione dell'attività.

La Fusione permetterà di accorpare le attività in un unico organismo, realizzando così una migliore organizzazione aziendale, amministrativa e contabile, nonché una riduzione dei costi di gestione.

La Fusione sarà realizzata ai sensi dell'art. 2505 del codice civile in quanto la Società Incorporanda è interamente posseduta dalla Società Incorporante. I consigli di amministrazione delle due società approveranno il progetto di fusione entro il mese di marzo 2022, a cui seguirà nel mese di aprile la delibera dei soci per l'approvazione della fusione e relativi adempimenti.

Di particolare importanza si segnala la posa della prima pietra del futuro nuovo polo logistico di Würth Srl, che avverrà alla presenza delle autorità il giorno 24.03.2022. Si tratta di un investimento che permetterà alla nostra società di consolidare la leadership di mercato grazie ad un nuovo centro logistico completamente automatizzato con un volume di 47.600 m³ con una capacità di stoccaggio di 170.000 posizioni, con annesso edificio funzionale di 37.600 m³ per la lavorazione automatizzata degli ordinativi e l'invio alla clientela. L'investimento complessivo sarà pari a 60 milioni di Euro e verrà finanziato completamente dal Gruppo Würth. La conclusione dei lavori è prevista per luglio 2024.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio in osservanza dell'articolo 2426 C.C., tenendo conto dei principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, rivisti dall'Organismo Italiano di Contabilità, sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura. Nel caso in cui, indipendentemente

dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di cinque esercizi ritenendo tale periodo idoneo per il recupero dell'investimento fatto.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione rettificato per taluni beni in applicazione di specifiche leggi di allineamento monetario, come evidenziato nell'allegato D. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico - tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; le aliquote applicate sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'attivo. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

I contratti di locazione finanziaria continuano ad essere rappresentati, nel bilancio d'esercizio, utilizzando il "metodo patrimoniale", vale a dire come contratti di locazione in relazione ai quali viene imputato al Conto economico, per competenza, il costo dei canoni.

Con riferimento all'art. 2427, n. 22 del Codice Civile viene data evidenza, in Nota integrativa, degli effetti derivanti dall'utilizzo del "metodo finanziario", in base al quale i beni locati vengono iscritti tra le immobilizzazioni ed assoggettati ad ammortamento in funzione della vita utile economica, rilevando il debito per la parte relativa al capitale ed imputando al Conto economico, per competenza, la componente finanziaria del canone e gli oneri accessori.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del valore di sottoscrizione o del prezzo di acquisto. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto inclusivo degli oneri accessori (trasporti e spese doganali) determinato secondo il metodo del costo medio ponderato ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Si tiene inoltre conto nella valutazione delle scorte obsolete o a lento rigiro mediante l'iscrizione di un apposito fondo svalutazione magazzino. Nel caso in cui siano venuti

meno i motivi di una precedente svalutazione al minor valore di realizzazione, è effettuato il ripristino al valore originario.

Crediti

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e il valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'accantonamento di un apposito fondo svalutazione crediti.

Il costo ammortizzato di un'attività o passività finanziaria è il valore a cui l'attività o la passività finanziaria è stata valutata al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una riduzione di valore o di irrecuperabilità.

La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei crediti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito, e i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso è stata omessa l'attualizzazione.

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di maturazione. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro in vigore. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. Parte della passività nei confronti dei dipendenti è coperta da una specifica polizza.

Precisiamo che ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005, n. 252, modificato dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296, in materia di disciplina delle forme pensionistiche complementari, le quote di TFR maturate dai dipendenti nel corso dell'anno sono destinate alla previdenza complementare.

Debiti

I debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato (come definito precedentemente), tenendo

conto del fattore temporale.

La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, ed i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso è omessa l'attualizzazione.

Iscrizione dei ricavi, proventi, costi ed oneri

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economica e della prudenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

I ricavi delle vendite sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà per quanto riguarda i prodotti, che normalmente coincide con la spedizione dei beni, ed al momento della conclusione dell'esecuzione delle prestazioni per quanto riguarda i servizi.

I ricavi sono riconosciuti al netto degli sconti, abbuoni e resi ricevuti e stimabili alla data di chiusura del bilancio.

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. I contributi in conto esercizio sono contabilizzati per competenza e rilevati nella voce "altri ricavi" del conto economico.

I costi per l'acquisto di merci sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà ed al netto di eventuali sconti, abbuoni e resi.

Gli altri costi vengono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica e temporale.

Dividendi

I dividendi vengono contabilizzati nell'esercizio in cui ne viene deliberata la distribuzione.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono determinate ed iscritte in base al reddito imponibile calcolato in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Si segnala che dal periodo d'imposta 2015 entra in vigore la disposizione di cui all'art. 11 comma 4-octies, che si aggiunge a quelle già in vigore. La nuova agevolazione consiste nella possibilità di dedurre dalla base imponibile Irap la differenza tra le deduzioni precedentemente spettanti e il costo sostenuto dal datore di lavoro con riferimento ai contratti di lavoro a tempo indeterminato.

Sono inoltre iscritte le imposte differite (attive e passive) relative alle differenze temporanee deducibili o imponibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui sono imputate a conto economico a fini civilistici.

Le attività per imposte anticipate vengono contabilizzate solo qualora vi sia una ragionevole certezza del loro recupero negli esercizi successivi, tenendo conto altresì dei differenti criteri di imponibilità e/o deducibilità previsti dalla vigente normativa fiscale.

Il credito per imposte prepagate (iscritto nell'attivo alla voce "Crediti per imposte anticipate") non viene compensato con il fondo imposte differite (passive), se presente, in quanto è presumibile che le relative differenze temporanee che le generano si annulleranno in periodi diversi.

Si precisa che la capogruppo Würth S.r.l. ha esercitato l'opzione per l'adesione al consolidato fiscale nazionale, a cui hanno aderito tutte le controllate con sede sul territorio italiano.

CRITERI DI CONVERSIONE DELLE POSTE IN VALUTA

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi della data delle relative operazioni. Le differenze cambio, realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera, sono iscritte a conto economico.

Le attività e passività non immobilizzate, espresse in divise non aderenti all'Euro, sono valutate al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. I relativi utili e perdite su cambi sono imputati al conto economico. L'eventuale utile netto è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo. Le immobilizzazioni in valuta sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio se la riduzione debba giudicarsi durevole.

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2427, comma 22-bis) si precisa che nel corso dell'esercizio sono avvenute operazioni, di acquisto e vendita di merci, prestazioni di servizi, oneri/proventi finanziari correlati alla gestione centralizzata della tesoreria di gruppo, con parti correlate, ovvero con società controllanti e controllate dalle medesime controllanti. Tutte dette operazioni sono state concluse a normali condizioni di mercato.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO

B) IMMOBILIZZAZIONI

Per le tre classi delle immobilizzazioni (immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie) sono stati preparati appositi prospetti riportati rispettivamente negli allegati A, B e C, che indicano per ciascuna voce i costi storici, i precedenti ammortamenti, le precedenti rivalutazioni e svalutazioni, i movimenti intercorsi nell'esercizio, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

B I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

B I 2) Costi di sviluppo

	31-12-2021	31-12-2020
Costi di sviluppo	208	0

Questa voce comprende i costi sostenuti per lo sviluppo di attività digitali e di prodotti innovativi.

B I 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

	31-12-2021	31-12-2020
Software	1.064	890

Questa voce è composta dal costo relativo all'acquisizione di software.

Nell'esercizio si sono avuti incrementi per Euro 846 mila ed una diminuzione per effetto degli ammortamenti di Euro 672 mila. I principali investimenti hanno riguardato l'acquisto di licenze necessarie per la struttura amministrativa della società.

B I 7) Altre

	31-12-2021	31-12-2020
Oneri pluriennali	45	109

Nell'esercizio si sono avuti incrementi per Euro 2 mila ed una diminuzione per effetto degli ammortamenti per Euro 66 mila.

Vengono di seguito illustrati i criteri di ammortamento adottati per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali:

- Software 3 anni
- Acquisizione contratto leasing durata residua del contratto
- Altri oneri pluriennali 5 anni

B II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

B II 1) Terreni e fabbricati

La voce terreni e fabbricati comprende a fine esercizio le seguenti sottovoci:

	31-12-2021	31-12-2020
Terreni	13.425	12.591
Fabbricati	34.535	36.183
Migliorie su beni di terzi	6.806	5.209
Totale	54.766	53.983

Nell'esercizio si sono avuti incrementi per 3.702 migliaia di Euro e decrementi per effetto degli ammortamenti del periodo per 2.918 migliaia di Euro.

Vengono evidenziati ulteriori decrementi per dismissione di beni pari a Euro 1 mila.

Gli investimenti hanno riguardato principalmente le migliorie effettuate sia sui punti vendita esistenti che sui nuovi punti vendita dislocati su tutto il territorio nazionale. La voce Terreni si incrementa per effetto dell'acquisto di una strada comunale che diventerà parte del nuovo costruendo centro logistico.

B II 3) Attrezzature industriali e commerciali

Questa voce comprende a fine esercizio le seguenti sottovoci:

	31-12-2021	31-12-2020
Impianto antincendio/elettrico	477	692
Arredamento	7.983	6.435
Attrezzatura noleggio	147	137
Scaffalatura	8.274	6.881
Nastro trasportatore	1.317	1.234
Totale	18.198	15.379

Nell'esercizio la voce si è movimentata per effetto di nuove acquisizioni per 6.379 migliaia di Euro e per effetto degli ammortamenti del periodo per 3.555 migliaia di Euro.

Vengono evidenziati ulteriori decrementi per dismissione di beni pari a Euro 7 mila al netto di utilizzo di fondi per Euro 2 mila.

Le acquisizioni relative alle voci arredamento e scaffalatura hanno riguardato prevalentemente l'arredamento dei nuovi punti vendita dislocati sul territorio nazionale.

B II 4) Altri beni

Questa voce comprende a fine esercizio le seguenti sottovoci:

	31-12-2021	31-12-2020
Automezzi	155	110
Impianti EDP	1.929	1.779
Macchine ufficio	64	24
Arredamento ufficio	69	24
Totale	2.217	1.937

Nell'esercizio si sono avuti incrementi di questa voce per 4.622 migliaia di Euro (principalmente impianti EDP), decrementi per effetto degli ammortamenti del periodo per 4.339 migliaia di Euro e dismissioni per Euro 34 mila al netto di utilizzo fondi per Euro 31 mila.

B II 5) Immobilizzazioni in corso ed acconti

	31-12-2021	31-12-2020
Costruzioni in corso	5.171	1.234
Totale	5.171	1.234

In questa voce sono ricompresi gli interventi di ristrutturazione in via di esecuzione degli edifici di proprietà, principalmente gli edifici amministrativi della sede di Egna e l'immobile sito in Arcole (Vr) dato in locazione alla controllata Reca Italia. Inoltre sono ricompresi i lavori di progettazione e consulenza del nuovo centro logistico di Egna.

Rivalutazioni

L'indicazione ai sensi della legge n. 72/1983, art. 10, dei beni ancora in patrimonio al 31 dicembre 2021, sui quali sono state effettuate in esercizi precedenti rivalutazioni a norma di specifiche leggi, viene riportata nell'allegato D.

Ammortamenti

Gli ammortamenti ordinari evidenziati nell'allegato B sono stati calcolati, in quote costanti, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali. Le aliquote applicate sono le seguenti:

Immobili	3%
Fabbricati su terreni di terzi/Costruzioni leggere	10%-20%
Attrezzature industriali e commerciali	7%-30%
Scaffali Orsy	100%
Mobili e dotazioni di ufficio	12%-20%
Automezzi	20%-25%

Immobilizzazioni in leasing

Conformemente alla legislazione fiscale ed alla prassi seguita in Italia, i canoni relativi ai leasing finanziari sono spesi linearmente lungo la durata del contratto. La contabilizzazione dei predetti canoni di leasing secondo la metodologia finanziaria avrebbe comportato un aumento delle immobilizzazioni nette di 24.860 migliaia di Euro. Corrispondentemente il patrimonio netto sarebbe risultato superiore di 18.175 migliaia di Euro.

Il carico fiscale considerato ai fini della determinazione di tali effetti è calcolato in base all'attuale incidenza delle imposte.

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2427, n. 22 del Codice Civile, viene data evidenza nell'allegato I) degli effetti derivanti dall'applicazione del "metodo finanziario" sul Conto economico e sullo Stato patrimoniale del bilancio al 31 dicembre 2021.

B III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

B III 1) Partecipazioni

In dettaglio risultano essere le seguenti:

B III 1 a) Imprese controllate

Valutate secondo il metodo del costo	31-12-2021	31-12-2020
SCAR S.r.l.	1.771	1.771
UNIFIX S.r.l.	673	673
SPINELLI S.r.l.	743	743
FIME S.r.l.	1.567	1.567
W.EG Italia S.r.l.	56.734	56.734
RECA ITALIA S.r.l.	1.796	1.796
TUNAP S.r.l.	207	207
WÜRTH PHOENIX S.r.l.	267	267
BAIER&MICHELS S.r.l.	8.000	8.000
MASIDEF S.r.l.	8.701	8.701
MODYF S.r.l.	4.413	4.413
WÜRTH ELEKTRONIK STELVIO KONTEK S.p.a.	14.090	14.090
PANDORA TECHNOLOGY S.r.l.	0	0
KBLUE S.r.l.	360	360
WÜRTH ELEKTRONIK ICS ITALIA S.r.l.	10	0
Totale imprese controllate	99.332	99.322

In data 05.11.2021 è stata costituita, con un capitale sociale di 10 mila Euro, la società "WÜRTH ELEKTRONIK ICS ITALIA S.r.l." con sede nel Comune di San Giovanni Lupatoto (VR). La società ha per oggetto sociale il commercio con assemblaggi elettronici e elettromeccanici in tecnologia di saldatura e pressfit, incluse le soluzioni e adattamenti di software, nonché la consulenza sistemica di clienti soprattutto nei segmenti macchine agrarie e edili, camion e autobus, nonché dell'industria meccanica e dell'industria elettronica. Il prospetto riportato nell'allegato C evidenzia ulteriori informazioni richieste in conformità al n. 5 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Si precisa che il valore di carico delle partecipazioni di Baier&Michels S.r.l., Masidef S.r.l., Würth Elektronik Stelvio Kontek S.p.a, Reca Italia S.r.l. e Kblue S.r.l. è superiore al valore del patrimonio netto delle società stesse. Non si è comunque provveduto alla svalutazione del valore di carico in quanto non si ritiene che la partecipazione abbia subito una perdita durevole di valore; infatti, i flussi futuri di reddito giustificano l'iscrizione di tale plusvalore.

Inoltre nel corso dell'esercizio 2021 alcune società controllate hanno provveduto alla distribuzione di dividendi per un totale di 8.340 migliaia di Euro, iscritti a conto economico al punto C 15) a), così come di seguito specificato:

- 4.280 migliaia di Euro versati da Scar S.r.l.
- 2.000 migliaia di Euro versati da Tunap S.r.l.
- 1.200 migliaia di Euro versati da Spinelli S.r.l.
- 360 mila Euro versati da Masidef S.r.l.
- 260 mila Euro versati da Unifix S.r.l.
- 240 mila Euro versati da Fime S.r.l.

B III 1 d-bis) Altre imprese

	31-12-2021	31-12-2020
BOTZEN INVEST EUREGIO FINANCE S.p.A.	83	83
CONAI	1	1
ADB AIRPORT S.p.A.	0	0
Totale altre imprese	84	84

La quota di partecipazione in Botzen Invest Euregio Finance S.p.A. è relativa ad una società che opera nel campo delle grandi infrastrutture ed ha come azionista di riferimento l'Istituto Atesino di Sviluppo S.p.a.

B III 2) Crediti

La voce in oggetto accoglie crediti a medio e lungo termine di natura finanziaria ed è costituita da crediti verso istituti assicurativi derivanti, in particolare, da una polizza stipulata con la società ALLIANZ per 3.964 migliaia di Euro al netto dell'imposta sostitutiva, e da una polizza stipulata con la società GENERALI per Euro 301 mila. La polizza ALLIANZ è relativa all'assicurazione del fondo di trattamento di fine rapporto di una parte dei dipendenti. La polizza GENERALI si riferisce all'assicurazione del premio di fedeltà da corrispondere ad una parte degli agenti di commercio.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

C I) RIMANENZE

La voce in oggetto è così composta:

	Lordo Medio Ponderato 31-12-2021	Valore NETTO 31-12-2021	Lordo Medio Ponderato 31-12-2020
Merci in magazzino	74.388	65.347	60.225
Merci in viaggio	1.742	1.742	1.476
Totale rimanenze	76.130	67.089	61.701

	Fondo svalutazione 31-12-2021	Fondo svalutazione 31-12-2020
Merci in magazzino	9.041	6.572
Merci in viaggio		
Totale rimanenze	9.041	6.572

Il fondo svalutazione è stato stanziato in base ad un'analisi specifica degli articoli in giacenza tenendo conto dei relativi indici di rotazione ed eventuale esistenza di sovra giacenza. Tale fondo è stato ripreso a tassazione.

Nella voce in esame sono incluse le rimanenze dei punti vendita e le merci in deposito presso terzi.

L'incremento del valore lordo delle giacenze è riconducibile in parte all'apertura di 11 nuovi punti vendita, nonché all'acquisto di prodotti termo-sanitari per effetto dell'affitto del ramo di azienda della società Torggler Commerz GmbH, nonché per effetto dell'incremento del normale volume d'affari.

C II) CREDITI

I crediti iscritti nell'attivo circolante, che non includono crediti esigibili oltre il quinto esercizio successivo, sono così costituiti:

C II 1) Crediti verso clienti

	31-12-2021	31-12-2020
Ricevute bancarie	104.201	81.059
Crediti ed altri effetti	108.384	95.741
Totale	212.585	176.800
F.do sval. crediti: - fiscale	595	511
- minicrediti	18.937	20.928
- tassato	2.709	2.320
Totale	22.241	23.759
Crediti netti	190.344	153.041

I crediti verso clienti sono totalmente esigibili entro l'esercizio successivo, derivano da normali operazioni di vendita e sono principalmente verso clienti nazionali.

Il volume dei crediti aumenta del 20% rispetto all'anno precedente a fronte dell'incremento del volume d'affari pari al 28%.

Il Fondo Svalutazione Crediti, che al 31-12-2020 ammontava a 23.759 migliaia di Euro, si riduce di 1.518 migliaia di Euro di cui 511 mila per effetto dell'utilizzo per perdite accertate e 1.007 migliaia di Euro per il miglioramento dell'anzianità del credito.

Anche nell'esercizio 2021 sulla base dei recenti cambiamenti apportati all'art. 101, comma 5 del TUIR dal Legislatore la Società ha effettuato un ricalcolo circa la componente di c.d. "minicrediti" aventi i requisiti di deducibilità ex art. 101 del TUIR.

C II 2) Crediti verso controllate

	31-12-2021	31-12-2020
Totale	9.593	848

La voce comprende in primo luogo crediti per servizi verso la controllata italiana Modyf Srl per 967 mila Euro. Si tratta di crediti totalmente esigibili entro l'esercizio successivo.

Si evidenziano inoltre 8.502 migliaia di Euro per crediti derivanti dall'adesione di Würth S.r.l. al consolidato fiscale nazionale, a cui hanno aderito tutte le controllate con sede sul territorio italiano come evidenziato nell'allegato C.

Come previsto dalla normativa l'adesione al consolidato fiscale nazionale ha validità triennale ed è regolata da un contratto siglato da ogni partecipante con la consolidante Würth Srl.

L'adesione al consolidato fiscale nazionale non è avvenuta contestualmente da parte di tutte le partecipate. Nel corso dell'esercizio 2021 tutti i contratti in scadenza sono stati rinnovati per un altro triennio.

C II 4) Crediti verso controllante

La voce non presenta saldi a fine esercizio.

C II 5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

I crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti al 31.12.2021 ammontano a 182 mila Euro.

C II 5-bis) Crediti tributari

La società presenta a fine esercizio un credito verso l'Erario per complessivi 564 mila Euro relativi a crediti di imposta di varia natura.

C II 5-ter) Crediti per imposte anticipate

Le "imposte anticipate" ammontano a 10.645 migliaia di Euro (contro 6.615 migliaia di Euro del 31.12.2020).

Nell'allegato H vengono descritte e precisate le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle imposte anticipate.

C II 5-quater) Crediti verso altri

Tale voce risulta così composta:

	31-12-2021	31-12-2020
Crediti verso agenti	104	156
Anticipi a fornitori	278	455
Depositi cauzionali	44	43
Altri	783	841
Totale	1.209	1.495

La voce anticipi a fornitori è indicata al netto di una svalutazione per 1.257 migliaia di Euro iscritta a diretta diminuzione del credito stesso.

L'importo della voce altri si riferisce principalmente ad affitti attivi nei confronti di fornitori terzi con merce in conto deposito presso i nostri magazzini nonché a crediti di natura non commerciale verso terzi.

INFORMATIVA PER AREA GEOGRAFICA - CREDITI

Di seguito si fornisce l'informativa della ripartizione per area geografica dei crediti esposti in bilancio, conformemente al nr. 6 dell'art. 2427 c.c.

II - Crediti:	Italia	Paesi U.E.	Resto d'Europa	Totale
- Verso clienti	188.970	668	706	190.344
- Verso imprese controllate	9.593			9.593
- Verso imprese controllanti				0
- Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	18	164		182
- Per crediti tributari	564			564
- Per imposte anticipate	10.645			10.645
- Verso altri	1.209			1.209
Totale	210.999	832	706	212.537

C IV) DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a 8 mila Euro.

D) RATEI E RISCONTI

Al 31 dicembre tale raggruppamento è così composto:

Risconti attivi	31-12-2021	31-12-2020
Sponsorizzazioni e pubblicità	9	40
Canoni leasing e affitti	3.485	3.165
Manutenzione EDP	716	686
Varie	289	229
Totale	4.499	4.120

L'incremento della voce Canoni leasing e affitti è riconducibile principalmente alla prefatturazione di canoni di noleggio di beni strumentali.

I risconti attivi che si riverseranno oltre l'esercizio successivo, e non oltre il quinto esercizio successivo al 31/12/2021, ammontano a 1.269 migliaia di Euro.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Nell'allegato E) vengono indicate - in termini di formazione e di utilizzazione - le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio 2021 e di quello precedente (art. 2427, n. 4 c.c.).

Nell'allegato F) vengono riportate analiticamente le voci costituenti il patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione (disponibilità) e distribuibilità, nonché della loro eventuale utilizzazione nei tre precedenti esercizi, come richiesto dall'art. 2427, n. 7-bis c.c.

Commentiamo di seguito le principali classi componenti il patrimonio netto e le relative variazioni:

A I) CAPITALE SOCIALE

Il capitale sociale ammonta a 25.000 migliaia di Euro ed è rappresentato da 25 milioni di quote di valore unitario di 1 Euro.

Al 31 dicembre il capitale, interamente sottoscritto e versato era detenuto al 100% dalla Würth International AG con sede a Chur (Svizzera).

A III) RISERVE DI RIVALUTAZIONE

Al 31 dicembre 2021 è iscritta la riserva di rivalutazione conseguente all'applicazione della legge nr. 413 del 30-12-1991 per 3.050 migliaia di Euro.

A IV) RISERVA LEGALE

La riserva legale ammonta al 31 dicembre 2021 a 5.000 migliaia di Euro. Ai sensi dell'art. 2430 del Codice Civile tale riserva è pari a un quinto del capitale sociale.

A VI) ALTRE RISERVE

La voce altre riserve al 31-12-2021 ammonta a 148.161 migliaia di Euro ed è composta esclusivamente dalla riserva facoltativa.

Nel corso dell'esercizio è stato deliberato il pagamento di dividendi a favore del socio unico Würth International AG per 8.340 migliaia di Euro.

A VIII) UTILI (PERDITE) A NUOVO

La voce Utili a nuovo al 31-12-2021 ammonta a 28.854 migliaia di Euro.

A IX) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

L'utile dell'esercizio corrente è pari a 29.249 migliaia di Euro.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione ed i movimenti di tali fondi sono i seguenti:

	31/12/2020	Accanton.	Decrementi	31/12/2021
Per trattamenti di quiescenza ed obblighi simili:				
- indennità suppl. di clientela	4.546	515	156	4.905
Per imposte, anche differite				
- imposte differite	658	3		661
Altri fondi:				
- per resi e differenza prezzo	1.732	2.447	1.732	2.447
- per indennità patto di non concorrenza agenti	395	7	37	365
- per indennità patto di non concorrenza dipendenti	181	71		252
- patto stabilità dipendenti	80	3	10	73
- riparazioni articoli in garanzia	809	559		1.368
- diversi	10.984	17.628	6.244	22.368
Totale altri fondi	14.181	20.715	8.023	26.873
Totale fondi per rischi ed oneri	19.385	21.233	8.179	32.439

Gli accantonamenti ai fondi in oggetto sono iscritti in bilancio secondo criteri prudenziali, tenendo conto sia di quanto verificatosi nei primi mesi del 2022, che dell'esperienza storica.

- Fondo indennità suppletiva di clientela:

Tale fondo è stato valutato sulla base dell'esperienza storica e adottando le tecniche demografiche (probabilità di esborso) e finanziarie (valore attuale del denaro). Il fondo così stimato pari a 4.546 migliaia di Euro rappresenta la migliore stima della spesa richiesta per adempiere l'obbligazione esistente alla data di riferimento del bilancio.

- Fondo Imposte differite:

Tale fondo ammonta a Euro 661 mila e si riferisce all'effetto fiscale relativo agli ammortamenti anticipati calcolati per la determinazione dell'imponibile fiscale.

L'importo si riferisce esclusivamente alla classe edifici poiché la società nel corso dell'esercizio 2008 ha provveduto al riallineamento dei valori civili e fiscali delle altre classi di beni così come disciplinato con Legge finanziaria n. 244 del 24/12/2007 art. 1 comma 33.

Nell'allegato H vengono descritte e precisate le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle imposte differite.

- Altri fondi:

Il fondo indennità patto di non concorrenza pari a Euro 365 mila è stanziato a favore degli agenti Enasarco, con relativo patto in essere, secondo quanto previsto dal nuovo accordo economico collettivo del settore commercio e prevede l'erogazione di una quota pari alla media provvisoria degli ultimi 5 anni antecedente alla cessazione del rapporto di agenzia (o periodo inferiore se il rapporto ha avuto una durata inferiore ai 5 anni) a patto che non venga svolta attività concorrenziale nei successivi 6 mesi.

Il fondo per il patto di non concorrenza con i dipendenti del servizio vendita per Euro 252 mila;

Il fondo per il patto di stabilità con i dipendenti del servizio vendite per Euro 73 mila;

Il fondo spese per la riparazione degli articoli in garanzia per 1.368 migliaia di Euro;

La voce fondi diversi, pari a 22.368 migliaia di Euro, accoglie l'accantonamento effettuato a fine esercizio relativo a bonus verso clienti terzi la cui maturazione è subordinata al realizzarsi di condizioni sospensive nel corso dell'esercizio successivo per 4.806 migliaia di Euro, nonché 5.105 migliaia di Euro relativi a premi sul risultato ancora da corrispondere ai collaboratori.

Inoltre sono compresi 9.000 migliaia di Euro precauzionalmente stanziati per la vertenza in corso con l'Agenzia delle Entrate, dettagliatamente commentata nella Relazione degli Amministratori.

Gli amministratori, pur confutando ogni singolo argomento contestato e fornendo prova dell'infondatezza in fatto e in diritto del rilievo comunicato, nel massimo rispetto del principio di prudenza hanno ritenuto congruo stanziare un importo a copertura di tutti i costi diretti e indiretti che potranno derivare dal contenzioso, in particolare i costi per consulenze legali e consulenze varie considerando tutti i gradi di giudizio che potrebbero essere necessari.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La movimentazione del TFR nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

Saldo al 31-12-2020	10.248
Rivalutazione quote	352
Quote liquidate nell'esercizio	- 733
Saldo al 31-12-2021	9.867

Il saldo al 31 dicembre 2021 copre interamente il debito per trattamento di fine rapporto maturato a favore del personale dipendente in forza.

Precisiamo che ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005, n. 252, modificato dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296, in materia di disciplina delle forme pensionistiche complementari, le quote maturate dai dipendenti nel corso dell'anno sono destinate alla previdenza complementare.

D) DEBITI

Commentiamo di seguito la composizione ed i movimenti dell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento, precisando che non vi sono debiti scadenti oltre il quinto esercizio successivo.

D 4) Debiti verso banche

I debiti verso banche sono tutti scadenti entro un anno e sono così costituiti:

	31-12-2021	31-12-2020
Debiti verso banche	293	264

Il saldo relativamente contenuto dell'indebitamento verso il sistema bancario italiano è dovuto al riposizionamento dell'esposizione presso la finanziaria di gruppo WÜRTH FINANZ B.V.

D 7) Debiti verso fornitori

Il saldo al termine dell'esercizio, pari a 37.247 migliaia di Euro, aumenta di 7.013 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente ed è così composto:

	31-12-2021	31-12-2020
Debiti vs. fornitori	21.605	17.369
Debiti vs. agenti	3.086	1.735
Fatture fornitori da ricevere	7.240	6.436
Fatture agenti da ricevere	5.405	4.694
Totale	37.336	30.234

D 9) Debiti verso controllate

La voce pari a 956 mila Euro fa riferimento a debiti di natura commerciale prevalentemente verso le controllate Masidef e Kblue e le controllate indirette Inox Mare e Mef.

D 11) Debiti verso controllanti

In questa voce non si evidenziano saldi a fine esercizio.

D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

I debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti al 31.12.2021 ammontano a 89.204 migliaia di Euro.

La composizione della voce è la seguente:

- 26.412 migliaia di Euro per debiti di natura commerciale prevalentemente verso WÜRTH FINANZ B.V., WÜRTH Leasing Germania e Würth Industrie Germania;
- 2.792 migliaia di Euro per debiti di natura finanziaria relativi al conto corrente di corrispondenza intrattenuto con WÜRTH FINANZ B.V. la cui operatività è regolata da un contratto di cash pooling;
- 60.000 migliaia di Euro per debiti di natura finanziaria relativi a tre contratti di finanziamento, così suddivisi per durata:

A breve termine con scadenza entro l'esercizio 2022:

- 10.000 migliaia di Euro avente scadenza luglio 2022

A medio/lungo termine con scadenza oltre l'esercizio 2022:

- 30.000 migliaia di Euro avente scadenza luglio 2024
- 20.000 migliaia di Euro avente scadenza luglio 2025

D 12) Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

	31-12-2021	31-12-2020
Debiti verso l'Erario per:		
imposte correnti	17.800	1.985
ritenute fiscali per Irpef e rit. acconto	4.221	1.655
altre	12	201
Erario c/lva	1.623	670
Totale	23.656	4.511

Il debito per imposte correnti pari a 17.800 migliaia di Euro è iscritto a fronte di un debito per imposte IRES per 29.229 migliaia di Euro, di un debito per imposte IRAP per 1.952 migliaia di Euro esposto al netto di acconti IRES e IRAP versati per 12.977 migliaia di Euro, detrazioni d'imposta per Euro 190 mila e ritenute subite per Euro 214 mila. I debiti per ritenuta fiscale IRPEF sono relativi a prestazioni di lavoro autonomo e di lavoro dipendente di competenza dell'esercizio 2021, la cui ritenuta risulta ancora da versare al 31 dicembre 2021. La società ha definito per avvenuta prescrizione dei termini tutti i periodi d'imposta fino al 2016 ai fini delle imposte dirette ed ai fini dell'I.V.A.

D 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

	31-12-2021	31-12-2020
Debiti v/ist. di prev. e sicurezza sociale	9.000	5.137

Tale voce si riferisce per 8.317 migliaia di Euro ai debiti dovuti a fine anno verso questi istituti per contributi previdenziali da versare relativi agli stipendi di dicembre e per 683 mila Euro a debiti dovuti a fine esercizio per quote contributive agli enti previdenziali degli agenti di commercio (ENASARCO/FIRR).

D 14) Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

	31-12-2021	31-12-2020
Debito verso i dipendenti per stipendi e premi da corrispondere e ferie non godute	10.569	6.976
Clientsi conto anticipi	3.378	2.266
Debiti verso istituti assicurativi	340	202
Rateo 14° mensilità	4.430	4.111
Altri debiti	4.712	4.214
Totale	23.429	17.769

La voce debiti verso dipendenti per premi da corrispondere e ferie maturate ma non godute alla data di bilancio è comprensiva anche dei contributi verso gli istituti previdenziali nei cui confronti il debito sorgerà all'atto del pagamento delle rispettive voci retributive. Le quote della 14° mensilità di competenza dell'esercizio sono comprensive degli oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'azienda. La voce altri debiti è composta da spese di viaggio e auto da rimborsare ai dipendenti per Euro 854 mila e da debiti vari per 3.858 migliaia di Euro.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

	31-12-2021	31-12-2020
Altri ratei e risconti passivi	3.991	4.015

La voce fa principalmente riferimento al risconto passivo derivante dalla prefatturazione dei canoni d'affitto alla società controllata Inox Mare S.r.l. dell'immobile sito nel comune di Crespellano (BO) locato alla stessa con contratto stipulato a luglio 2019. I risconti passivi che si riverseranno oltre l'esercizio successivo ammontano a 3.607 migliaia di Euro.

INFORMATIVA PER AREA GEOGRAFICA – DEBITI

Di seguito si fornisce l'informativa della ripartizione per area geografica dei debiti esposti in bilancio, conformemente al nr. 6 dell'art. 2427 c.c.

	Italia	Paesi U.E.	Resto d'Europa	Altro	Totale
Debiti:					
- Verso banche	293				293
- Verso fornitori	36.579	757			37.336
- Verso impr. Controllate	956				956
-Verso impr. Collegate					-
- Verso impr. sottoposte al controllo delle controllanti		89.204			89.204
- Per debiti tributari	23.656				23.656
- Verso Inps	9.000				9.000
- Verso altri	23.429				23.429
Totale	93.913	89.961	-	-	183.874

Garanzie ed impegni

Si riporta di seguito l'ammontare degli impegni e delle garanzie prestate:

	31.12.2021	31.12.2020	DELTA
GARANZIE PRESTATE			
Fidejussioni	4.576	3.923	+ 653

	31.12.2021	31.12.2020	DELTA
ALTRI CONTI D'ORDINE			
Beni di terzi presso la società	2.828	1.687	1.141

Fidejussioni

Le fidejussioni ammontanti a 4.576 migliaia di Euro sono così suddivise: Euro 762 mila per la partecipazione a bandi di gare pubbliche, 3.451 migliaia di Euro per impegni in contratti di locazione, Euro 363 mila riferite ad operazioni legate all'ordinaria attività amministrativa e di vendita.

Garanzie reali prestate

A fine esercizio non risulta in essere alcuna garanzia reale.

Impegni per canoni di leasing a scadere

A fine esercizio non risulta iscritto alcun impegno per canoni di leasing a scadere.

Beni di terzi presso la Società

La voce si riferisce alla merce di proprietà di fornitori depositata nei magazzini della Società per un valore di 2.828 migliaia di Euro.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

A 1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi per cessioni di beni e per prestazioni di servizi sono così composti:

	31-12-2021	31-12-2020
Da terzi	671.435	525.256
Da controllate	196	380
Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	4.502	3.767
Totale ricavi per cessioni e prestazioni	676.133	529.403

Di seguito si fornisce l'informativa della ripartizione per area geografica dei ricavi esposti in bilancio.

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Totale
- Da terzi	667.845	1.962	1.628	671.435
- Da controllate	196			196
- Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	46	4.195	261	4.502
Totale	668.087	6.157	1.889	676.133

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi per cessioni di beni sono aumentati di 146,7 milioni di Euro pari a un incremento del 27,7%.

A 5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

Tale voce è così composta:

	31-12-2021	31-12-2020
a)		
Contributi in conto esercizio	203	251
b)		
Ricavi per addebiti ad agenti	1.122	1.248
Ricavi per addebito fringe benefit a dipendenti	2.737	2.842
Eccedenza fondi	1.064	75
Plusvalenze da alienazione cespiti	7	384
Abbuoni attivi e proventi simili	599	555
Fitti attivi	2.512	2.490
Sopravvenienze attive	844	364
Risarcimenti danni	431	306
Addebiti conto deposito	49	45
Altri	4.861	4.254
Totale	14.226	12.563
Totale altri ricavi e proventi	14.429	12.814

Così come richiesto dalla legge n. 124/2017 e successivamente integrata dal decreto legge 'sicurezza' (n.113/2018) e dal decreto legge 'semplificazione' (n. 135/2018) e modificato dall'articolo 35 del decreto legge n. 34 del 2019 (convertito con modificazioni dalla L. 28 giugno 2019 n.58), di seguito si fornisce l'informazione riferita ai "contributi in conto esercizio" erogati a favore di Würth Srl:

- Euro 132 mila da parte dell'ente For.Te relativi all'attività formativa del personale;
- Euro 71 mila da parte della Provincia Autonoma di Bolzano;

Maggiori dettagli sono consultabili attraverso il Registro Nazionale degli aiuti di Stato.

La voce ricavi per addebiti ad agenti è relativa principalmente a spese per autovetture aziendali, al contributo spese pubblicitarie e al riaddebito provvigioni.

Le sopravvenienze attive si riferiscono principalmente a ricavi da posizioni creditorie pregresse nei confronti di agenti di commercio e fornitori.

La voce altri ricavi è per lo più riferibile ad addebiti verso società controllate e società sottoposte al controllo delle controllanti per servizi resi nei loro confronti.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

B 6) COSTI PER ACQUISTI

La composizione della voce in oggetto è la seguente:

	31-12-2021	31-12-2020
Acquisto di merci:		
da controllate	4.648	5.942
da imprese soggette al controllo delle controllanti	88.848	61.668
da controllante	124.276	103.353
da altri	98.235	76.858
Imballaggi	3.232	2.802
Articoli promozionali	218	236
Carburante	5.026	3.537
Altri acquisti	162	526
Totale costi per acquisti	324.645	254.922

In questa voce sono iscritti gli acquisti dei beni commercializzati e di merci sussidiarie. I relativi importi sono al netto di resi, sconti ed abbuoni da fornitore comprensivi dei costi accessori all'acquisto. Complessivamente l'acquisto di merci ha segnato un incremento pari a 46.809 migliaia di Euro (+27,4%) rispetto all'anno precedente ed è direttamente riconducibile al significativo aumento del volume delle vendite rispetto al 2020.

B 7) COSTI PER SERVIZI

La voce in oggetto risulta così dettagliata:

	31-12-2021	31-12-2020
Provvigioni e premi ad agenti	50.337	41.475
Spese di trasporto	24.594	19.902
Spese viaggio	3.359	3.609
Spese postali e telefoniche	1.756	1.784
Costi pubblicitari	4.115	6.121
Manutenzione automezzi edifici ed attrezzature	5.515	4.650
Consulenze	7.327	6.373
Spese per servizi bancari	989	879
Assicurazioni	2.264	1.810
Costi per formazione personale	587	419
Energia, acqua, luce	3.589	2.101
Costi mensa	2.213	567
Costi di pulizia	1.146	1.138
Cataloghi e listino prezzi	14	133
Competenze organi sociali	58	80
Spese servizio vigilanza	914	492
Oneri sociali agenti (Enasarco/Firr)	2.278	2.211
Altri	8.605	6.685
Totale costi per servizi	119.660	100.429

In questa voce assumono notevole rilevanza i costi per provvigioni e premi erogati ad agenti di commercio, che ammontano a 50.337 migliaia di Euro. Tali costi registrano un incremento (+21,4%) rispetto all'esercizio precedente; ciò è da ricondurre principalmente all'incremento del fatturato che essi hanno prodotto.

La voce "altri" comprende, in particolare, i costi sostenuti per l'organizzazione di "super info-day rivolti alla clientela", spese di rappresentanza, spese per le società di recupero crediti e spese varie per l'attività di vendita.

Le competenze agli organi sociali includono, in particolare, Euro 7 mila quale compenso agli Amministratori ed Euro 51 mila quale compenso al Collegio Sindacale.

Così come richiesto dal D.Lgs. 27.1.2010, n. 39 si evidenziano inoltre i compensi spettanti alla società di revisione EY S.p.A. alla quale è demandata anche l'attività di revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39 per complessivi Euro 107,5 mila.

B 8) COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

I costi per godimento beni di terzi passano da 22.585 migliaia di Euro nel 2020 a 24.506 migliaia di Euro nel 2021.

Nel dettaglio la voce comprende canoni di noleggio delle autovetture per 9.427 migliaia di Euro, affitti e canoni di noleggio vari per 15.079 migliaia di Euro.

B 9) COSTI PER IL PERSONALE

I costi del personale passano da complessivi 136.331 migliaia di Euro nel 2020 a 169.599 migliaia di Euro nel 2021.

L'incremento rispetto all'anno precedente è caratterizzato da 3 elementi:

- l'incremento della numerica dei dipendenti pari a 138 nuovi collaboratori;
- l'erogazione di premi sul risultato commerciale realizzato nel corso dell'anno;
- il minor costo del personale registrato nell'anno 2020 a causa dell'adozione della cigs per contrastare l'effetto del lockdown da covid-19.

A titolo informativo si evidenzia inoltre che il Gruppo Würth Italia nel biennio 2020/2021 ha utilizzato le misure adottate in sede Europea a sostegno dell'economia dell'UE e dei diversi Stati membri, duramente colpiti dalla pandemia, attraverso il cd. "Temporary framework". Gli interventi utilizzati dalle società del Gruppo hanno riguardato principalmente l'esonero dal versamento dei contributi previdenziali per aziende che non hanno richiesto trattamenti di cassa integrazione così come ai sensi dell'art. 3, comma 5, Dl 34/2020, nonché l'abbuono dei versamenti Irap.

La composizione del personale dipendente è la seguente:

	31-12-2021	31-12-2020	Media dell'esercizio
Dirigenti	35	35	35,0
Quadri	146	145	145,5
Impiegati	1.658	1.595	1.626,5
Viaggiatori piazzisti	1.1183	1.109	1.146,0
Totale	3.022	2.884	2.953

B 10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

La quota stanziata nell'esercizio per complessivi Euro 792 mila (1.380 migliaia di Euro nel 2020) è dettagliata nell'allegato A.

b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali.

L'importo di 11.800 migliaia di Euro è così dettagliato:

- 10.812 migliaia di Euro per ammortamenti relativi ad immobilizzazioni materiali, così come riportato nell'allegato B.
- Euro 988 mila per investimenti in immobilizzazioni di valore inferiore ai 516,46 Euro il cui costo è stato imputato direttamente a conto economico in quanto la relativa utilità si esaurisce nel corso dell'esercizio.

d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante.

La voce non presenta saldi a fine esercizio.

B 11) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

Il valore delle merci in rimanenza al 31/12/2021 è aumentato di 11.960 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente.

B 12) ACCANTONAMENTO PER RISCHI

La voce accoglie principalmente l'accantonamento per la vertenza in corso con l'Agenzia delle Entrate, già esaurientemente commentata nella Relazione degli Amministratori.

Gli amministratori, pur confutando ogni singolo argomento contestato e fornendo prova dell'infondatezza in fatto e in diritto del rilievo comunicato, nel massimo rispetto del principio di prudenza hanno ritenuto congruo stanziare un importo a copertura di tutti i costi diretti e indiretti che potranno derivare dal contenzioso, in particolare i costi per consulenze legali e consulenze varie considerando tutti i gradi di giudizio che potrebbero essere necessari.

B 13) ALTRI ACCANTONAMENTI

	31-12-2021	31-12-2020
Diversi	5.247	3.068
Totale	5.247	3.068

La voce accoglie principalmente l'accantonamento effettuato a fine esercizio relativo a bonus verso terzi la cui maturazione è subordinata al realizzarsi di condizioni sospensive nel corso dell'esercizio successivo.

B 14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

	31-12-2021	31-12-2020
Spese varie amministrative	282	168
Oneri tributari diversi	2.625	3.213
Sopravvenienze passive	250	167
Minusvalenze da alienazione cespiti	6	26
Perdite su crediti (al netto di utilizzi del fondo)	3.931	3.753
Diversi	1.769	1.626
Totale	8.863	8.953

Nella voce oneri tributari diversi sono tra l'altro incluse: le tasse di circolazione per autovetture, valori bollati e vidimazioni, IMU e tassa smaltimento rifiuti.

Le minusvalenze da alienazione cespiti si riferiscono alla dismissione di beni strumentali ritenuti non più idonei per il loro utilizzo.

La società ha subito perdite su crediti pari a 3.931 migliaia di Euro (al netto del fondo svalutazione crediti deducibile).

La voce "diversi" comprende tra gli altri, spese per risarcimenti danni da nostri prodotti, spese varie per l'attività di vendita e spese sostenute nell'ambito della gestione logistica.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

C 15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

La voce proventi da partecipazioni è già stata dettagliata come informazione al punto B III 1 a).

	31-12-2021	31-12-2020
Ricavi dividendi da società controllate	8.340	0
Totale	8.340	0

C 16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

La voce altri proventi è così composta:

	31-12-2021	31-12-2020
Interessi attivi bancari		
Proventi da interessi su crediti commerciali (mora)	174	209
Sconti cassa fornitori	2.028	1.802
Proventi da assicurazioni	83	110
Altri proventi	3	52
Totale	2.288	2.173

I proventi da sconti cassa fornitori sono generati da accordi commerciali stipulati con i fornitori.

La voce "Proventi da interessi su crediti commerciali" è relativa all'addebito per interessi di mora in applicazione al D.L. n. 231 del 9 ottobre 2002.

C 17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Tale voce risulta così composta:

	31-12-2021	31-12-2020
Interessi passivi ed oneri società sottoposte al controllo delle controllanti	891	952
Interessi passivi bancari	32	68
Altri oneri finanziari	50	39
Totale	973	1.059

La diminuzione degli interessi passivi rispetto all'esercizio precedente è dovuta principalmente alla rinegoziazione dei debiti di natura finanziaria verso la società consociata WÜRTH FINANZ B.V. a condizioni di maggior favore.

C 17 Bis) UTILE E PERDITE SU CAMBI

La condizione favorevole e dinamica dei tassi di cambio dell'Euro verso quei paesi a cui l'azienda è esposta, principalmente CHF e USD evidenzia una perdita su cambio per Euro 17 mila.

D 18) RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI

A fine esercizio non risultano in essere rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni.

D 19) SVALUTAZIONI

La voce presenta un saldo pari a Euro 100 mila e si riferisce all'accantonamento per la copertura del patrimonio netto negativo della società Pandora Technology Srl, società che sarà oggetto nel 2022 di un operazione di fusione per incorporazione in Würth Srl come già commentato.

E 20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

La voce è composta dall'imposta IRES per 11.859 migliaia di Euro, da sopravvenienze passive relative all'IRES degli esercizi precedenti per Euro 2 mila e dall'imposta IRAP per 1.952 migliaia di Euro.

Si segnala che dal periodo d'imposta 2015 è entrata in vigore la disposizione di cui all'art. 11 comma 4-octies, che si aggiunge a quelle già in vigore. La nuova agevolazione consiste nella possibilità di dedurre, dalla base imponibile Irap, la differenza tra le deduzioni precedentemente spettanti e il costo sostenuto dal datore di lavoro con riferimento ai contratti di lavoro a tempo indeterminato.

Imposte differite:

La voce presenta un saldo a fine esercizio pari a Euro 2 mila.

Imposte anticipate:

Nell'allegato I vengono descritte e precisate le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle imposte anticipate

La riconciliazione tra aliquota teorica ed effettiva può essere così sintetizzata:

Determinazione dell' imponibile IRES	
Risultato prima delle imposte	39.035
Onere fiscale teorico (aliquota 24%)	9.368
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi	1
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	30.624
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	- 15.384
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	- 2.958
Deduzione ACE	- 1.818
Imponibile Ires	49.500
di cui ad aliquota ordinaria (24%)	
Ires Corrente	11.880
Detrazioni	131
Ires Corrente	11.749
Determinazione dell' imponibile IRAP	
Differenza tra valore e costi della produzione	29.496
Costi non rilevanti ai fini Irap	32.460
Ricavi non rilevanti ai fini Irap	0
Totale	61.956
Onere fiscale teorico (aliquota 3,032%)	1.878
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi	5.609
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	- 5.950
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	2.759
Imponibile Irap	64.374
IRAP corrente	1.952

CONCLUSIONI E PROPOSTE

Proponiamo di riportare l'utile dell'esercizio 2021 pari a 29.249 migliaia di Euro a nuovo.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Sebastian Würth

ALLEGATI

I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante.

Tali informazioni sono contenute nei seguenti allegati:

- (A)** Prospetto delle variazioni delle immobilizzazioni immateriali
- (B)** Prospetto delle variazioni delle immobilizzazioni materiali
- (C)** Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate al 31 dicembre 2021 ex-art. 2427 n. 5 c.c.
- (D)** Prospetto dei beni ancora in patrimonio ai sensi della legge n. 72/1983; art. 10 sui quali sono state effettuate rivalutazioni a norma di specifiche leggi
- (E)** Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 e 2020
- (F)** Prospetto di patrimonio con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione (disponibilità) e distribuibilità
- (G)** Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni finanziarie per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021
- (H)** Composizione e movimentazione delle imposte differite e anticipate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021
- (I)** Prospetto degli effetti derivanti dall'applicazione del metodo finanziario dei beni in leasing sul conto economico e sullo stato patrimoniale

Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021

	Situazione iniziale		Movimenti dell'esercizio				Situazione finale						
	Costo originario	Rivalutazioni ammortam. 01.01.21	Fondi ammortam.	Saldo 01.01.21	Incrementi	Decrementi	Ammortam. Utilizzo Fondi Svalutazioni da fusione	Disavanzo da fusione	Ammort./Svalutaz. disavanzo da fusione	Costo originario	Rivalutazioni ammortam. 31.12.21	Fondi ammortam.	Saldo 31.12.21
Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0						0	0	0	0
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0	0	0	260	(52)				260	(52)		208
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno	156	2	(154)	2	2	(2)				158	(156)		2
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	28.012	890	(27.122)	890	846	(672)				28.858	(27.794)		1.064
Avviamento	2.298	0	(2.298)	0						2.298	(2.298)		0
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0						0	0	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	14.817	109	(14.708)	109	2	(66)				14.819	(14.774)		45
Totale	45.283	1.001	0 (44.282)	1.001	1.110	0 (792)	0	0	0	46.393	0 (45.074)	0	1.319

Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni materiali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021

	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio			Situazione finale									
	Costo originario	Rivalutazioni	Fondi ammortam. svalutaz.	Fondi ammortam. svalutaz.	Saldo 01.01.21	Incrementi	Decrementi	Rivalutazioni	Ammortamento	Utilizzo	Variazione da fusione	Costo originario	Rivalutazioni	Fondi ammortam. svalutaz.	Fondi ammortam. svalutaz.	Saldo 31.12.21
Terreni e fabbricati	91.401	1.542	(38.960)	53.983	3.702	1	(2.918)					95.102	1.542	(41.878)		54.766
Impianti e macchinari	0	0	0	0								0	0	0		0
Attrezzature industriali e commerciali	56.070	1	(40.692)	15.379	6.379	7	(3.555)			2		62.442	1	(44.245)		18.198
Altre immobilizzazioni materiali	34.236	2.708	(35.007)	1.937	4.622	34	(4.339)			31		38.824	2.708	(39.315)		2.217
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.487	0	0	1.234	4.445	508						5.424	0	0	(253)	5.171
Totale	183.194	4.251	(114.659)	72.533	19.148	550	0 (10.812)	0	33	0	0	201.792	4.251	(125.438)	(253)	80.352

Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate al 31 dicembre 2021 (art. 2427 N.5 C.C.)

(in Euro Migliaia)

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto (a)	Risultato d'esercizio	Quota di Valore di carico possesso (c)	DELTA * (a * c) - (b)
Imprese controllate						
- SCAR S.r.l.	BUSSOLENGO (VR)	1.050	9.690	3.722	100%	1.771
- FIME S.r.l.	BELFIORE (VR)	650	4.973	442	100%	1.567
- RECA ITALIA S.r.l.	S.BONIFACIO (VR)	650	1.705	108	100%	1.796
- UNIFIX S.r.l.	TERLANO (BZ)	330	5.244	635	100%	673
-W.EG Italia S.r.l.	TERMENO (BZ)	150	57.827	2.986	100%	56.734
- SPINELLI S.r.l.	TERLANO (BZ)	26	5.217	2.117	100%	743
- TUNAP S.r.l.	TERLANO (BZ)	315	3.555	1.212	67%	207
- BAIER & MICHELIS S.r.l.	PADOVA (PD)	2.400	8.313	925	100%	8.000
- PHOENIX S.r.l.	BOLZANO (BZ)	103	8.891	2.165	100%	267
- MASIDEF S.r.l.	CARONNO PERTUSELLA (VA)	100	7.131	655	100%	8.701
- Würth ELEKTRONIK STELVIO KONTEK S.p.a.	OGGIONO (IC)	1.500	10.344	1.551	100%	14.090
- MODYF S.r.l.	TERMENO (BZ)	26	8.733	1.617	100%	4.413
- PANDORA TECHNOLOGY S.r.l.	EGNA(BZ)	10	(100)	(117)	100%	0
- K BLUE S.r.l.	EGNA(BZ)	50	78	1	80%	360
- Würth ELEKTRONIK ICS Italia S.r.l.	SAN GIOVANNI LUPATOTO (VR)	10			100%	10

* Per le differenze negative delle società Baier&Michels S.r.l.,Masidef S.r.l e Stelvio Kontek S.p.a.. si rimanda al commento in nota integrativa voce B III 1 a)

Prospetto dei beni ancora in patrimonio sui quali sono state effettuate rivalutazioni a norma di specifiche leggi

(in migliaia di Euro)

VOCI DI BILANCIO									
Terreni e fabbricati									
Attrezzature industriali e commerciali									
Altri beni									
Tipologie di rivalutazioni	Ammontare lordo	Ammontare netto al 31-12-2021	Ammontare lordo	Ammontare netto al 31-12-2021	Ammontare lordo	Ammontare netto al 31-12-2021	Ammontare lordo	Ammontare netto al 31-12-2021	TOTALE
Legge n. 72 del 19 marzo 1983	911	0	1	0	0	0	0	0	0
Legge n. 413 del 30 dicembre 1991	631	44	0	0	0	0	0	0	44
Legge n. 342 del 21 novembre 2000	0	0	0	0	0	2.708	0	0	0
TOTALE	1.542	44	1	0	0	2.708	0	0	44

Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 e 2020

(in Euro)

Descrizione	Capitale sociale	Riserve di rivalutazione	Riserva legale	Altre riserve	Utili (Perdite) a nuovo	Utile (Perdita) dell'esercizio	Totale patrimonio netto
Saldi al 31.12.2019	25.000.000	3.049.711	5.000.000	156.500.970	9.840.207	12.675.531	212.066.419
Destinazione risultato dell'esercizio precedente							
a riserva da rivalutazione							0
a riserva legale							0
a altre riserve							0
a utili (perdite) esercizi precedenti				12.675.531		(12.675.531)	0
a dividendi							
a riserva conguaglio monetario							
Copertura perdite dell'esercizio							0
Distribuzione riserve							0
Variazione capitale sociale sottoscritto e versato							0
Imposta sostitutiva sulle riserve							0
Contributi c/capitale							0
Riserva di arrotondamento							0
Utile netto di esercizio						6.338.518	6.338.518
Saldi al 31.12.2020	25.000.000	3.049.711	5.000.000	156.500.970	22.515.738	6.338.518	218.404.937
Destinazione risultato dell'esercizio precedente							
a riserva da rivalutazione							0
a riserva legale							0
a altre riserve							0
a utili (perdite) esercizi precedenti				6.338.518		(6.338.518)	0
a dividendi				(8.340.000)			(8.340.000)
a riserva conguaglio monetario							
Copertura perdite dell'esercizio							0
Distribuzione riserve							0
Variazione capitale sociale sottoscritto e versato							
Imposta sostitutiva sulle riserve							0
Contributi c/capitale							0
Riserva di arrotondamento							0
Utile netto di esercizio						29.249.431	29.249.431
Saldi al 31.12.2021	25.000.000	3.049.711	5.000.000	148.160.970	28.854.256	29.249.431	239.314.368

(Allegato E)

Prospetto di patrimonio netto con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione (disponibilità) e distribuibilità

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi:	
				per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale sociale	25.000.000				
Riserva di capitale:					
Riserva per azioni proprie					
Riserva per azioni o quote di società controllante					
Riserva da soprapprezzo azioni					
Riserva da conversione obbligazioni					
Riserve di utili:					
Riserva legale	5.000.000	B			
Riserva di rivalutazione	3.049.711	A, B	3.049.711		
Altre riserve	148.160.970	A, B, C	148.160.970		
Utili/perdite portati a nuovo	28.854.256	A, B, C	28.854.256		
Utile dell'esercizio	29.249.431	A, B, C	29.249.431		
Totale	239.314.368		209.314.368		
Quota non distribuibile			3.049.711		
Residua quota distribuibile			206.264.657		

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni finanziarie per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021

Immobilizzazioni (in migliaia di Euro)	Situazione Iniziale		Movimenti dell'esercizio				Situazione finale				
	Costo originario	Riv.ri (**)	Svalutazioni	Saldo 2021-01-01	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni/Ripristini (*)	Costo originario	Riv.ri (**)	Svalutazioni	Saldo 2021-12-31
Partecipazioni											
Imprese controllate											
- valutate secondo il metodo del patrimonio netto											
- valutate secondo il metodo del costo	143.104		(43.782)	99.322	10			143.114		(43.782)	99.322
Imprese collegate	0		0	0				0		0	0
Altre Imprese	284		(199)	85				284		(199)	85
Totale	143.388		(43.981)	99.407	10	0	0	143.398		(43.981)	99.417
Crediti											
Verso imprese controllate											
Verso imprese collegate											
Verso imprese controllanti											
Verso altre imprese	4.269			4.269	41	-45		4.265			4.265
Totale	4.269			4.269	41	(45)		4.265			4.265
Altri titoli	0			0				0			0
Azioni proprie											

* Ammontari indicati senza parentesi in caso di ripristini ed allineamenti positivi derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto e con parentesi in caso di svalutazioni ed allineamenti negativi derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto.

** Rivalutazioni effettuate in applicazione di specifiche norme di legge (dando il dettaglio per causale degli importi in essere alla fine dell'esercizio) oppure eventualmente effettuate in esercizi precedenti ai sensi dell'ultimo comma del previgente art. 2425.

Composizione e movimentazione delle imposte differite e anticipate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021

(Euro)

		31/12/2020		31/12/2021	
		Ammontare differenze temporanee	Aliquota %	Imposte anticipate	
Imposte anticipate					
Svalutazione di crediti (1)		3.527.001	24,00%	846.480	
Svalutazione del magazzino		6.572.350	26,89%	1.769.277	
Fondi rischi e oneri		13.999.419	24,89%	3.517.566	
Fondo Patto non concorrenza dipendenti		181.292	24,00%	43.510	
Altre differenze temporanee		1.627.249	26,89%	438.056	
Totale imposte anticipate		25.907.310		6.614.889	
Movimento dell'esercizio					
		Variazione differenze temporanee	Variazione anticipate	Imposte differite	
		438.414	105.219		
		2.468.585	674.488		
		12.806.252	3.038.657		
		70.545	16.931		
		713.044	194.525		
		16.496.840	4.029.820		
Movimento dell'esercizio					
		Variazione differenze temporanee	Variazione anticipate	Imposte differite	
		- 1.100	2.392		
		- 1.100	2.392		
Imposte differite					
		Ammontare differenze temporanee	Aliquota %	Imposte differite	
		2.444.889	26,89%	658.164	
		2.444.889		658.164	
31/12/2021					
		Ammontare differenze temporanee	Aliquota %	Imposte anticipate	
		3.965.415	24,00%	951.699	
		9.040.935	27,03%	2.443.765	
		26.805.671	24,46%	6.556.223	
		251.837	24,00%	60.441	
		2.340.293	27,03%	632.581	
		42.404.151		10.644.709	
31/12/2021					
		Ammontare differenze temporanee	Aliquota %	Imposte differite	
		2.443.789	27,03%	660.556	
		2.443.789		660.556	

(1) La voce comprende svalutazione dei crediti verso clienti e svalutazione per crediti da anticipi a fornitori

(Allegato H)

Beni in leasing - effetti derivanti dall'applicazione del "metodo finanziario" sul conto economico e sullo stato patrimoniale

	Importo	
Attività:		
a) Contratti in corso:		
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente, al netto degli ammortamenti complessivi pari a € 38.576.639,11 alla fine dell'esercizio precedente	26.518.889	
+ Beni acquisiti in leasing finanziario nel corso dell'esercizio	0	
- Beni in leasing finanziario riscattati nel corso dell'esercizio		
- Quote di ammortamento di competenza dell'esercizio	- 1.659.197,05	
+/- Rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	0	
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio, al netto degli ammortamenti complessivi pari a € 40.235.836,56	24.859.692	(a)
b) Beni riscattati		
Maggior valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	0	(b)
	Importo	
c) Passività		
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente (di cui scadenti entro 1 anno € 0)	0	
+ Debiti impliciti sorti nell'esercizio	0	
- Rimborso delle quote capitale e riscatti nel corso dell'esercizio	0	
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	0	(c)
d) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (a+b-c)	24.859.692	
e) Effetto fiscale	6.684.771	
f) Effetto sul Patrimonio Netto alla fine dell'esercizio (d-e)	18.174.921	
Effetto sul Conto Economico		
Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario	0	
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	0	
Rilevazione di:		
- quote di ammortamento:		
- su contratti in essere	1.659.197	
- su beni riscattati	0	
- rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario		
Effetto sul risultato prima delle imposte	- 1.659.197	
Rilevazione dell'effetto fiscale	- 446.158	
Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario	- 1.213.039	

Würth S.r.l.

sede legale in Egna (BZ), via Stazione, 51
capitale sociale 25.000.000,00 interamente versato
iscritta al registro imprese di Bolzano
iscritta al REA della Camera di Commercio di Bolzano al n. BZ-56205
codice fiscale e partita IVA n. 00125230219
Socio unico: Würth International AG

Relazione del Collegio Sindacale sul Bilancio al 31/12/2021

1 Destinatarî della relazione

Al Socio della Società
Würth S.r.l.
sede legale in Egna (BZ), via Stazione, 51

2 Premessa

Nel corso dell'esercizio chiuso la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Würth S.r.l. al 31.12.2021, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro 29.249.431,00. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti EY Spa ci ha consegnato la propria relazione contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2021 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

3 Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

4 Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Würth S.r.l. al 31.12.2021 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di sviluppo per € 208.061,00.

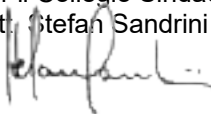
5 Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo il socio ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Egna, li 14/4/2022

Firmato:
Per il Collegio Sindacale
dot. Stefan Sandrini -presidente



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021
VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI
DELLA WÜRTH S.R.L.

Oggi, 29.04.2022 alle ore 07.30, si è riunito il socio della Würth S.r.l. in assemblea ordinaria per deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Presentazione e approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2021, deliberazioni inerenti e conseguenti;

2. Varie ed eventuali.

Assume la presidenza l'amministratore delegato Dott. Nicola Piazza, il quale con il consenso del socio intervenuto nomina segretario dell'assemblea il Dott. Gianluca Riselli, il quale accetta l'incarico. Il presidente quindi constata:

a) che l'assemblea è stata regolarmente convocata;

b) che è validamente rappresentato l'intero capitale sociale pari ad Euro 25.000.000,00 tramite delegato munito di valido mandato;

c) che sono presenti gli amministratori, signori Nicola Piazza, Helmut Gschnell, Friedrich Pircher, mentre è giustificata l'assenza del Presidente del consiglio di amministrazione, signor Sebastian Würth.

d) che è presente il Presidente del Collegio Sindacale Dott. Stefan Sandrini, mentre è giustificata l'assenza degli altri membri del Collegio Sindacale, preventivamente ed esaustivamente informati.

e) che l'assemblea quindi è validamente costituita per deliberare sull'ordine del giorno di cui sopra, precisando che i sigg. H. Gschnell, F. Pircher e S. Sandrini sono presenti in videoconferenza;

Al punto 1. dell'ordine del giorno viene data lettura del bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2021, completo di nota integrativa e relazione degli Amministratori sulla gestione. Il presidente del Collegio Sindacale da lettura della relazione dell'Organo di Controllo e conferma che anche la società di revisione incaricata della revisione legale dei conti, EY spa, ha emesso la propria relazione. Le singole posizioni del bilancio vengono illustrate dettagliatamente.

Dopo di ciò l'assemblea dei soci all'unanimità delibera:

"Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2021 compreso di nota integrativa e relazione degli Amministratori sulla gestione è approvato. L'assemblea prende atto delle relazioni favorevoli del Collegio Sindacale e della società di revisione.


L'utile dell'esercizio 2021 ammontante a Euro 29.249.431 viene riportato a nuovo."

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno chiedendo la parola, l'assemblea viene dichiarata chiusa dopo redazione, lettura ed approvazione del presente verbale, essendo le ore 08.15.

Il presidente dell'assemblea


(Dott. Nicola Piazza)

Il segretario


(Dott. Gianluca Riselli)

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Al Socio Unico della
Wuerth S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Wuerth S.r.l. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Wuerth S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Wuerth S.r.l. al 31 dicembre 2021, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Wuerth S.r.l. al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Wuerth S.r.l. al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Verona, 14 aprile 2022

EY S.p.A.

Daniele Tosi
(Revisore Legale)



ph: R. Corman



WE ARE FAN!



“Se credi nella dignità, nell’accettazione e nell’impegno per un mondo migliore, allora sei già un Fan di Special Olympics.”

www.specialolympics.it

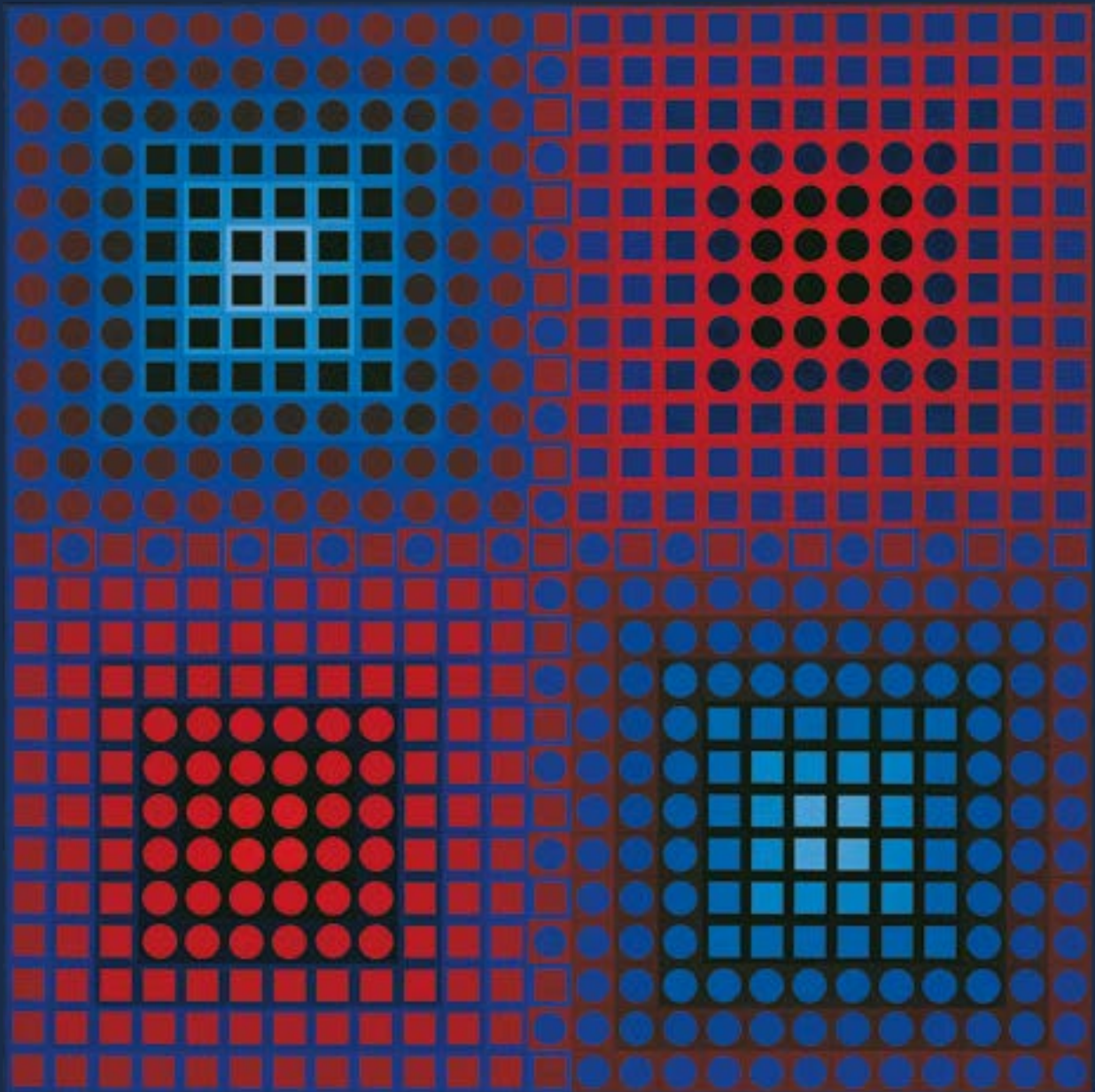
SPECIAL OLYMPICS

Würth sostiene Special Olympics Italia, un programma internazionale di allenamenti e competizioni atletiche per persone con disabilità intellettiva. La pratica di attività sportive, insieme a chi possiede pari abilità, consente di migliorare la qualità della vita, mettendo in condizione di raggiungere il massimo dell'autonomia possibile.

La fondatrice di Special Olympics, Eunice Kennedy Shriver, nel 1968 diede il via ufficiale al movimento con i primi Giochi Internazionali di Chicago, Illinois. Oggi Special Olympics Italia è riconosciuto dal CIO (Comitato Olimpico Internazionale) e i suoi programmi sono adottati in più di 180 Paesi. Nel mondo Special Olympics impegna oltre 3 milioni di Atleti, più di 4 milioni di familiari e 1 milione di volontari, che ogni anno collaborano alla riuscita di 30.000 grandi eventi.

La campagna “be a fan”

Würth è Communication Partner di Special Olympics Italia ed è orgoglioso di contribuire a diffondere la conoscenza di questa straordinaria realtà con attività di branding, comunicazione media, eventi con testimonial, merchandising e volontariato.



[E]MOTION

OP ART, ARTE CINETICA E LIGHT ART

NELLA COLLEZIONE WÜRTH

OP, KINETIC AND LIGHT ART

IN THE WÜRTH COLLECTION

DAL 10/05/2021

AL 08/10/2022

Victor Vasarely, EG-I, 1967, Coll. Würth, Inv. 5723 © VG Bild-Kunst, Bonn 2020

ART FORUM WÜRTH CAPENA

Viale della Buona Fortuna, 2
00060 Capena (Rm)
art.forum@wuerth.it
T: +39 06 90103800
www.artforumwuerth.it

Orario di apertura al pubblico:

lunedì - venerdì: 10.00 - 17.00
sabato aperto solo per eventi e laboratori creativi
domenica e festivi chiusi
INGRESSO GRATUITO

Tutte le attività
dell'Art Forum Würth Capena
sono promosse dalla Würth Srl.



IMPRESSUM

Testi e coordinamento:

Gianluca Riselli, Gianfranco Covi
Ufficio Bilancio Würth Srl

L'ufficio Bilancio ringrazia le colleghe e i colleghi
che hanno contribuito alla realizzazione
della presente relazione

Grafica e impaginazione:

Ufficio comunicazione e pubblicità
6852 Lorenzo Zeni / Alessia Rossi 0422

Stampa:

IT - Würth Srl

Editore:

Würth Srl
Via Stazione, 51 - 39044 Egna (Bz)
Tel.: 0471/828 000
E-mail: servizioclienti@wuerth.it
La presente relazione di Bilancio
è disponibile sul sito internet www.wuerth.it

© Würth Srl – Giugno 2022
Tutti i diritti riservati